

# RESULTADOS INSTITUCIONALES

# 2023



**FONAFIFO**

Ing. Jorge Mario Rodríguez  
Director Ejecutivo





## Estructura institucional

- Fundamento legal
- Áreas estratégicas
- Misión y visión



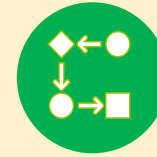
## Financiamiento de servicios ambientales

- PPSA
- Crédito
- PREF
- PCB



## Sostenibilidad

- Captación de recursos
- Coalición LEAF-Emergent
- Nuevos convenios

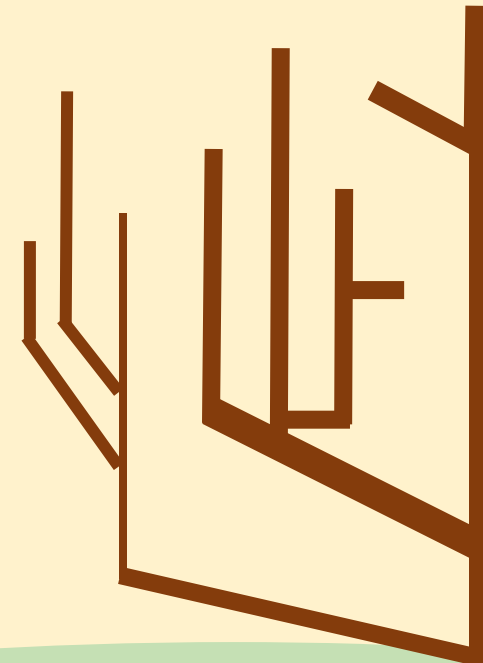


## Gestión institucional

- Gestión ambiental
- Evaluación PPSA
- Ejecución presupuestaria
- Modernización
- Marca país



## Infografías



**Nuestra razón de ser:**

# **Ley Forestal N7575 Art. 46**



Financiar pequeños y medianos productores de servicios ambientales.



Captar recursos para el pago de servicios ambientales.



# Misión

Contribuir al desarrollo sostenible por medio del financiamiento a quienes proveen servicios ambientales desde una perspectiva de gestión pública integradora e innovadora.

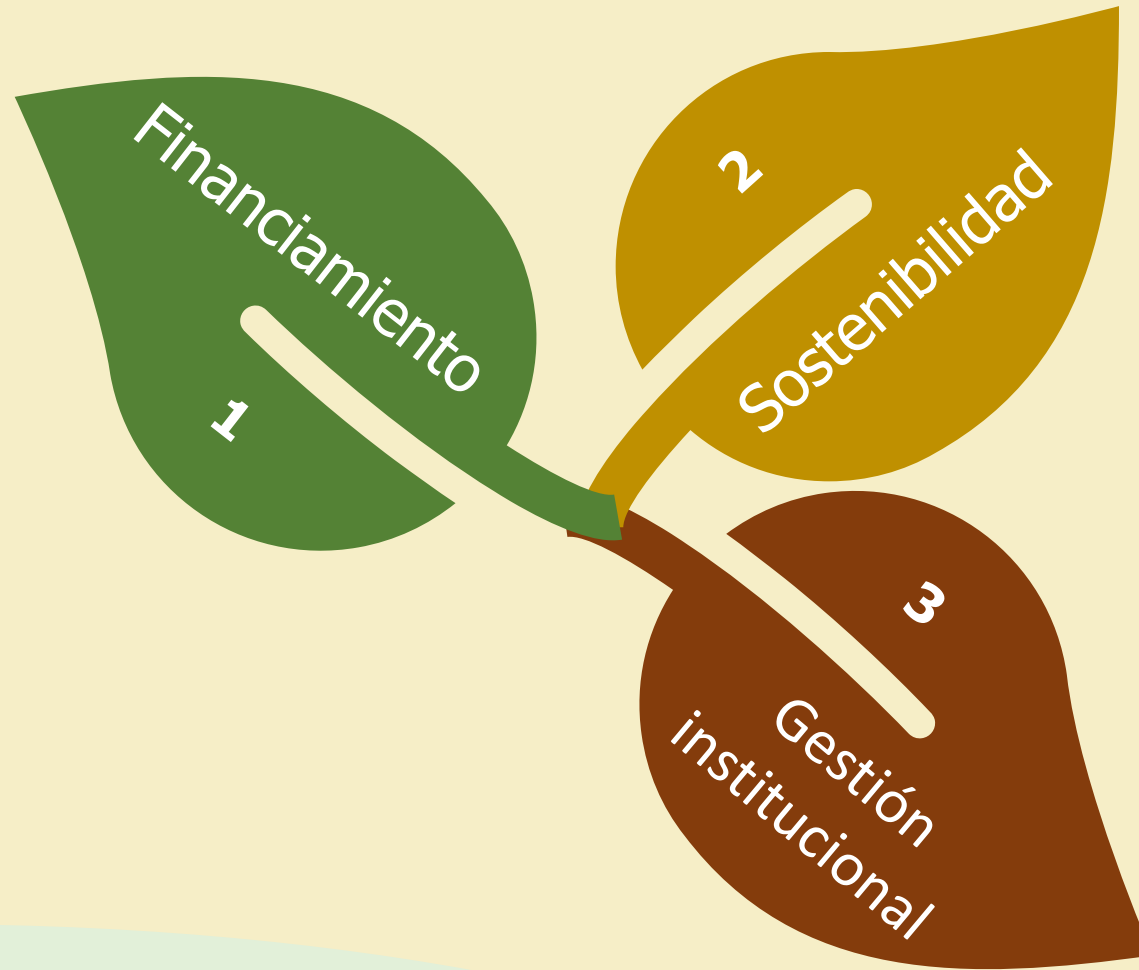


# Visión

Ser la institución líder en la implementación de mecanismos financieros de servicios ambientales del bosque y otros ecosistemas para mejorar la calidad de vida de las personas.



# Áreas estratégicas





# Financiamiento

**OE3:** mantener la dotación de servicios ambientales por medio del financiamiento permanente en áreas de interés prioritario.

**OE4:** apoyar la actividad productiva forestal mediante el fortalecimiento de las capacidades de quienes proveen servicios ambientales.

# Mecanismos de Financiamiento

Programa de Crédito Forestal

Programa de Reducción de Emisiones Forestales

Programa de Pago por Servicios Ambientales

Programa de Conservación de la Biodiversidad



## PPSA

El **Programa de Pago por Servicios Ambientales (PPSA)** consiste en un reconocimiento financiero por parte del Estado, a través del Fonafifo, a los propietarios y poseedores de bosque y plantaciones forestales por los servicios ambientales que estos proveen y que inciden directamente en la protección y mejoramiento del medio ambiente.



**Mantenimiento  
de la cobertura  
boscosa**  
  
188 525,50 Ha

**Recuperación  
de la cobertura  
boscosa**  
  
17 120,00 Ha




**PPSA total: 205 645,50 Ha    \$9 309 152 249,40**



### Distribución por regiones MIDEPLAN

Región	Área en contratos vigentes	Monto (₡)	Área en contratos nuevos	Monto (₡)	Área Total	Monto Total
Huetar Atlántico	31 786,60	1 361 839 146,40	9 534,40	359 104 707,40	41 321,00	1 720 943 853,80
Central	20 221,80	1 007 795 655,90	9 392,50	349 554 475,90	29 614,30	1 357 350 131,80
Chorotega	22 716,80	1 065 784 087,10	9 529,40	469 003 907,30	32 246,20	1 534 787 994,40
Pacífico Central	8 229,40	421 563 782,80	3 021,40	144 220 585,30	11 250,80	565 784 368,10
Brunca	35 695,00	1 704 764 659,60	17 407,10	632 145 470,00	53 102,10	2 336 910 129,60
Huetar Norte	28 230,70	1 342 104 080,40	9 880,40	451 271 691,30	38 111,10	1 793 375 771,70
<b>Total</b>	<b>146 880,30</b>	<b>6 903 851 412,20</b>	<b>58 765,20</b>	<b>2 405 300 837,20</b>	<b>205 645,50</b>	<b>9 309 152 249,40</b>

# Distribución por regiones MIDEPLAN



Región	ha	Presupuesto ¢
Atlántico	41 321,00	1 720 943 853,80
Central	29 614,30	1 357 350 131,80
Chorotega	32 246,20	1 534 787 994,40
Pacífico	11 250,80	565 784 368,10
Brunca	53 102,10	2 336 910 129,60
Huetar	38 111,10	1 793 375 771,70

**PPSA total: 205 645,50 9 309 152 249,40**






# Ejecución por provincias



Región	Contratos	Ejecución presupuestaria
San José	510	₡820 258 214,40
Alajuela	687	₡1 480 858 577,30
Cartago	115	₡557 853 322,70
Heredia	285	₡622 713 296,30
Guanacaste	618	₡1 534 787 994,50
Puntarenas	667	₡2 571 736 990,60
Limón	407	₡1 720 943 853,70

**Total:** 3 289      ₡9 309 152 249,50

# Distribución de contratos pagados

	Contratos Pagados	Área (ha)	Árboles SAF pagados	Monto pagado (€)
 <b>Mujeres</b>	636	28 369,9	42 260	1 196 617 380,8
 <b>Hombres</b>	969	31 635,6	117 728	1 438 891 668,0
 <b>Personas Jurídicas</b>	1630	100 447,9	142 245	4 828 854 794,2
 <b>ADIRI</b>	54	45 192,1	269 682	1 844 788 406,4
 <b>TOTAL</b>	3289	205 645,5	571 915	9 309 152 249,4

# Financiamiento en territorios indígenas



Hectáreas

Meta

40 000

Resultado

44 508,90

**111,27%**



Árboles

200 000

269 382

**134,84%**

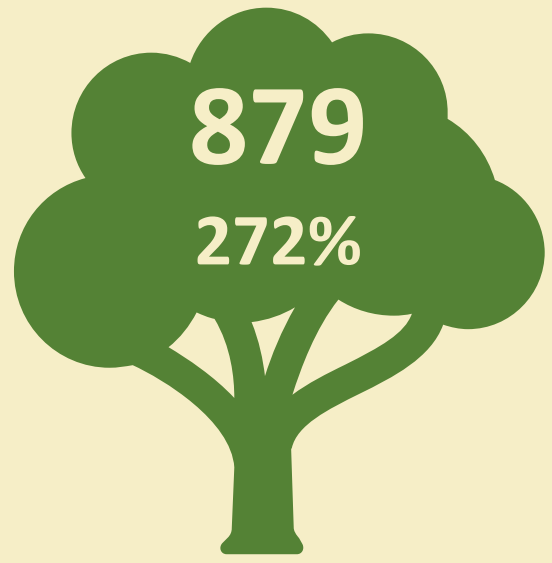




# Nuevos contratos formalizados y financiados con su primera cuota en 2023



Meta: 323

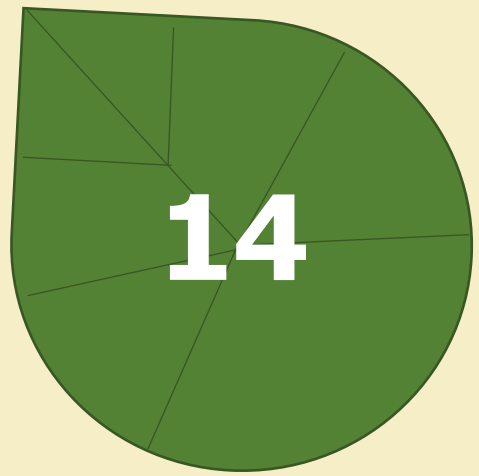


Resultado

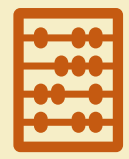
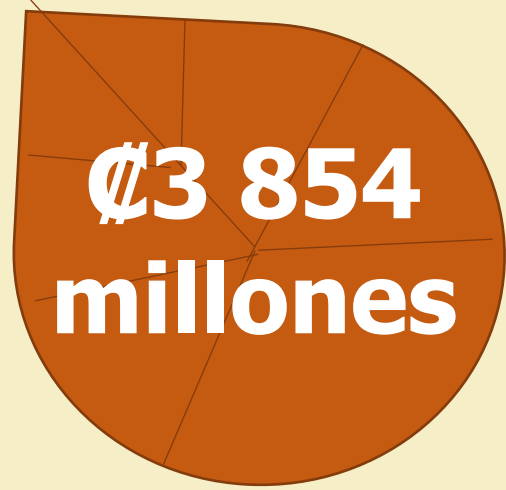
Área total: 65 137,60

Total de árboles: 496 890

# Sistemas mixtos



**Contratos nuevos**

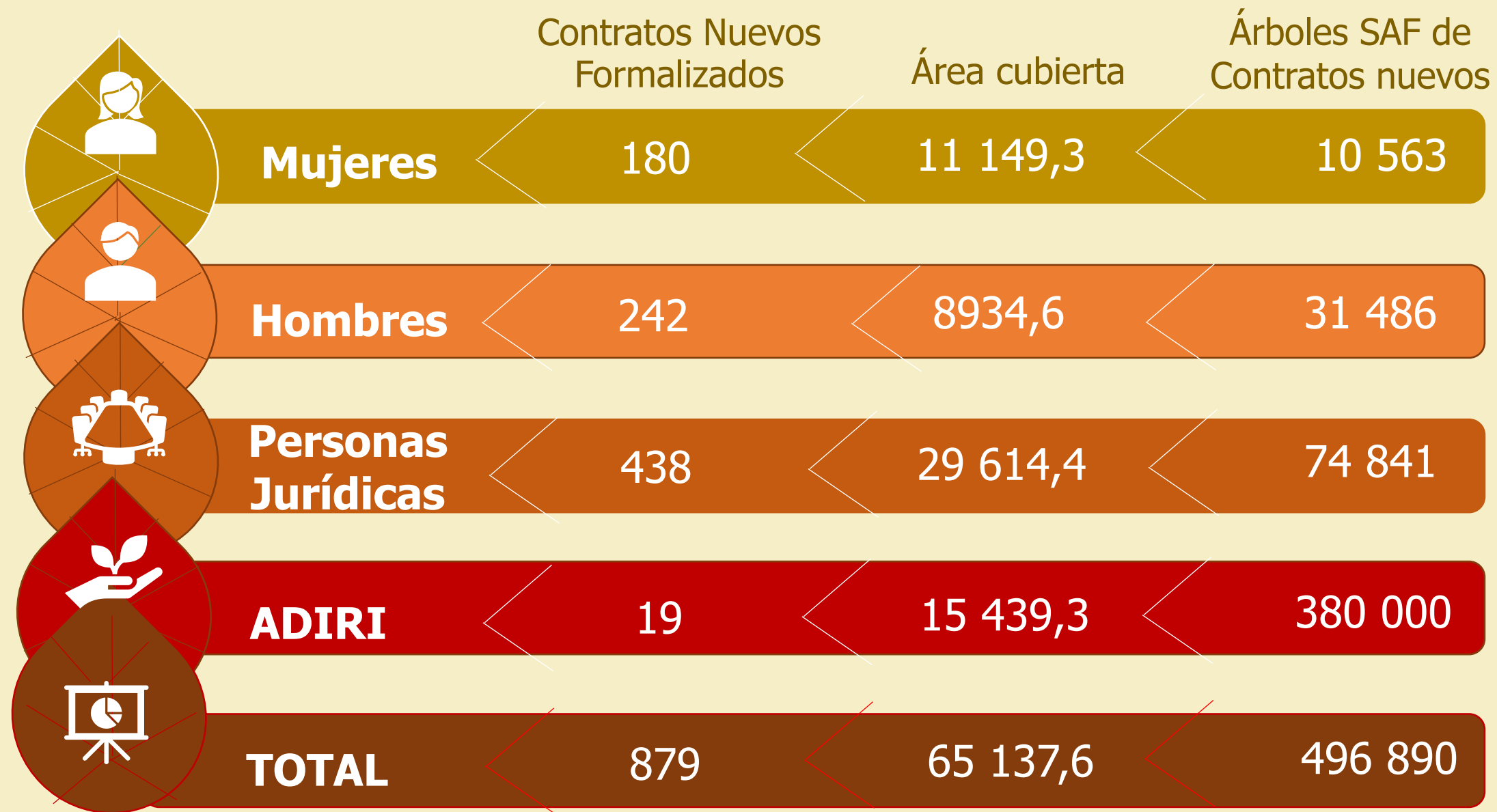


**Monto pagado**

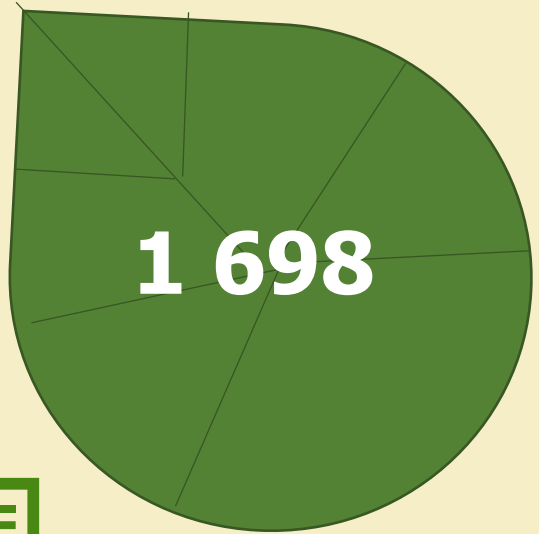


**Monto total a pagar**

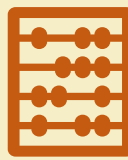
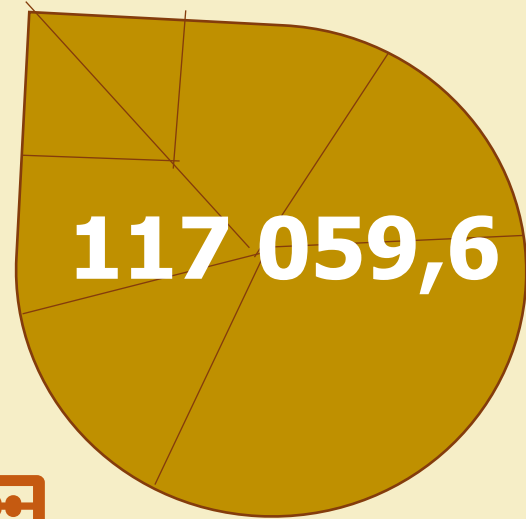
# Distribución de nuevos contratos



# Resultados PSAnti



**Contratos pagados**



**Área total pagada**



**Total de árboles pagados**

**Ejecución presupuestaria PSAnti: ¢5 035 913 067,83**

# Monitoreo de proyectos

## Departamento de control y monitoreo:

**605** inspecciones realizadas (47% en campo y 52% con imágenes de alta resolución)

## Oficinas regionales:

**345** inspecciones 100% en campo

**99,69% de cumplimiento de meta**

**950 inspecciones realizadas de una meta de 953**





1/2005

Escuela Madre Teresa de Calcuta

Propiedad sin contrato del PPSA  
Enero 2005

Image © 2024 Maxar Technologies

Google Earth

1970

Fechas de imágenes: 1/18/2005 lat 9.799807° long -85.182917° elevación 201 m alt. ojo 2.31 km



12/2010

Escuela Madre Teresa de Calcuta

Formalización de contrato PPSA  
Diciembre 2010

Image © 2024 Maxar Technologies

Google Earth

1970

Fechas de imágenes: 12/27/2010 lat 9.799807° long -85.182917° elevación 201 m alt. ojo 2.31 km



12/2013

Escuela Madre Teresa de Calcuta

Propiedad con 3 años en el PPSA  
Diciembre 2013

Image © 2024 CNES / Airbus

Google Earth

1970

Fechas de imágenes: 12/26/2013 lat 9.799807° long -85.182917° elevación 201 m alt. ojo 2.31 km



1/2018

Escuela Madre Teresa de Calcuta

Propiedad con 8 años en el PPSA  
Enero 2018

Image © 2024 CNES / Airbus

Google Earth

1970

Fechas de imágenes: 1/5/2018 lat 9.799807° long -85.182917° elevación 201 m alt. ojo 2.31 km



2/2021

Escuela Madre Teresa de Calcuta

Propiedad con 11 años en el PPSA  
Febrero 2021

Image © 2024 CNES / Airbus

Google Earth

1970 Fechas de imágenes: 2/2/2021 lat 9.799807° long -85.182917° elevación 201 m alt. ojo 2.31 km



11/2023

Escuela Madre Teresa de Calcuta

Propiedad con 13 años en el PPSA  
Noviembre 2023

Image © 2024 Airbus

Google Earth

Fechas de imágenes: 11/9/2023 lat 9.799807° long -85.182917° elevación 201 m alt. ojo 2.31 km

1970





Imagen de visita a proyecto con dron  
CN-01-22-0128-2020





Imagen de visita a proyecto con dron

CN-01-22-0147-2021





Imagen de visita a proyecto con dron  
CN-01-22-0128-2020



# Eficiencia en la ejecución de recursos



**¢9 275 761 963,59**

# Crédito Forestal

Es una alternativa de financiamiento a proyectos de pequeños y medianos productores de bienes y servicios forestales, bajo condiciones de tasas de interés y plazos adecuados a la realidad forestal del país.





# 81,06%

de los recursos colocados  
en 65 operaciones crediticias

₡947 200 000,00

**Presupuesto total**

**Monto colocado:**

₡767 791 819,42

- ₡92.850.000 en trámite de formalización
- Venta de bienes no ingresa a partida de recuperaciones

# Distribución por líneas de crédito

**65** operaciones crediticias

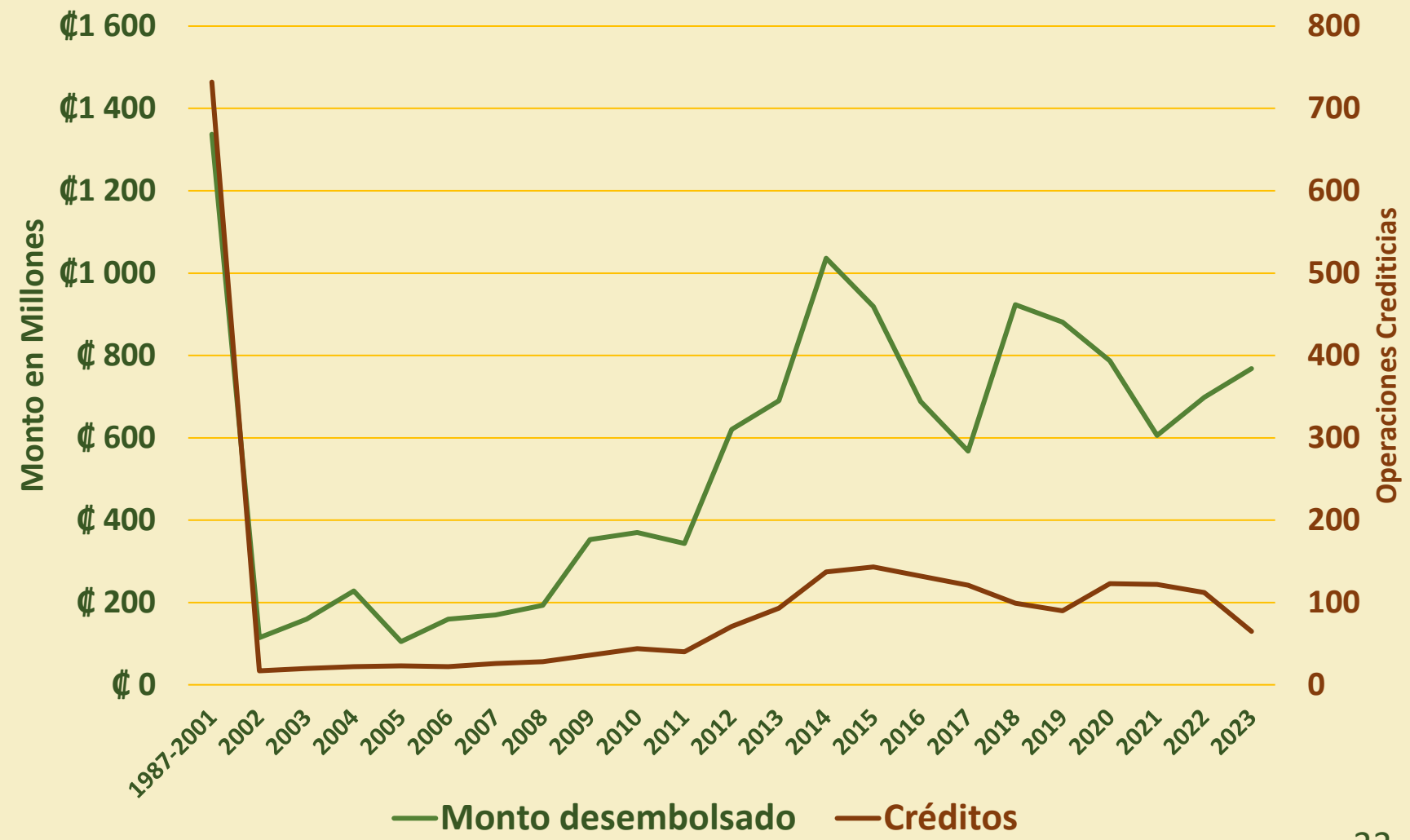
 45 nuevas +

 20 vigentes

Subprograma	Total
Fomento Productivo	₪326 996 364,42
Industria Forestal	₪250 137 146,00
Fomentando el Desarrollo	₪106 500 000,00
Mujeres	₪84 158 309,00
<b>Total</b>	<b>₪767 791 819,42</b>

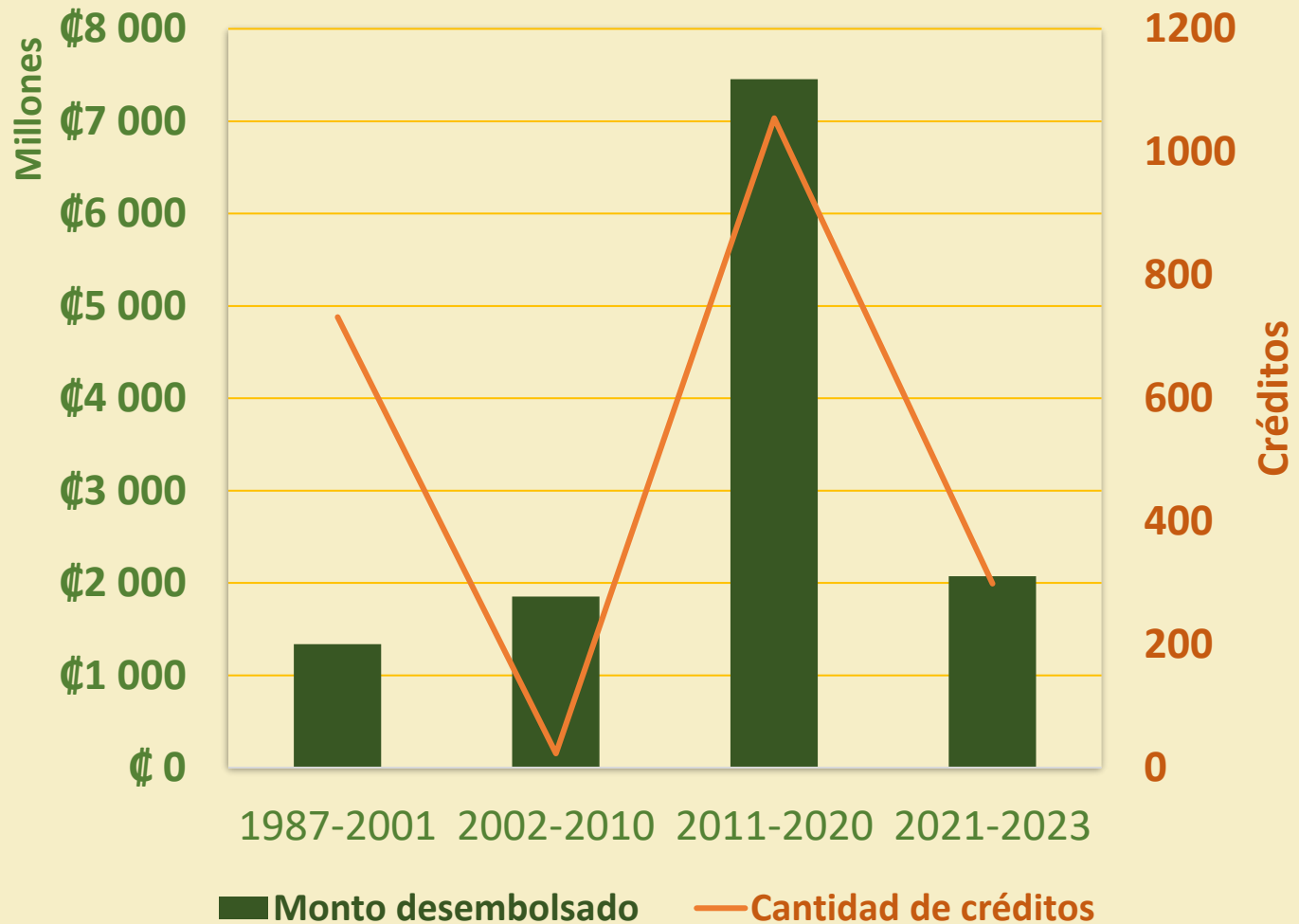
# Histórico de colocación de créditos

Año	Monto desembolsado	Créditos
1987-2001	₡1 337 474 826,00	732
2002	₡114 800 000,00	17
2003	₡159 705 105,00	20
2004	₡228 262 983,00	22
2005	₡104 861 723,00	23
2006	₡159 399 623,00	22
2007	₡169 950 623,00	26
2008	₡193 245 403,00	28
2009	₡352 995 168,00	36
2010	₡369 650 288,00	44
2011	₡343 606 114,25	40
2012	₡620 142 621,22	71
2013	₡689 867 598,66	93
2014	₡1 036 315 955,63	137
2015	₡918 649 569,11	143
2016	₡688 336 767,41	132
2017	₡567 801 384,02	121
2018	₡923 373 132,00	99
2019	₡880 624 678,76	90
2020	₡787 277 194,80	129
2021	₡605 600 649,47	122
2022	₡698 223 641,89	112
2023	₡767 791 819,42	65
<b>Total</b>	<b>₡12 717 956 868,64</b>	<b>2 324</b>



# Histórico de colocación de créditos

Año	Monto desembolsado	Cantidad de créditos
1987-2001	₡1 337 474 826,00	732
2002-2010	₡1 852 870 916,00	238
2011-2020	₡7 455 995 015,86	1055
2021-2023	₡2 071 616 110,78	299



# Programa de Reducción de Emisiones Forestales

Implementado para reconocer a los propietarios y poseedores de terrenos con bosques por las reducciones evitadas durante el período 2018-2024.



# CREF 2023

\$18 por hectárea

54 179 hectáreas financiadas

**= \$975 222**





# FBS

El **Fondo de Biodiversidad Sostenible** es una iniciativa de financiamiento sostenible con un enfoque prioritario a la conservación de la diversidad biológica con una proyección en el tiempo a largo plazo, contribuyendo al mejoramiento del medio ambiente y los recursos naturales concentrados en los ecosistemas boscosos del país.



# PCB

**El Programa de Conservación de la Biodiversidad**, es un mecanismo voluntario, que implementa un esquema de reconocimiento financieros y no financieros (acompañamiento) para la conservación de la biodiversidad en zonas rurales de Costa Rica, generando impactos a nivel de las comunidades locales, fortaleciendo el desarrollo económico de una forma socialmente inclusiva.

# Distribución de pagos por región operativa

Región	Beneficiarios	Hectáreas	Monto en colones
Península de Osa	26	2 447,86	108 373 233,27
Guanacaste Norte	52	2 636,81	117 105 663,88
Huetar Norte	27	1 789,51	79 475 555,87
Caribe	34	1 816,67	80 681 538,26
<b>Total</b>	<b>139</b>	<b>8 690,85</b>	<b>385 635 991,28</b>

**OE2:** aumentar las fuentes de recursos para el financiamiento de servicios forestales

# SOSTENIBILIDAD



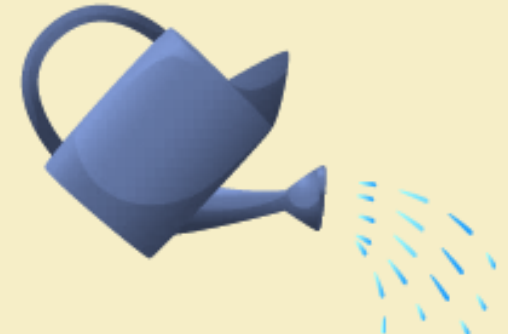
# Ingresos por otras fuentes de recursos



Desarrollo y comercialización  
de nuevos productos y  
convenios



Consolidación de  
productos verdes



Negociaciones internacionales  
en representación institucional  
y del país

## Recursos adicionales captados



Búsqueda de recursos adicionales a los otorgados por el presupuesto nacional, los cuales se destinan al financiamiento de los servicios ambientales.



# Recursos adicionales captados por acciones directas en 2023

112,04%



Meta \$650 000,00



Resultado  
\$728 281,98

# Distribución de recursos adicionales captados 2023

**Total \$728 281,98**



**Nuevos convenios PSA**  
\$19 197,10



**BN Comercio**  
\$360 247,86



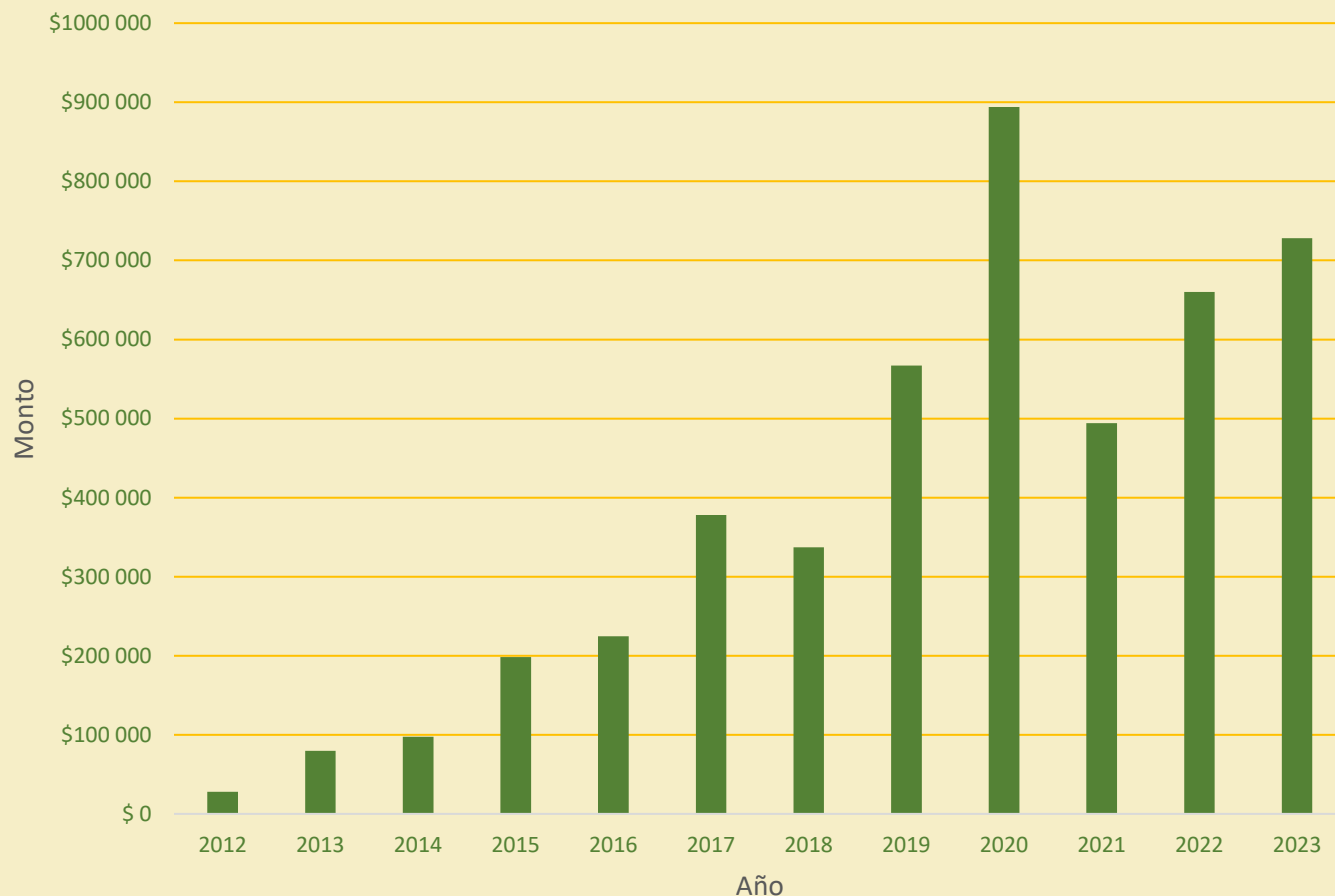
**Convenios PSA**  
\$72 160,45



**Créditos de carbono**  
\$276 676,57

# Histórico de recursos adicionales captados

Año	Monto de recursos adicionales captados
2012	\$28 024,75
2013	\$79 948,88
2014	\$97 681,80
2015	\$198 154,58
2016	\$224 669,99
2017	\$378 192,14
2018	\$337 192,14
2019	\$566 925,72
2020	\$893 967,07
2021	\$494 382,26
2022	\$659 909,80
2023	\$728 281,98
<b>Total</b>	<b>\$4 687 331,11</b>





## Nuevos Convenios

- Segundo contrato con ICARION, para compensar emisiones de GEI de viajes de los turistas que utilizan a la empresa.
- Adendas que amplían el plazo de ejecución de los recursos financieros transferidos al Fonafifo para pago de PSA (Convenio Reserva Conchal, Convenio CCT).



Costa Rica

**REDD+**

las emisiones de carbono por deforestación y degradación de los bosques.

La **Estrategia para la Reducción de las Emisiones Derivadas de la Deforestación y Degradación del Bosque**

es una iniciativa global que busca la mitigación del cambio climático incentivando a los países a reducir las

La **Coalición LEAF** es la primera asociación público-privada que reúne a los gobiernos de países con bosques tropicales, a los gobiernos donantes, sector privado, Pueblos Indígenas y comunidades locales, y a la sociedad civil con el objeto de detener la deforestación tropical para el año 2030.



# LEAF Coalition

Coordinated by Emergent

**Emergent** es una entidad sin ánimo de lucro que actúa como facilitador de la Coalición LEAF.

# Pago de Reducciones de Emisiones Forestales (ERPA)



Costa Rica-Emergent

**+ \$10 000 000**

Contrato de Pago por Reducciones de Emisiones Forestales (ERPA), firmado en la Conferencia de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP 28).



# Proyecto "Aumento del Valor del Bosque Natural Secundario mediante su Uso Sostenible"



Generación de empleo rural post COVID.



Convenio será desarrollado por la Cámara Forestal de Madera e Industria de Costa Rica por medio de la Organización Internacional de Maderas Tropicales y contará con financiamiento proveniente del Gobierno de Japón cuyo presupuesto se estima en

**USD \$364 500**



## Promover el Manejo Forestal Sostenible (MFS) y el consumo local de madera a través del desarrollo de capacidades y la mejora de la regulación en la zona norte, Costa Rica



Organización Internacional de las Maderas Forestales (OIMT), Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE) y la Asociación Comisión de Desarrollo Forestal de San Carlos (CODEFORSA).



Presupuesto de

**USD \$198 260**

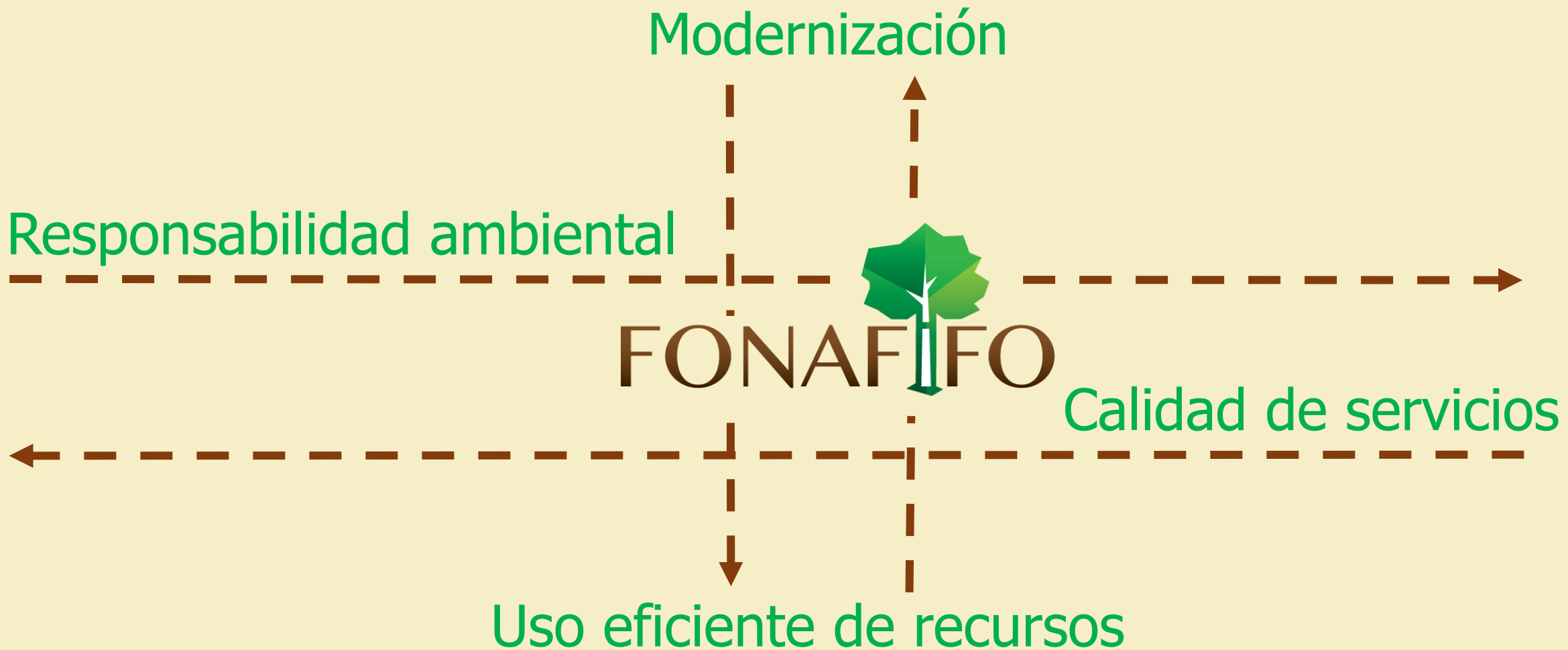


# 3) GESTIÓN INSTITUCIONAL

**OE1:** fortalecer las capacidades organizacionales para la administración y diseño de mecanismos de financiamiento ambiental







## Una cara ambiental



### Desempeño ambiental:

Excelencia ambiental, nota de **97,02%** por la gestión ambiental institucional.  
**Sexto año consecutivo en la franja verde (+)** PGAI en el sector público.



### Bandera azul en la categoría cambio climático:

6 estrellas blancas y 1 plateada. Quinto año consecutivo con nota 100%.



### Carbono Neutralidad 2.0

# Evaluación de los servicios

99,00%

Calificación

74  
encuestas

Comercialización  
Servicios  
Ambientales



90,50%

472 encuestas

88,70%

Calificación

377  
encuestas

Pago por  
Servicios  
ambientales

92,80%

Promedio

21  
encuestas

Crédito  
Forestal



**Presupuesto aprobado**  
\$14 055 600 000,00



**Presupuesto ejecutado**  
\$13 838 933 894,18

# **Ejecución Presupuestaria del Fonafifo**


# Presupuesto del Fonafifo

Asignado el 100% del presupuesto aprobado: 14 055 600 000

Egresos	Presupuesto	Ejecución	% Ejecución 2023	% Ejecución 2022
Remuneraciones	1 909 816 980	1 775 328 190	92,26%	95,81%
Servicios	823 066 272	766 448 361	93,12%	94,44%
Materiales/ Suministros	41 141 800	32 024 563,52	77,84%	85,56%
Bienes duraderos	46 689 312	39 144 622	83,84%	71,31%
Transferencias de capital al Fideicomiso (PSA)	11 002 709 552	11 002 709 552	100%	100,00%
Transferencias a la ONF	73 262 691	73 262 691	100%	100,00%
Transferencias a la ITTO	22 461 923	22 461 922	100%	100,00%
Transferencias al Fideicomiso	85 688 123	85 688 123	100%	100,00%
Otras transferencias	50 763 347	41 865 870	82,47%	76,38%
<b>Total</b>	<b>14 055 600 000</b>	<b>13 838 933 894</b>	<b>98,46%</b>	<b>98,75%</b>




# Modernización institucional

 **Cuadro de Mando Operativo:** registro de acciones realizadas por las oficinas regionales, dirección de servicios ambientales y junta directiva.

 **SiGEVA:** gestión de vacaciones.

 **crediFOR**



**Nuevos  
módulos**

# Modernización institucional

## Mejoras en sistemas actuales



- Política de contraseñas en SCGI
- siCREF
- Citas web
- Citas app
- Presoline





🌿 Evaluación de **cumplimiento de valores:** excelencia, sostenibilidad, innovación, proceso social y vinculación costarricense.

Calificación **100%.** 🌿

🌿 Renovación de la licencia de la **marca país por 60 meses.**

🌿 Otorgada por la **PROCOMER.**

🌿 Somos la **única institución** de gobierno central.

# Atención de la evaluación del PPSA por el Mideplan



- Evaluación del diseño y funcionamiento del PPSA

**Resultados satisfactorios**



## Retos y desafíos

- Ampliar el alcance del **Programa de Pago por Servicios Ambientales**



- Actualizar el **reglamento de crédito**: sus plazos, tasas, requisitos y demás.

- Incluir al Fonafifo en el **Catálogo Nacional de Trámites**

**CO2 contenido  
en bosques:**  
86 961 436,16 ton

**CO2 mitigado:**  
477 079,10 ton



**Recuperación de la cobertura:**  
117 120,00 has



**Hectáreas financiadas:** 205 645,50



**Colocación en créditos:**  
\$767 791 819,42



**Recursos adicionales  
captados:** \$728 281,98



**FONAFIFO**

**Ejecución  
presupuestaria:**  
98,46%

**Mantenimiento de la cobertura:** 188 525,50 has

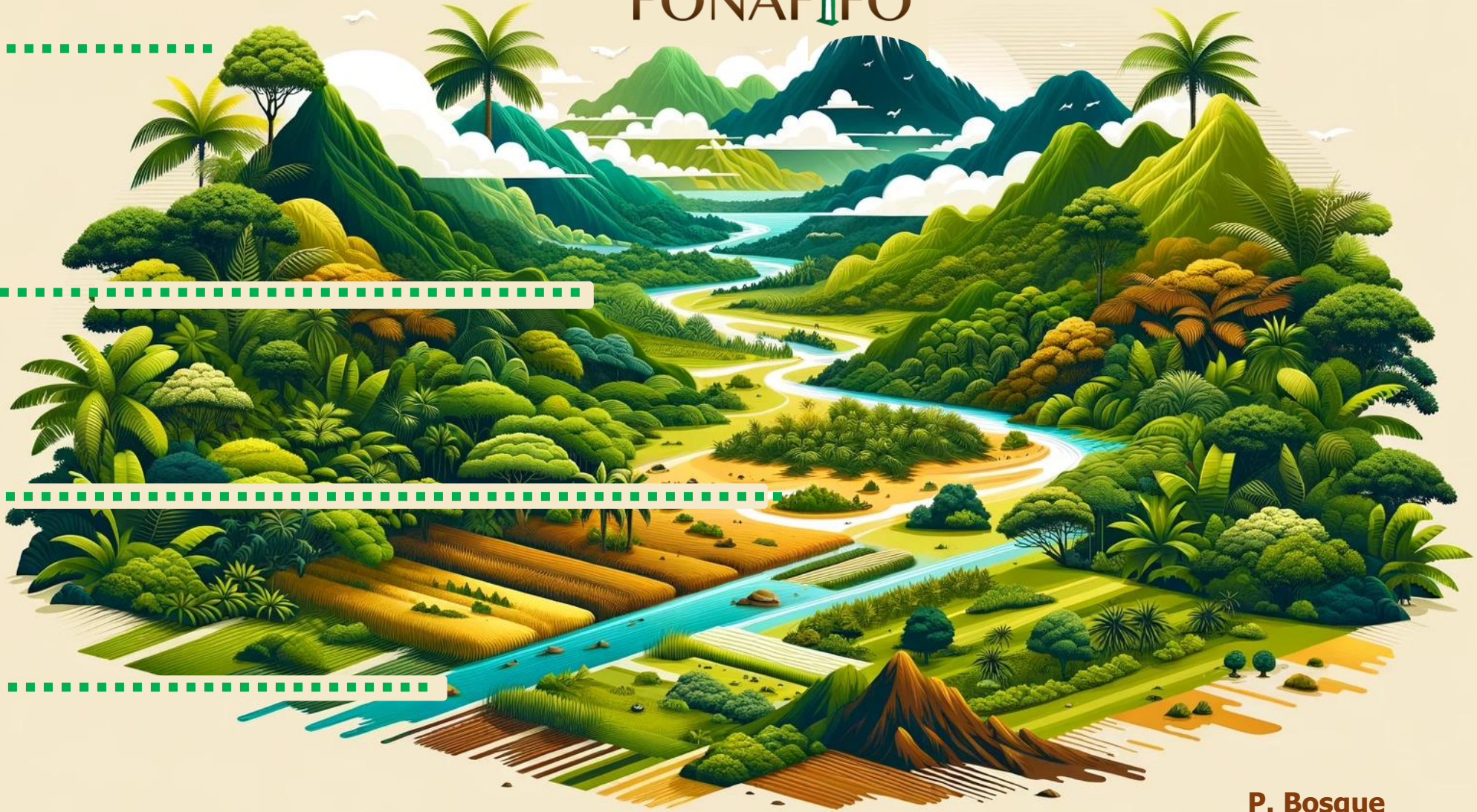


**Certificados  
de Créditos de  
Carbono**  
\$276 676,57

**BN  
Comercio**  
\$360 247,86

**Convenios  
PSA**  
\$72 160,45

**Nuevos  
convenios:**  
\$19 197,10



**Total: \$728 281,98**

**Otros:**

**Manejo Forestal Sostenible  
(MFS) en la zona norte:**  
\$198 260

**Coalición LEAF:**  
+\$10 000 000

**P. Bosque  
Natural  
Secundario:**  
\$364 500



## Recuperación de cobertura



## Mantenimiento de cobertura





# RESULTADOS INSTITUCIONALES

# 2023



**FONAFIFO**

Ing. Jorge Mario Rodríguez  
Director Ejecutivo

