

RESULTADOS INSTITUCIONALES 2024

Ing. Gilmar Navarrete Chacón
Director Ejecutivo



PRESIDENCIA
DE LA REPÚBLICA

GOBIERNO
DE COSTA RICA



**MINISTERIO DE
AMBIENTE Y ENERGÍA**

GOBIERNO
DE COSTA RICA

FONDO NACIONAL DE
FINANCIAMIENTO
FORESTAL



**Contexto
Institucional**



4
**Objetivos
Estratégicos**



3
**Áreas
Estratégicas**

Ley Forestal No.7575

Art. 46



Fortalecer el sector forestal por medio de **créditos**.



Captar recursos

para el pago de servicios ambientales.



Financiar pequeños y medianos productores de bienes y servicios ambientales.

Misión

Contribuir al desarrollo sostenible por medio del financiamiento a quienes proveen servicios ambientales desde una perspectiva de gestión pública integradora e innovadora.



Visión

Ser la institución líder en la implementación de mecanismos financieros de servicios ambientales del bosque y otros ecosistemas para mejorar la calidad de vida de las personas.

Objetivos estratégicos



Mantener la dotación de servicios ambientales por medio del financiamiento permanente en áreas de interés prioritario.



Apoyar la actividad productiva forestal mediante el fortalecimiento de las capacidades de quienes proveen bienes y servicios ambientales.



Aumentar las fuentes de recursos para el financiamiento de los servicios ambientales.



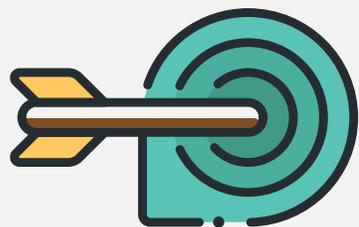
Fortalecer las capacidades organizacionales para la administración y diseño de mecanismos de financiamiento ambiental.

Áreas estratégicas

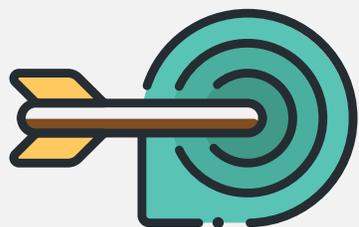


1 Financiamiento

Objetivos estratégicos



Mantener la dotación de servicios ambientales por medio del financiamiento permanente en áreas de interés prioritario.



Apoyar la actividad productiva forestal mediante el fortalecimiento de las capacidades de quienes proveen servicios ambientales.

Programa de Pago por Servicios Ambientales (PPSA)

Un reconocimiento financiero por parte del Estado, a través del Fonafifo, a los propietarios y poseedores de bosque y plantaciones forestales por los servicios ambientales que estos proveen y que inciden directamente en la protección y mejoramiento del medio ambiente.



Programa de Pago por Servicios Ambientales (PPSA)

- Pago por Servicios Ambientales 1.0
- Pago por Servicios Ambientales 2.0
- Contratos de Reducción de Emisiones Forestales (CREF)
- Proyectos de Conservación de Bosque (PCB)



Programa de Pago por Servicios Ambientales (PPSA 1.0 y 2.0)



Recuperación de Cobertura

13 850,13 hectáreas

₡1 149 665 660,62



Mantenimiento de Cobertura

194 239,50 hectáreas

₡8 114 423 247,43

TOTAL

208 089,63 ha

₡9 264 088 908,05

TOTAL

PPSA 1.0 y 2.0

Región de MIDEPLAN	Total Regional	
	Hectáreas	Ejecutado
 Atlántico-Caribe	45 919,54	₡1 864 312 288,72
 Central	29 896,76	₡1 321 806 501,05
 Chorotega	31 380,79	₡1 537 348 155,19
 Pacífico	10 046,31	₡435 691 890,17
 Brunca	52 547,62	₡2 229 112 926,43
 Huetar	38 298,61	₡1 875 817 146,49
TOTAL	208 089,63	₡9 264 088 908,05

PPSA 1.0 y 2.0

Distribución de los contratos pagados

	Contratos	Área (ha)	Árboles SAF	Monto (₡)
 Mujeres	607	30 924,02	40 544	₡1 327 424 372,19
 Hombres	907	31 099,31	139 203	₡1 390 959 178,41
 Persona jurídica	1 437	87 930,43	113 035	₡4 260 614 169,62
 ADIRI	64	58 135,88	307 592	₡2 285 091 187,83
TOTAL	3 015	208 089,64	600 374	₡9 264 088 908,05

Monitoreo de contratos

Departamento de Control & Monitoreo:

634 inspecciones realizadas (59% en campo y 41% con imágenes de alta resolución).



997 contratos monitoreados

Oficinas Regionales:

363 inspecciones
100% en campo.

Imagen satelital 2004

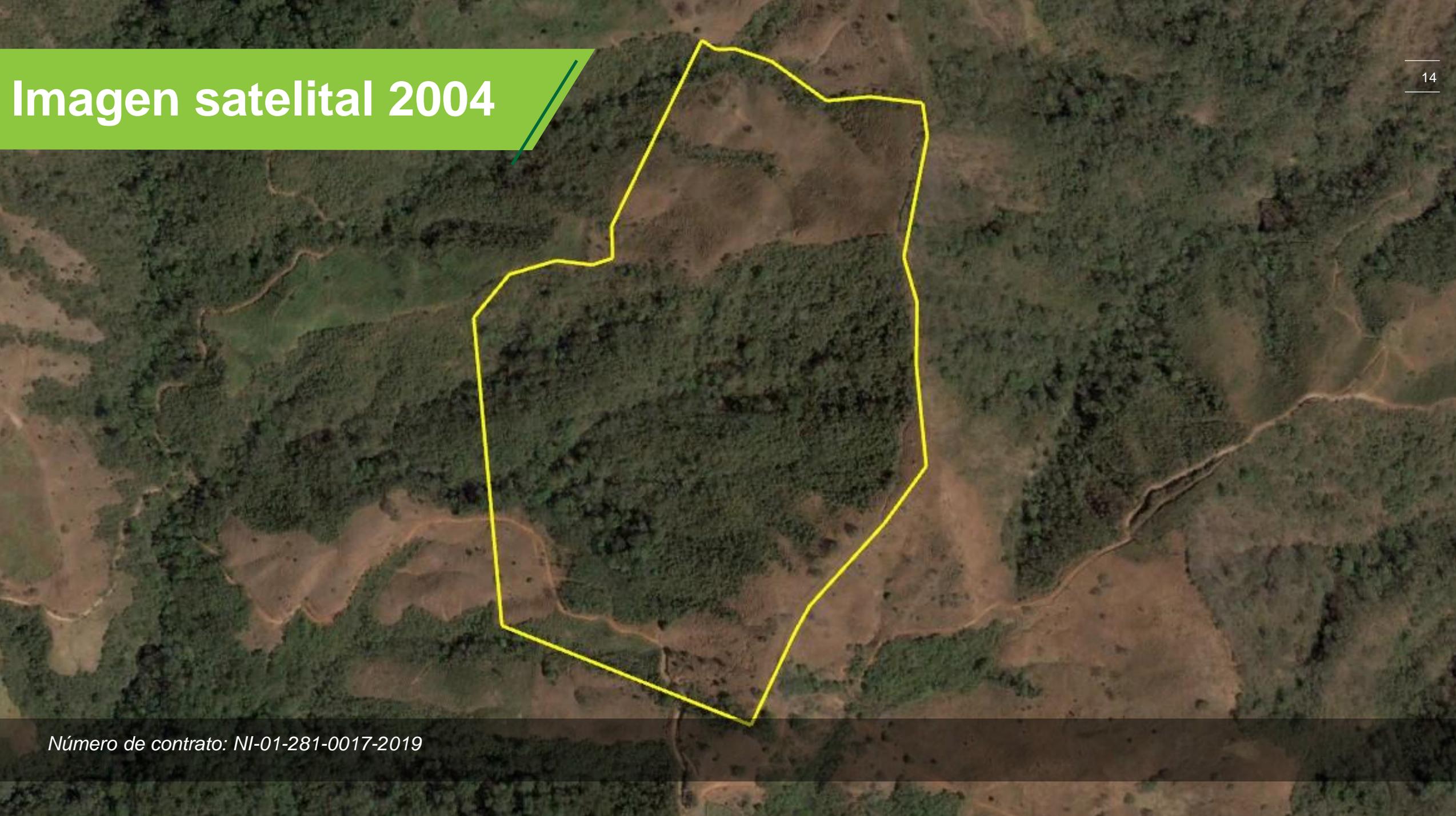


Imagen satelital 2010



Imagen satelital 2023



Número de contrato: NI-01-281-0017-2019

Estrategia REDD+

Contratos de Reducción de Emisiones Forestales

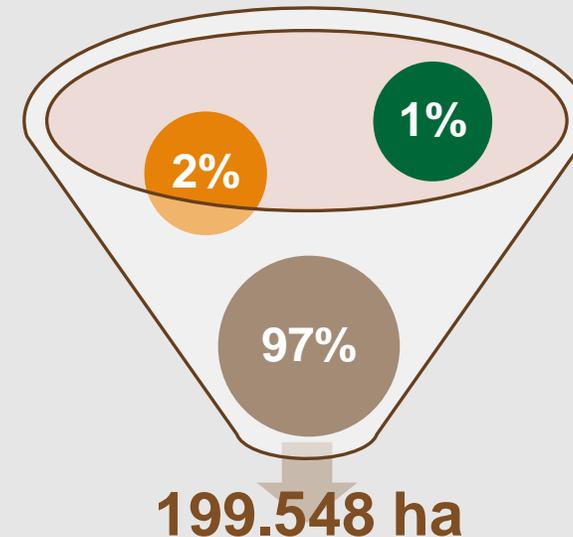


Implementado para reconocer a los propietarios y poseedores de terrenos con bosques por las reducciones de emisiones evitadas durante el período 2018-2024.

Contratos CREF firmados y pagados a diciembre 2024

Tipo de beneficiario	Cantidad Contratos	Área (Ha)	Porcentaje %
Mujer	46	1 674,93	1
Hombre	107	4 872,10	2
Personas Jurídicas	407	193 001,29	97
TOTAL GENERAL	560	199 548,32	100

Inversión de \$13,8 millones



Planes Ambientales Forestales y Territoriales ¿Qué son?

Un instrumento territorial construido participativamente. Es el resultado de que las organizaciones, comunidades y demás actores sociales en el territorio indígena diagnostican sus necesidades y elaboran proyectos bajo consenso y acuerdos territoriales.

Una herramienta política y de gobernanza, que apoya el desarrollo local, sin dejar de lado la identidad.



Planes Ambientales Forestales y Territoriales (PAFT)

Contemplan:

Mecanismos de transparencia y rendición de cuentas, prácticas para mejorar los canales de comunicación para reclamos, quejas, dudas, incluido el intercambio con las instancias en el territorio y el Gobierno.

Ejes claves:

- ✔ **Eje cosmovisión.** Los pueblos indígenas tienen sus formas de interpretación del mundo, donde los bosques y la gobernanza de estos son cruciales para la vivencia de la identidad cultural.
- ✔ **Eje territorial.** El territorio es el lugar donde habitan los seres espirituales de los pueblos indígenas, aquí se llevan a cabo las prácticas ancestrales y la vivencia colectiva.
- ✔ **Eje económico.** Los territorios indígenas entienden el desarrollo ligado a su identidad, autonomía y territorio.
- ✔ **Eje político.** El plan permite escuchar a las comunidades y a sectores diversos dentro del territorio. También puede generar enlaces con el Estado y sus instituciones para ejecutar las propuestas programadas.
- ✔ **Eje ambiental.** La supervivencia biológica y cultural de los territorios indígenas se entiende en relación con el ambiente donde se sustentan todos los conocimientos, los saberes locales y la espiritualidad, todo ello es crucial para pensar

19 PAFT validados

Bloque Central - Norte / 2

Bloque Caribe / 7

Bloque Pacífico Central / 6

Bloque Norte / 4



Contratos CREF firmados con Territorios Indígenas

Fecha firma	Territorio indígena
31/07/2023	Asociación de Desarrollo Integral Reserva Indígena Cabecar Talamanca
07/07/2023	Asociación de Desarrollo Integral de la Reserva Indígena de Ujarras De Buenos Ai
02/06/2024	Asociación de Desarrollo Integral de la Reserva Indígena de Guatuso Maleku
22/04/2024	Asociación de Desarrollo Integral de la Reserva Indígena Bajo Chirripo
13/05/2024	Territorio Indígena de Alto Laguna de Osa (Guaymi de Osa)
17/06/2024	Asociación de Desarrollo Integral de Reserva Indígena de San Rafael de Cabagra de Buenos Aires Puntarenas
09/08/2024	Asociación de Desarrollo Integral de Reserva Indígena de Curre De Boruca (Rey Curre)
06/09/2024	Asociación de Desarrollo Integral de Abrojo de Montezuma de Corredores
10/10/2024	Asociación de Desarrollo Integral de la Reserva Indígena de Boruca De Buenos Aires
15/10/2024	Asociación de Desarrollo Integral de la Reserva Indígena de Talamanca, (Bribri), Limón
07/11/2024	Asociación de Desarrollo Integral de Reserva Indígena de Guaymi de Coto Brus
16/12/2024	Asociación de Desarrollo Integral de Reserva Indígena Alto Chirripó

Capacitaciones de Buenas Prácticas para la implementación de los fondos CREF



Más de
45
acciones de
trabajo con
Pueblos
Indígenas



Reuniones



Giras



Talleres-misiones

1 Presentación de los PAFT a las instituciones del gobierno.



Talleres Nacionales

1 Taller Nacional con Pueblos Indígenas.

Promoción del Galardón de Igualdad de Género para Unidades Productivas



Promoción del Galardón de Igualdad de Género para Unidades Productivas



— 12 —

Giras
regionales



— 24 —

Sesiones
virtuales de
divulgación
del GIGUP



— 2 —

Encuentros
regionales



— 1 —

Webinar



— 1 —

Galardón

Ceremonia Galardón de Igualdad de Género para Unidades Productivas - 2024

95
mujeres
galardonadas



Programa de Conservación de la Biodiversidad (PCB)

Un mecanismo voluntario, con reconocimiento financiero y no financieros (acompañamiento) para la conservación de la biodiversidad en zonas rurales, generando impacto en las comunidades locales y fortaleciendo el desarrollo económico de una forma socialmente inclusiva.



Fondo de Biodiversidad Sostenible



Distribución de pagos 2024 por región operativa del PCB

	Beneficiarios	Hectáreas	Monto en colones
 Península de Osa	22	2 442,77	₡108 487 617,26
 Guanacaste Norte	38	2 684,90	₡119 241 927,02
 Huetar Norte	25	1 605,10	₡71 285 251,77
 Caribe	26	1 681,73	₡74 688 699,52
TOTAL	111	8 414,54	₡373 704 194,40

Datos históricos del PCB

Año	Hectáreas	Monto en colones
2015	177,00	₡7 052 494,20
2016	2 927,81	₡116 657 426,60
2017	3 898,14	₡158 736 009,90
2018	5 116,83	₡208 362 426,45
2019	8 551,65	₡354 847 945,16
2020	7 733,46	₡322 800 182,83
2021	8 552,35	₡368 761 661,83
2022	7 085,03	₡314 658 233,49
2023	7 550,60	₡335 334 929,56
2024	8 414,54	₡373 704 194,40

**864 ha
nuevas en
el 2024**

Crédito forestal

Una alternativa de financiamiento a proyectos de pequeños y medianos productores de bienes y servicios forestales, bajo condiciones de tasas de interés y plazos adecuados a la realidad forestal del país.



Crédito forestal

Subprograma	Total
Fomento Productivo	₪587 075 646,32
Industria Forestal	₪171 600 000,00
Fomentando el Desarrollo	₪180 000 000,00
TOTAL	₪938 675 646,32

40

operaciones
nuevas

Desarrollo de capacidades a los clientes



Capacitación
105 personas



Control y manejo de malezas en plantaciones forestales.



Identificación y manejo de plagas y enfermedades forestales.



Fertilización forestal.



Control de hormigas en plantaciones forestales.

Elaboración y distribución de **1,000 posters** de materiales educativos



Desarrollo de capacidades a los clientes

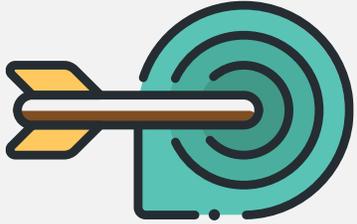
Seguimiento técnico y fortalecimiento de proyectos

153 visitas técnicas de seguimiento y asistencia para pequeños y medianos productores que desarrollan proyectos bajo sistemas agroforestales, plantaciones en bloque y pequeños bosques.

- Monitoreo del progreso de los proyectos.
- Asesoría técnica para el manejo sostenible del sistema agroforestal.
- Incorporación al Programa de Pago por Servicios Ambientales (PSA).



2 Sostenibilidad



Objetivo estratégico

Aumentar las fuentes de recursos para el financiamiento de servicios ambientales.

Captación de recursos

Búsqueda de recursos adicionales a los otorgados por el presupuesto nacional, los cuales se destinan al financiamiento de los servicios ambientales.



Captación de recursos

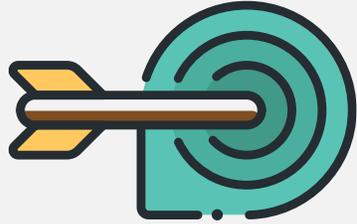
Concepto	Total
INGRESOS Convenios para financiamiento de PSA (no carbono)	\$298 204,60
Certificados de Carbono (mercado doméstico)	\$715 669,44
Donaciones	\$3 048,00
TOTAL	\$1 016 922,12

Nuevos Convenios \$298 204,60

- Renovación de Convenio con Gilded Iguana por 3 años.
- Renovación de Convenio con POZUELO por 3 años.
- Convenio 07-2024 con BAC.
- Convenio con CONELECTRICAS 03-2024 y Adenda 04-2024.
- Adenda al Convenio CANAECO 03-2024.
- Convenio Fleetmagic 02-2024.



3 Gestión institucional



Objetivo estratégico

Fortalecer las capacidades organizacionales para la administración y diseño de mecanismos de financiamiento ambiental.

Una cara ambiental



- Nota de 102,65% por la gestión ambiental de Fonafifo en oficinas centrales y regionales.
- Séptimo año consecutivo, en la franja verde (+) PGAI en el sector público.



- Por sexto año consecutivo, Fonafifo Oficinas Centrales mantiene el galardón, categoría Cambio Climático. 1 estrella blanca y 1 estrella plateada.
- Primera vez que una Oficina Regional (Palmar Norte) obtiene el galardón, categoría Cambio Climático. 1 estrella blanca.



- Obtención de certificación.
- Gracias a la demostración de acciones de reducción, remoción y compensación de emisiones y el fortalecimiento de la descarbonización.

Evaluación de los servicios



Desarrollo de nuevas herramientas informáticas

Plataforma para operar el PPSA 2.0

- Integración con los módulos del Sistema de Control de Gestión Institucional.
- Ajuste en las plantillas de Word para el nuevo esquema.
- Validador de shapes.



Módulo de Regentes y Profesionales Forestales – REPROFOR

- Gestionar y validar la documentación requerida en la fase de Valoración Técnica para las solicitudes de ingreso al PSA.



Mejoras a los Sistemas

- siGAFi - siPSA – CMO-PSA



Puesta en operación del módulo de Pagos por Servicios Ambientales y/o Ecosistémicos en Bosque de Mangle



Automatización de servicios (físico a digital)

Se encuentran en proceso

Sistema de Reducción de Emisiones - SICORE - 65%

Sistema que permite agilizar la trazabilidad, transparencia y simplificación de las transacciones de compra y venta de UCC, por medio de SICOP, venta directa por funcionario/a de la DDC, colocación cárteles de licitación ganados o por convenio, que resulten en la generación de un certificado de compra gestionado por el personal de la DDC



Sistema de Crédito Forestal – CrediFor - 53%

Sistema de gestión de créditos forestales automatizado integrado a los sistemas de control de gestión institucional -SCGI_, que permita agilizar y simplificar el proceso de solicitud, análisis, formalización y seguimiento de créditos forestales, mejorando así la experiencia de los usuarios y optimizando la administración



Gestión de seguridad

- Culturización a la población institucional en temas de ciberseguridad, mediante charlas e infografías que se remiten constantemente.
- Configuración del doble factor de autenticación para asegurar el acceso a las distintas cuentas de usuario.
- Respaldos y pruebas de recuperación de las bases de datos institucionales.
- Implementación, revisión y actualización de herramientas de seguridad en los equipos de cómputo y servidores.
- Renovación del certificado de seguridad SSL para el sitio web.
- Atención de las alertas técnicas enviadas por el Equipo de respuesta ante incidentes de seguridad (CSIRT).
- Monitoreo de los servicios de TI.



Auditorías externas

Evaluación	Resultado
Mecanismo de Crédito de Fonafifo	Básico
Transformación Digital	Intermedio
Programa de Pago por Servicios Ambientales	Sobresaliente

NUEVOS PROYECTOS

2024

Replanteamiento del esquema de Pago por Servicios Ambientales, en la actividad de protección de bosque, PSA 2.0

Reconocimiento diferenciado de los servicios ambientales.

Aumento significativo en la cantidad de hectáreas a contratar.

Flexibilización en los requerimientos legales aplicables a las fincas

La mayoría de las gestiones se pueden realizar en línea

Proyecto piloto de Pago por Servicios Ecosistémicos en Bosque de Mangle

50



- Reconocimiento económico por **prácticas sostenibles**
- Participan **6 asociaciones de molusqueras y molusqueros**,
- **157** personas beneficiadas directas
- Piloto en el **Golfo de Nicoya**



MINISTERIO DE
AMBIENTE Y ENERGÍA

GOBIERNO
DE COSTA RICA



Retos y desafíos 2025

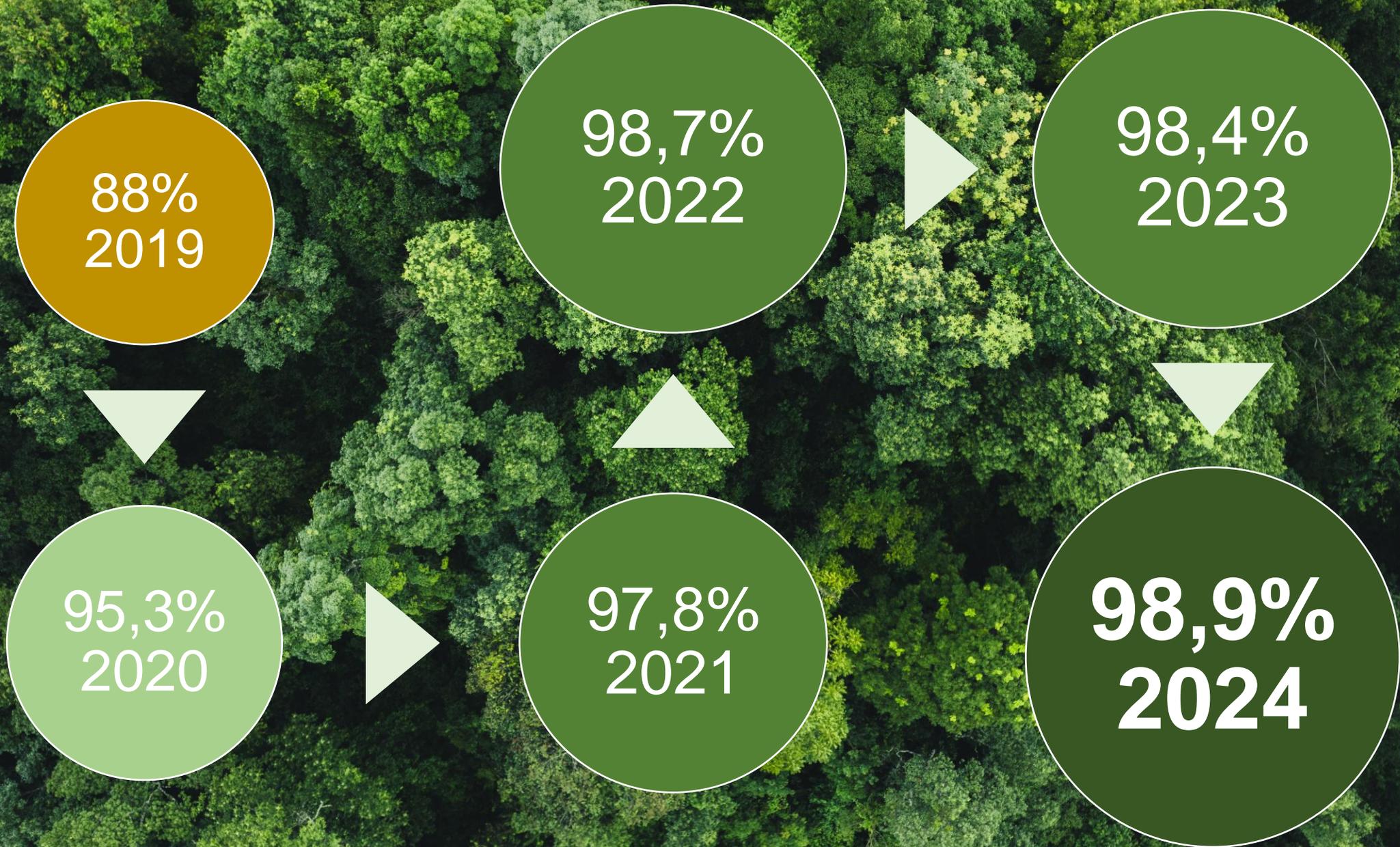
Programa de Pago por Servicios Ecosistémicos Marinos

-  Operativizar los recursos.
-  Escalar el programa a nivel nacional.

Programa de Pago por Servicios Ambientales 2.0

-  Gestionar la formalización y pago de una mayor cantidad de contratos.
-  Búsqueda de nuevas fuentes de financiamiento para pago base y pluses.

Ejecución del presupuesto asignado



RESULTADOS INSTITUCIONALES 2024

Ing. Gilmar Navarrete Chacón
Director Ejecutivo



PRESIDENCIA
DE LA REPÚBLICA

GOBIERNO
DE COSTA RICA



**MINISTERIO DE
AMBIENTE Y ENERGÍA**

GOBIERNO
DE COSTA RICA

FONDO NACIONAL DE
FINANCIAMIENTO
FORESTAL

PPSA

Recuperación de cobertura

TOTAL
13 850,13 has.
C\$1 149 655 660,62

Reforestación

4 497,50 has.

C\$736 220 493,22

Regeneración

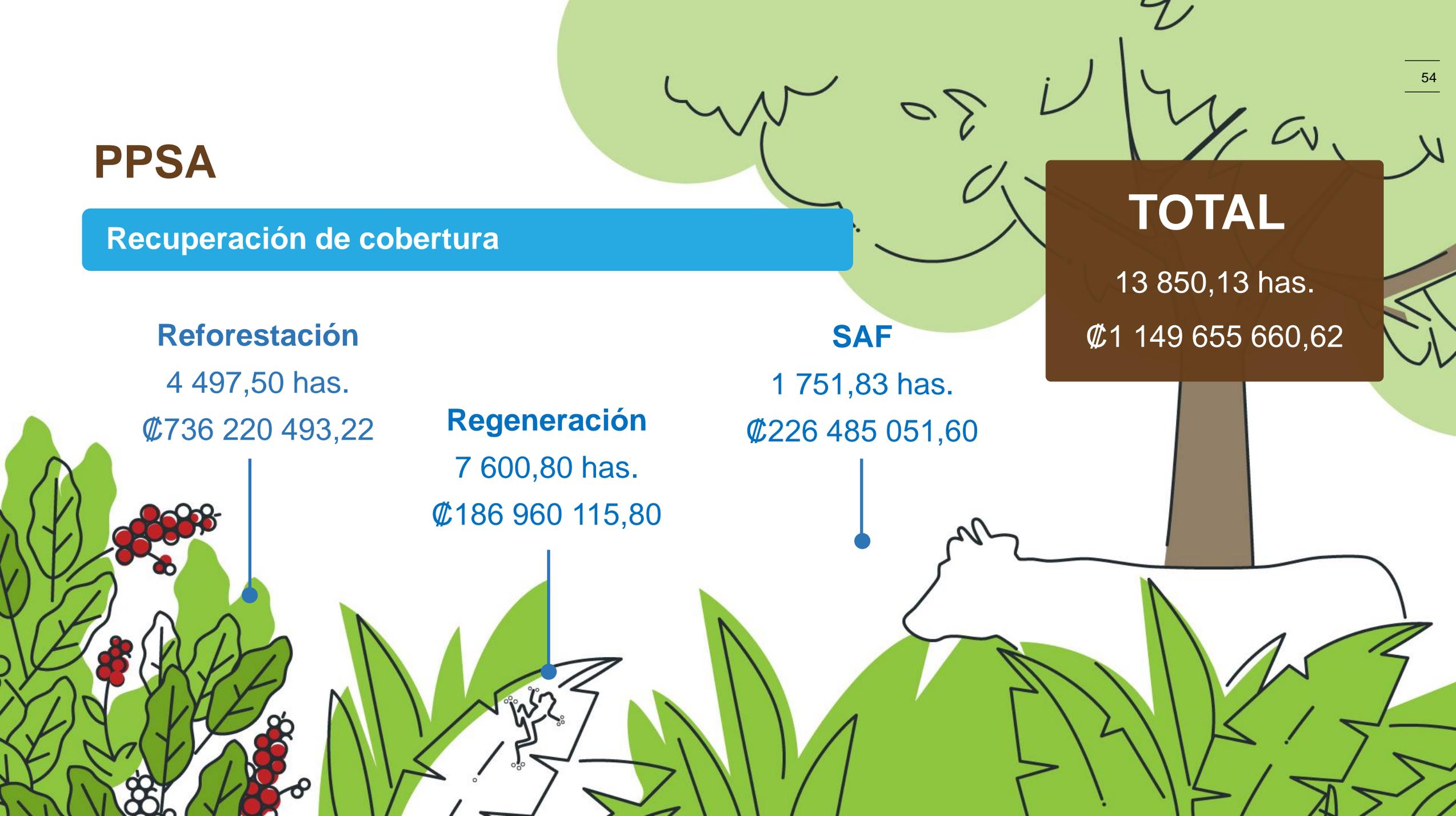
7 600,80 has.

C\$186 960 115,80

SAF

1 751,83 has.

C\$226 485 051,60



PPSA

Mantenimiento de cobertura

Manejo

1 463,80 has.

₤53 493 309,65

Protección

171 080,20 has.

₤6 969 641 991,67

Recurso hídrico

24 146,40 has.

₤1 091 287 946,11

TOTAL
194 239,50 has.
₤8 114 423 247,43



Hectáreas de todos los programas

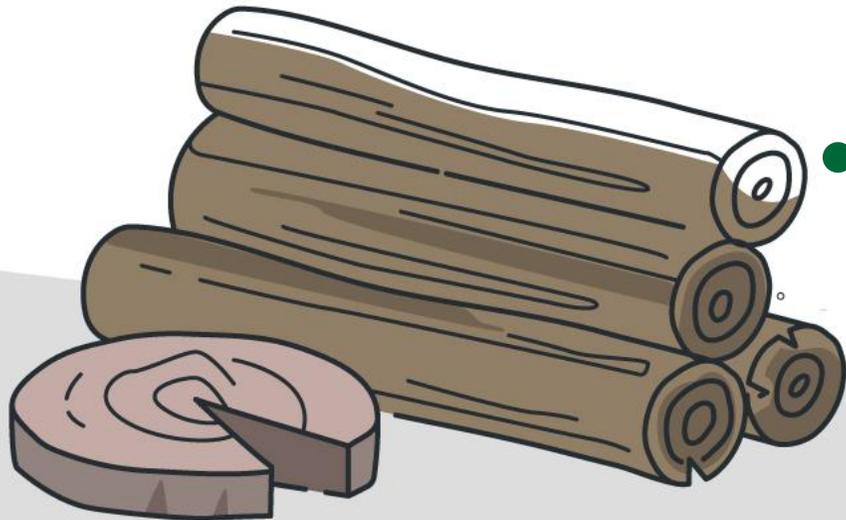


Crédito

Fomento Productivo
₡587 075 646,32

Industria Forestal
₡171 600 000,00

Fomentando el Desarrollo
₡180 000 000,00



FONAFIFO - Resultados 2024

HECTÁREAS FINANCIADAS PPSA



208 089,63 has.
₡9 264 088 908,05

COLOCACIÓN DE CRÉDITO



₡938 675 646,32

RECURSOS CAPTADOS



\$1 016 922,12