



2021

Rendición de cuentas

Ing. Jorge Mario Rodríguez, Director Ejecutivo

Alcance Fonafifo

Art.46 Ley 7575



Misión

Contribuir al desarrollo sostenible por medio del financiamiento a quienes proveen servicios ambientales desde una perspectiva de gestión pública integradora e innovadora.



Visión

Ser la institución líder en la implementación de mecanismos financieros de servicios ambientales del bosque y otros ecosistemas para mejorar la calidad de vida de las personas.



Áreas Estratégicas:



Área Estratégica:

OE3: Mantener la dotación de servicios ambientales por medio del financiamiento permanente en áreas de interés prioritario.



OE4: Apoyar la actividad productiva forestal mediante el fortalecimiento de las capacidades de quienes proveen servicios ambientales.

Financiamiento



Financiamiento

A través de tres mecanismos:

Programa de
Crédito Forestal



Programa de Pago por
Servicios Ambientales
PPSA

Programa de Plantaciones
de Aprovechamiento
Forestal PPAF



Financiamiento

Programa de Pago por Servicios Ambientales



Financiamiento

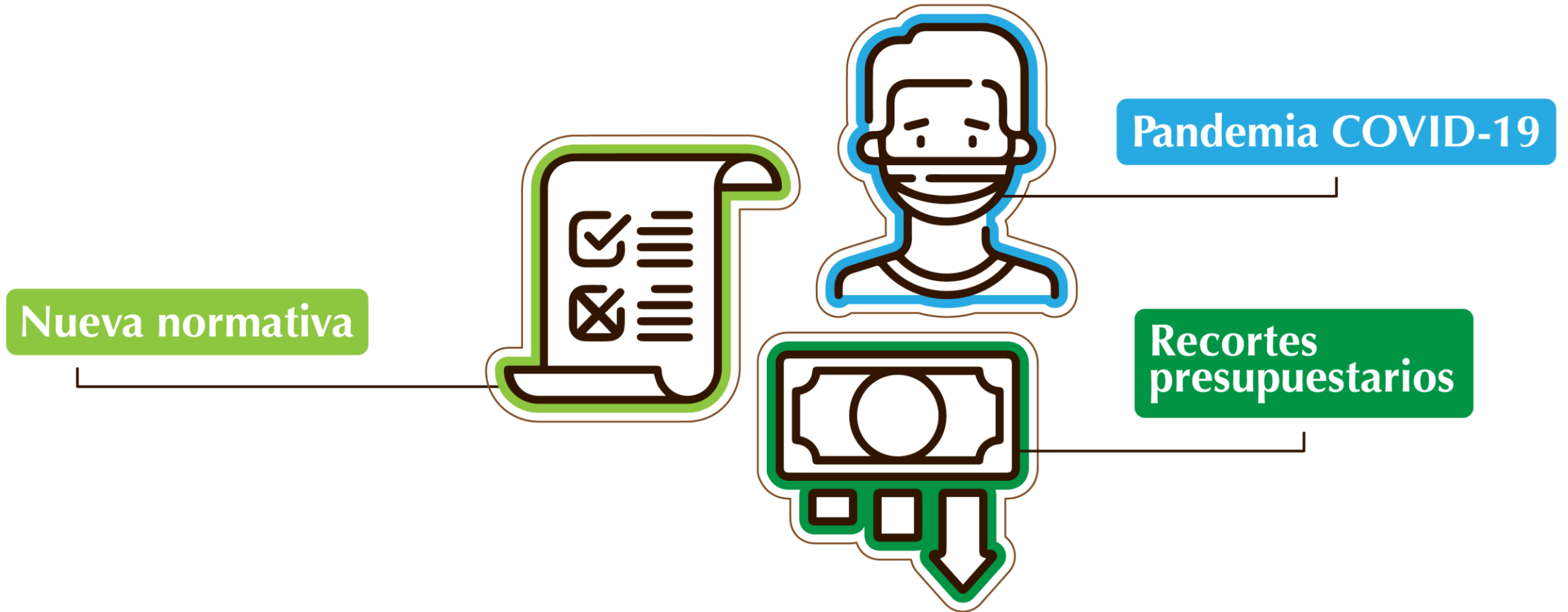
PPSA:

El Programa de Pago por Servicios Ambientales consiste en un reconocimiento financiero por parte del Estado, a través del Fonafifo, a los propietarios y poseedores de bosque y plantaciones forestales por los servicios ambientales que éstos proveen y que inciden directamente en la protección y mejoramiento del medio ambiente.



Financiamiento

Condiciones especiales para la administración de recursos durante el año 2021





Financiamiento

Condiciones especiales para la administración de recursos durante el año 2021

Nueva normativa: Ley 9524 del 7 de marzo 2018



- Art 1. Los presupuestos de los órganos desconcentrados de la Administración central serán **incorporados al presupuesto nacional** para su discusión y aprobación por parte de la asamblea legislativa.
- Ingresos generados por los Órganos Desconcentrados, cualquiera sea su naturaleza y moneda, deben ser trasladados en tiempo y forma a las cuentas que disponga la Tesorería Nacional.
- Los saldos acumulados que mantengan los Órganos Desconcentrados en cuentas de Caja Única al 31/12/2020, no comprometidos, serán devueltos al FG en aplicación a: principio de anualidad, Ley de Eficiencia en la Adm. de los Recursos Públicos (N° 9371) y Ley de Fortalecimiento de las Finanzas Públicas. (No. 9635) y Pronunciamientos de la PGR (superávit L. y E.).
- A partir del 2021 los órganos desconcentrados que pasan a integrarse al presupuesto nacional **no deberían generar superávit.**



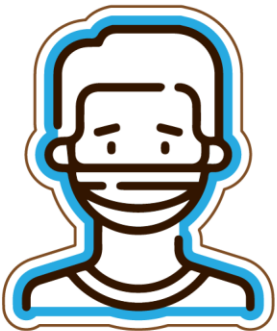
Financiamiento

Condiciones especiales para la administración de recursos durante el año 2021



Recortes presupuestarios:

- Disminución en la recaudación del impuesto a los combustibles del año 2020.
- El presupuesto del año 2020 fue de ₡25 033 094 093, el del 2021 de ₡17 091 135 834 y el presupuesto inicial de 2022 es de ₡14 055 625 231.



Pandemia de la COVID-19:

- Contracción general de la economía que reduce significativamente el interés por asumir créditos y la intención de las empresas por girar recursos para la comercialización de servicios ambientales.



Financiamiento

Pago por Servicios Ambientales

Colocación del PPSA

Recuperación de la
Cobertura Boscosa

18 976,77 ha.

¢1 218 716 196,08



Mantenimiento de la
Cobertura Boscosa

265 299,95 ha.

¢11 341 605 764,72

284 276,72 ha.

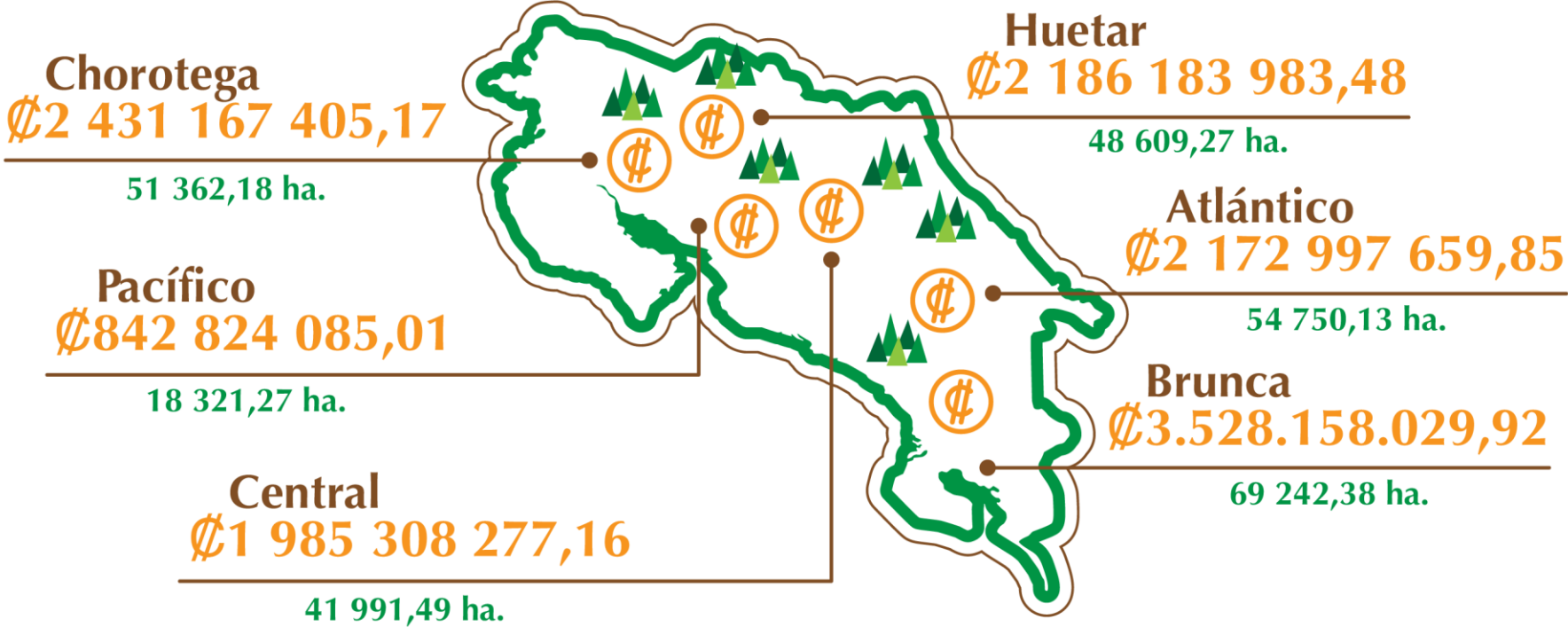
Total 2021: ¢12 560 321 960,80



Financiamiento

Pago por Servicios Ambientales

Hectáreas por regiones Mideplan y monto pagado





Financiamiento

Monto invertido en el PPSA por cantón en el 2021

Nº	Cantón	Monto total girado	No. contratos gestionados
1	Buenos Aires	¢1 321 047 159	165
2	Talamanca	¢842 259 998	121
3	Sarapiquí	¢837 300 867	219
4	San Carlos	¢787 609 015	136
5	Turrialba	¢751 722 600	144
6	Limón	¢613 689 968	319
7	Osa	¢579 839 399	400
8	Puntarenas	¢567 877 491	112
9	Golfito	¢528 837 425	101
10	San Ramón	¢460 682 057	193
11	Resto de cantones	¢5 269 455 982	2 259
	Total	¢12 560 321 961	4 169



1

Financiamiento

Pago por Servicios Ambientales

Captura de dióxido de carbono

Toneladas de CO₂ contenido en los bosques bajo contratos del PPSA

124,4 millones t

Meta PNDIP: 115 millones t CO₂

Desempeño: 108,25%



Toneladas de CO₂ mitigadas bajo contratos del PPSA en actividades de reforestación, regeneración y SAF

889 529,56 t

Meta PNDIP: 1 millón t CO₂

Desempeño: 88,95%





1

Financiamiento

Pago por Servicios Ambientales

PPSA en territorios indígenas

Hectáreas pagadas
en territorios indígenas:

70 789 ha.



Total de contratos
gestionados:

82 contratos

¢2 682 789 730

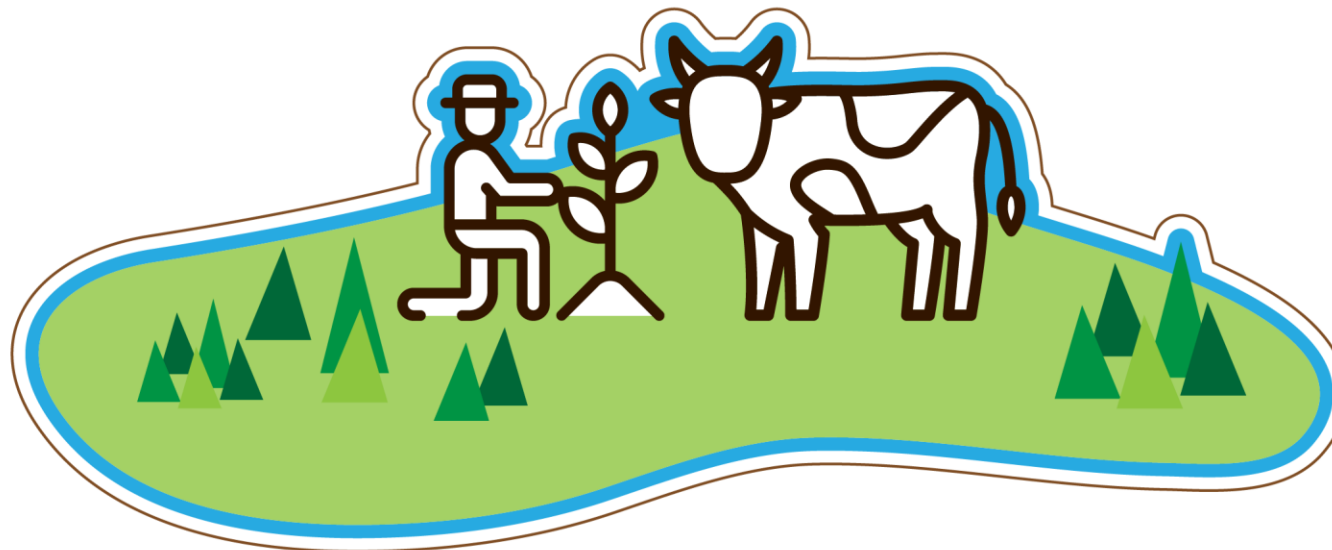
Monto total pagado



Financiamiento

Sistemas Mixtos:

Los sistemas mixtos son una combinación de tres actividades que se realizan a nivel de finca y que permite el reconocimiento de los servicios ambientales en un solo contrato de PSA, las actividades son la protección de áreas con cobertura boscosa, la regeneración natural y los sistemas agroforestales. Este modelo de financiamiento esta dirigido a los microproductores con tamaño de finca igual o menor a 15 hectáreas.





Financiamiento

Pago por Servicios Ambientales

Sistemas Mixtos:



87

Contratos pagados

=

328,5 ha.

Incluye siembra de 79 065 árboles

Meta PNDIP: 50

Desempeño: 174%

₪31 525 131,92

Monto total pagado



Financiamiento

Pago por Servicios Ambientales

Nueva contratación 2021

171

Total contratos PSA formalizados en 2021

6 045

Total área PSA (ha)

31 003

Total árboles SAF



Mujeres

51 nuevos contratos
2 548,6 ha. de PSA
6 613 árboles SAF

Hombres

54 nuevos contratos
1 632,1 ha. de PSA
22 796 árboles SAF



Sociedades

66 nuevos contratos
1 864,3 ha. de PSA
1 594 árboles SAF



Financiamiento

Pago por Servicios Ambientales

Nuevos contratos 2021 por tamaño de finca



Pequeños productores con áreas menores a 50 ha.

- 136 contratos
- 2 490,5 ha.
- 28 528 árboles

Medianos productores con áreas entre 51 ha. y 300 ha.

- 35 contratos
- 3 482,7 ha.



Financiamiento

Pago por Servicios Ambientales

Esfuerzos para el financiamiento de la reforestación

- El PPSA en promedio ha mantenido un presupuesto para la contratación de 5 000 ha. por año.
- En 2015-2016 se aumenta el monto de PSA Reforestación y se hace un pago diferenciado por grupo de especies, se establecen umbrales mínimos de crecimiento para gestionar el pago.



· Periodo 2010-2015: 21 780 ha. contratadas en PSA, pago \$494 900/ha.

- Periodo 2016-2021, 7 841 ha. contratadas en PSA.
- 83% especies de mediano crecimiento (Tecas y otras)
- 17% especies de rápido crecimiento (Melina y otras)



Financiamiento

Pago por Servicios Ambientales

Resultados PSAnti 2021



2974

Contratos gestionados en el año
(71% de los contratos pagados)

235 452 ha. = 82 665 árboles

¢9 726 263 606

Monto total pagado (83% del presupuesto ejecutado)



Financiamiento

Pago por Servicios Ambientales

Monitoreo de Proyectos



918
Inspecciones de
proyectos durante
el 2021

Meta total de inspecciones: 901

Departamento de Control y Monitoreo

541 inspecciones realizadas

(31,84% en el campo y el 68,16% a través de imágenes de alta resolución).

Oficinas Regionales

377 inspecciones realizadas

todas realizadas en el campo.



Financiamiento

Pago por Servicios Ambientales

Eficiencia en la ejecución de recursos



Ejecución del PPSA

90,58%

₱12 560 321 960,8

Presupuesto 2021: ₱13 865 879 400



Financiamiento

Pago por Servicios Ambientales

Reconocimientos



- **A nivel nacional:**

La estadística del PPSA es considerada de interés nacional por parte del INEC.

- **A nivel nacional internacional**

Premio EarthShot, Royal Foundation.



Financiamiento

Pago por Servicios Ambientales

THE EARTHSHOT PRIZE

Proteger y restaurar la naturaleza

El Premio Earthshot es el premio para el medio ambiente mundial más prestigioso de la historia, diseñado para incentivar el cambio y ayudar a reparar nuestro planeta en los próximos diez años. El premio pretende convertir el pesimismo actual que envuelve las cuestiones medioambientales en optimismo, destacando la capacidad del ingenio humano para cambiar e inspirando a la acción colectiva.



Financiamiento

Pago por Servicios Ambientales



**PROTEGER Y
RESTAURAR LA
NATURALEZA
FINALISTAS Y
GANADORES**

¿Por qué ganó Costa Rica?

- Sistema Nacional de Áreas de Conservación + Programa de Pago por Servicios Ambientales = recuperación de la cobertura boscosa nacional.

Proceso

- Se nominaron 150 proyectos de todas las latitudes del mundo, escogiéndose 15 finalistas (3 para cada categoría).

¿En qué consiste el premio?

- Atrae 1 millón de libras esterlinas y apoyo y oportunidades personalizadas para ayudar a los ganadores a escalar su trabajo, incluyendo conexiones con individuos u organizaciones de ideas similares.



Financiamiento

Programa de Crédito Forestal



Financiamiento

Programa de Crédito Forestal:

El Programa de Crédito Forestal brinda una alternativa de financiamiento a proyectos de pequeños y medianos productores de bienes y servicios forestales, bajo condiciones de tasas de interés y plazos adecuados a la realidad forestal del país.



Financiamiento

Resultados de Ejecución Crédito Forestal



Presupuesto total 2021 (con gasto operativo)

₡1 007 592 063

₡605 600 649,47

Monto ejecutado

Presupuesto disponible para ejecución de la cartera de crédito: ₡965 672 000,63 (sin gasto operativo)

=62,71%

Presupuesto de ingresos reales: ₡727 978 798,18 (sin gasto operativo)

=83,18%



Financiamiento

Resultados de Ejecución Crédito Forestal





Financiamiento

Crédito Forestal

Subprograma	
Fomento Productivo	₪392 800 649,47
Industria Forestal	₪137 800 000,00
Fomentando el Desarrollo	₪50 000 000,00
Organizaciones	₪25 000 000,00
Total	₪605 600 649,47



122 operaciones crediticias



Financiamiento

Crédito Forestal

Piloto FUNDECOR-FONAFIFO

- Mecanismo de financiamiento que combina el Pago por Servicios Ambientales y el Crédito Forestal, en el cual se trabaja de manera conjunta Instituciones públicas – ONGs Nacionales e Internacionales – Productores.
- **Durante el primer año de ejecución se reservaron ₡95 millones para el financiamiento de 115 hectáreas de reforestación en la Región de Sarapiquí.**
- A la fecha de corte anual solo se desembolsó un crédito por la suma de ₡13 970 969,47



Financiamiento

Programa de Plantaciones de Aprovechamiento Forestal



PPAF

Es un programa que incentiva mediante el crédito y el pago por resultados, la creación de plantaciones forestales a través de mecanismos simplificados.



Financiamiento

Programa de Plantaciones de Aprovechamiento Forestal

127
proyectos

Meta PNDIP: 129

Resultado: 98,45%



₱187 125 244

(₱60 580 200 mediante crédito y ₱126 545 044 mediante el Fondo de Desarrollo Verde)

193 125 árboles financiados

Área Estratégica:

OE2: Aumentar las fuentes de recursos para el financiamiento de servicios ambientales.



Sostenibilidad



Sostenibilidad

Captación de recursos adicionales



Concepto

Total

Vuelo Limpio-ICE

\$764,26

Certificados de crédito de carbono

\$339 639,11

Convenios

\$153 978,89

\$494 382,26

Monto Total



Sostenibilidad

Estrategia Nacional para la Reducción de las Emisiones Derivadas de la Deforestación y Degradación del Bosque



Sostenibilidad

REDD+



REDD+ pretende desarrollar un conjunto de políticas y programas para enfrentar las causas de la deforestación/degradación forestal, promover el desarrollo social y económico, fomentar la conservación, el manejo sostenible de los recursos naturales y aumentar reservas de carbono.



Sostenibilidad

REDD+





Sostenibilidad

REDD+



Firma del Acuerdo de Pago por Desempeño con el Fondo Verde del Clima y desembolso de los primeros \$24 millones:

- Programa de Manejo del fuego (\$2,8 millones).
- Pago del Servicio Ambiental Fijación de gases efecto de invernadero (\$21,1 millones).



Sostenibilidad

REDD+



Firma del Acuerdo de Pago Reducción de Emisiones del Programa de Reducción de Emisiones con el Fondo de Carbono del FCPF:

- Entrega del primer informe de monitoreo para el reclamo de reducciones de emisiones, por 10,3 millones de toneladas de CO₂.
- Entrega del informe de salvaguardas, beneficios no carbono, y distribución de beneficios.
- Consulta del Plan de Distribución de Beneficios con todas las partes interesadas relevantes. Envió del Plan de Distribución de Beneficios.



Sostenibilidad



Negociación con Noruega para el reconocimiento de reducciones de emisiones 2017 y 2022-2024:

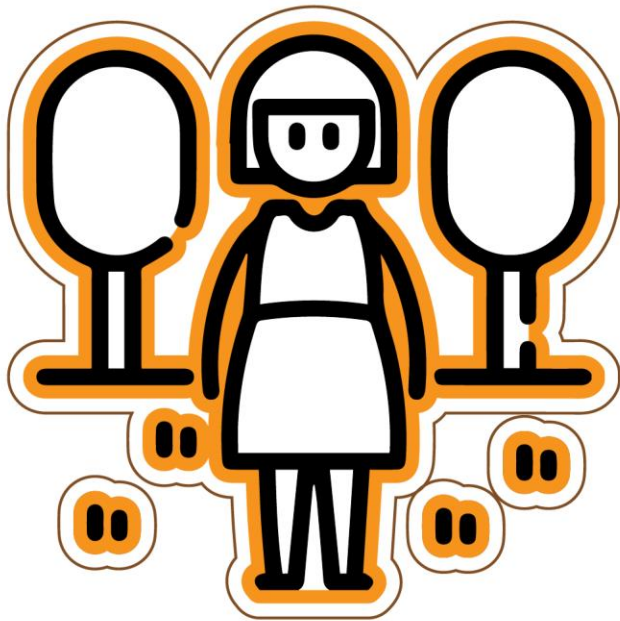
- Posibilidad de ingresos por \$20 millones.
- Acuerdos de reducciones con Emergent.
- Desarrollo de requisitos para la implementación del estándar ART-TREES.

Desarrollo y promoción del Contrato de Reducciones de Emisiones Forestales:

- Promoción del PSA diferenciado a nivel nacional.
- Desarrollo de contratos, manual de procedimientos.
- Desarrollo del Sistema de Gestión de Datos.



Sostenibilidad



Galardón de Igualdad de Género para Unidades Productivas (GIGUP)

- El galardón está dirigido a pequeñas productoras que califiquen según los criterios establecidos en el decreto N° 37911-MAG y reconoce las prácticas que promueven la igualdad de género en las unidades productivas.
- Reconocimiento anual.
- **En el periodo 2021 se llevó a cabo el desarrollo de la plataforma.**

Área Estratégica:

OE1: Fortalecer las capacidades organizacionales para la administración y diseño de mecanismos de financiamiento ambiental.



Gestión Institucional



Gestión Institucional



Auditoría PPSA para la gestión de recursos REDD+

- Auditoría por la empresa SCS Global Services, como requerimiento para acceder a los recursos del Fondo Verde del Clima que administró el PNUD.
- Resultado altamente satisfactorio, permitiendo al Fonafifo reclamar al PNUD un monto de \$21.3 millones.



Gestión Institucional



**Gobernanza de Agua de Lluvia con Equidad de Género
Siembra y cosecha de agua, canon de servicios hídricos y
reconocimiento de pago de servicios ambientales, en el
marco de la Cooperación Sur - Sur**

Las acciones dirigidas a la transferencia de tecnologías ancestrales de siembra y cosecha de agua de lluvia en Piura (Perú) y Guanacaste (Costa Rica) y experiencias de gestión del recurso hídrico han sido implementadas de manera exitosa. A través de la ordenanza regional que declara de interés público la gestión de los recursos hídricos con enfoque de siembra y cosecha de agua.



Gestión Institucional

Proyecto: Incremento de la competitividad de la reforestación comercial en Costa Rica

Definición

TEC | Tecnológico de Costa Rica



Fonafifo es un aliado del sector forestal y en procura del desarrollo de este y particularmente de la reforestación con fines comerciales presentó una propuesta de proyecto ante la OIMT para reunir esfuerzos entre el TEC y las organizaciones Forestales de Asirea y CODEFORSA tendientes a propiciar la atracción de recursos por la suma de **422 mil dólares** dedicados al desarrollo e implementación de un nuevo esquema de financiamiento.

Objetivo

Incrementar la competitividad de la reforestación comercial en Costa Rica para satisfacer las necesidades de productos forestales de la sociedad costarricense.



Gestión Institucional

Proyecto: Incremento de la competitividad de la reforestación comercial en Costa Rica

Productos esperados

- **Desarrollar un sistema de financiamiento innovador para la reforestación comercial con su correspondiente sistema de control.**
- **Incrementar la productividad de la reforestación comercial.**
- **Desarrollar productos de alto valor agregado que aprovechen la madera de las plantaciones forestales del país.**

En beneficio de pequeños y medianos dueños de tierra que han integrado la producción forestal en sus actividades agropecuarias y se encuentran asociados de las organizaciones CODEFORSA y ASIREA.



Gestión Institucional

Una conciencia verde



**Reconocimiento de
Excelencia Ambiental
(MINAE-DIGECA)**

106,25%

Calificación



**Bandera Azul Ecológica
COSTA RICA / CAMBIO CLIMÁTICO**

**Galardón Programa
Bandera Azul Ecológica,
categoría Cambio Climático
(4 estrellas)**

100%

Calificación



**Marca Programa País 2.0
para la Carbono Neutralidad
(MINAE-DCC)**

**Por 3er año consecutivo se mantiene
la distinción del Programa País 2.0. En
esta ocasión con la máxima categoría:**

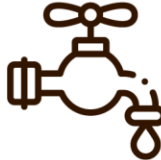




Carbono Neutralidad Plus





Gestión Institucional

Frutos del Teletrabajo

	Indicador PGAI	Consumo 2019 (sin TT)	Consumo 2020 (con TT)	Consumo 2021 (con TT)	Ahorro
Agua (m3)		1 799,90	1 342,70	1 031,40	311,30 m3 = 15.565 litros = 778,25 bidones de agua
Diesel (litros consumidos)		3 959,05	3 312,72	2 651,46	661,26 litros = 1,54 ton CO2e evitadas
Electricidad (kWh)		144 966	133 387	132 494	893 kWh = 0,025 ton CO2e evitadas
Papel (resmas)		650	572	323	249 resmas = 12 árboles
Residuos sólidos separados (kg)		2 825,55	1 362,78	1 065,99	296,79 kg = 0,66 contenedor industrial



Gestión Institucional

Renovación de la licencia corporativa de la Marca país Esencial Costa Rica



- Estrategia para posicionar y capitalizar en el mercado internacional la imagen de Costa Rica, incentivando la reputación positiva del país.
- Fonafifo seguirá ostentando la marca **hasta febrero de 2024**, y es la única institución pública que ha adquirido este reconocimiento en la categoría de servicios, lo que demuestra el **compromiso con la más pura esencia de los principios y valores que orientan el desarrollo de nuestro país.**



Gestión Institucional

Informe: Medidas tomadas por las instituciones ante la derogatoria de las Normas Técnicas para la Gestión y Control de las Tecnologías de la Información de la Contraloría General de la República (DFOE-CAP-SGP-00002-2021)



- El Fonafifo forma parte de las únicas **33 instituciones** de las 161 que formaron parte del estudio, que cuentan con un **marco de gestión de las tecnologías de la información** y la comunicación propio y acorde a las características institucionales que se encuentra **declarado, aprobado y divulgado**.



Gestión Institucional

Auditoría a los Estados Financieros, período 2020

Responsable de auditoría

Consorcio EMD Contadores Públicos Autorizados.

Objetivo de los auditores

Evaluar la existencia de suficientes y adecuados procedimientos de control interno que garanticen el buen uso de los recursos, además del análisis de la gestión y el correcto registro de las transacciones según el marco de referencia contable utilizado.



Gestión Institucional

Auditoría a los Estados Financieros, período 2020: Opinión de los auditores

Fonafifo

... los Estados Financieros adjuntos se presentan en forma razonable en todos los aspectos significativos, la situación financiera del Fondo Nacional de Financiamiento Forestal (FONAFIFO) al 31 de diciembre de 2020....

Fideicomiso 544:

... los Estados Financieros antes mencionados presentan razonablemente en todos los aspectos importantes, la situación financiera del Fideicomiso Fonafifo 544-BNCR al 31 de diciembre de 2020.....



Gestión Institucional

Evaluación de los servicios



Dimensión	Encuestas	Calificación
PPSA	389	92,45%
Crédito Forestal	67	90,89%
Comercialización	106	90,59%

Se evalúa:

- Calidad y claridad de la información
- Tiempos de procesos
- Trato recibido
- Accesibilidad en las oficinas
- Otros

Promedio institucional

91,61%



Gestión Institucional

Ejecución presupuestaria institucional



97,84%

un resultado excepcional
para un año atípico.

₡16 722 389 770,77

Presupuesto 2021: ₡17 091 135 824



Ejecución presupuestaria

Fonafifo – egresos

Grupo Presupuestario	Presupuesto Inicial	Presupuesto Extraordinario	Presupuesto Final	Presupuesto Ejecutado	% Ejecutado
0. Remuneraciones	1 925 239 394		1 925 239 394	1 837 801 206	95,46%
1. Servicios	944 689 500	13 195 635	931 493 865	702 009 895	75,36%
2. Materiales y suministros	39 415 472	1 612 183	37 803 289	23 954 951	63,37%
5. Bienes Duraderos	20 075 208	36 790 000	56 865 208	35 947 551	63,22%
6. Transferencias Corrientes	149 235 645		149 235 645	142 032 185	95,17%
7. Transferencias de Capital	11 029 288 423	2 961 210 000	13 990 498 423	13 980 643 982	99,93%
Total	14 107 943 642	2 983 192 182	17 091 135 824	16 722 389 770	97,84%



Ejecución presupuestaria

Fideicomiso 544 – ingresos

Ingresos	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Ejecutado	% Ejecutado 2021
Transferencia Corrientes Fonafifo	30 000 000	30 000 000	100%
Transferencia Capital Fonafifo	13 966 299 400	13 957 679 898	99%
Transferencias Internacionales (REDD+)	-	15 130 455 225	0%
Venta de servicios	36 481 122	114 546 961	313%
Diferencial cambiario	-	316 614 932	0%
Intereses s/cartera crédito	346 773 828	145 473 717	41%
Recuperación cartera crédito	384 472 057	404 287 666	105%
Reintegros y devoluciones	-	2 944 331	0%
Otros ingresos	-	1 197 150	0%
Superavit aprobado	707 256 117	707 256 117	100%
Total	12 510 072 524	30 810 455 997	88,05%



Ejecución presupuestaria

Fideicomiso 544 – egresos

Grupo Presupuestario	Presupuesto Inicial	Presupuesto Extraordinario	Presupuesto Final	Presupuesto Ejecutado	% Ejecutado
0. Remuneraciones	192 771 134		192 771 134	169 144 970	87,74%
1. Servicios	190 431 679		190 431 679	111 669 411	58,64%
2. Materiales y suministros	758 460		758 460	144 877	19,10%
4. Prestamos Sector Forestal	965 672 063		965 672 063	605 505 947	62,70%
6. Transferencias Corrientes	236 402 793		236 402 793	176 418 266	74,63%
7. Transferencias de Capital	10 904 669 400	2 961 210 000	13 865 879 400	12 560 321 961	90,58%
9. Cuentas Especiales	19 366 995		19 366 995		0,00%
Total	12 510 072 524	2 961 210 000	15 471 282 524	13 623 205 432	88,05%

2021 en cifras

Monto total de colocación de crédito

₡605 600 649,47

Ejecución presupuestaria institucional



97,84%

₡16 722 389 770,77

Presupuesto 2021: ₡17 091 135 824

Captación de recursos adicionales

\$494 382,26

Monto Total

Captura de dióxido de carbono

Toneladas de CO₂ contenido en los bosques bajo contratos del PPSA

124,4 millones t

Toneladas de CO₂ mitigadas bajo contratos del PPSA en actividades de reforestación, regeneración y SAF

889 529,56 t



127 nuevos proyectos en el PPAF

₡187 125 244

193 125 árboles financiados

Resultados PPSA

Recuperación de la Cobertura Boscosa

18 976,77 ha.

₡1 218 716 196,08



Mantenimiento de la Cobertura Boscosa

265 299,95 ha.

₡11 341 605 764,72

284.276,72 ha.

Total 2021: ₡12 560 321 960,80



2021

Rendición de cuentas

Ing. Jorge Mario Rodríguez, Director Ejecutivo