



GUSTAVO ELIZONDO FALLAS

Miembro Titular de la Junta Directiva de Fonafifo

1962 - 2026

El personal del Fondo Nacional de
Financiamiento Forestal y su Junta
Directiva, lamenta profundamente el
fallecimiento de don Gustavo Elizondo
Fallas.

Con respeto y cariño, honramos su vida,
su partida nos llena de profunda
tristeza, pero también nos invita a
conmemorar su legado y memorias.

Hoy nos unimos al dolor que embarga
a su familia, amigos y compañeros.

En memoria de **Gustavo Elizondo Fallas.**

RESULTADOS INSTITUCIONALES 2025



**MINISTERIO DE
AMBIENTE Y ENERGÍA**

GOBIERNO
DE COSTA RICA

FONDO NACIONAL DE
FINANCIAMIENTO
FORESTAL



Contenido



**Gestión
Institucional**



Ejecución en cifras



**Retos &
Desafíos**

1. Gestión Institucional

Gestión Institucional



Excelencia Ambiental

99,87 % en el Programa de Gestión Ambiental Institucional (PGAI)
8 años consecutivos



Bandera Azul Ecológica

Oficinas Centrales: 6 estrellas blancas y 1 plateada (7 años)
Oficina Regional Palmar Norte: 2 estrellas blancas (2 años)

Gestión Institucional



Carbono Neutralidad

- Organización Carbono Neutral
- Gestión y compensación de emisiones institucionales



Marca País

FONAFIFO es la única institución de gobierno central, con licencia corporativa de marca país, ESENCIAL CR.

Gestión Institucional

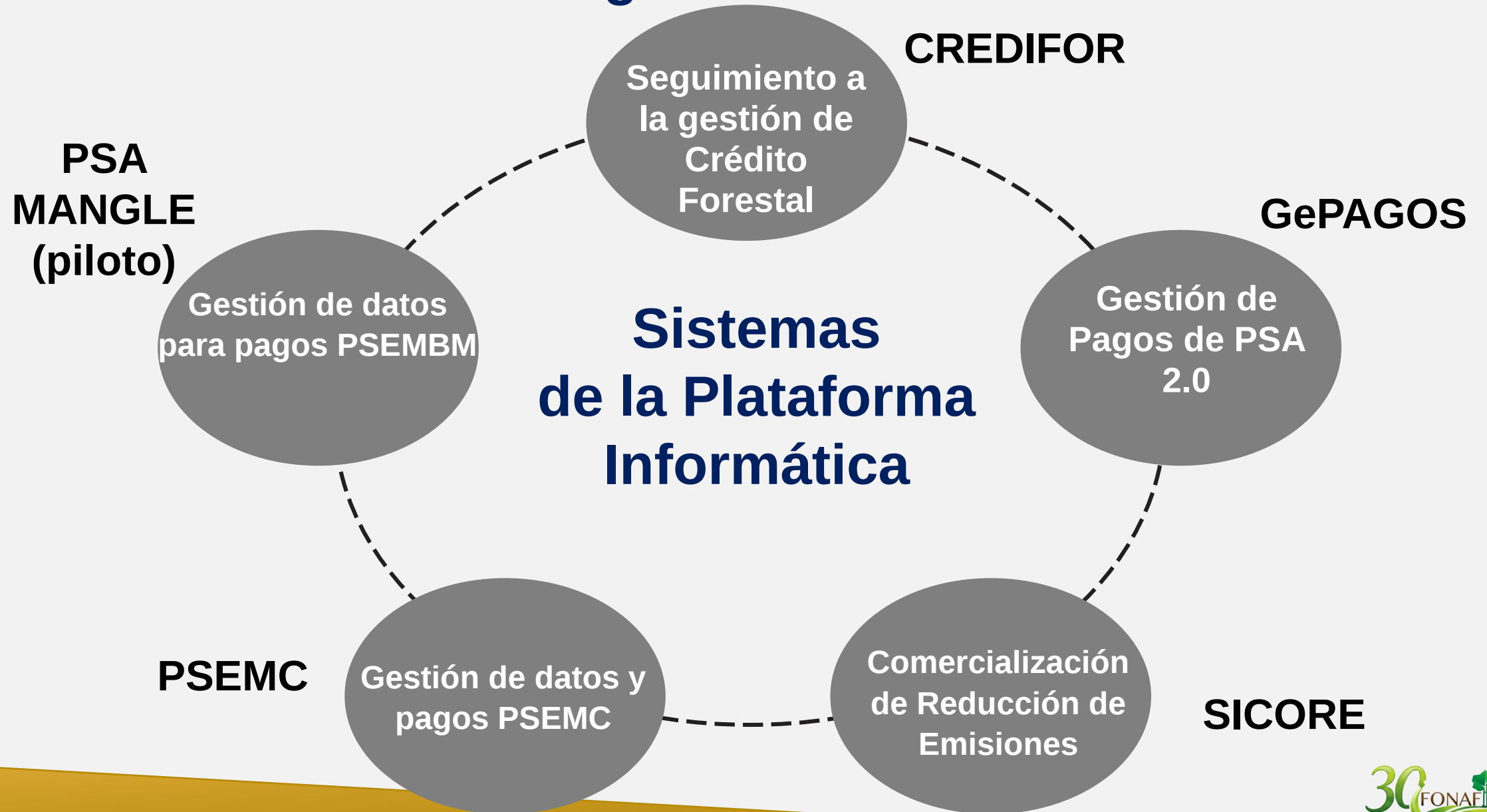
■ Inclusión de Cuentas Ambientales

En coordinación con el MINAE y el SINAC, se gestionó, por primera vez ante el Ministerio de Hacienda, la incorporación de cuentas ambientales en los nuevos clasificadores presupuestarios de ingresos y gastos que entrarán en vigor a partir del periodo 2027, en el marco del Proyecto Hacienda Digital.

■ Igualdad de Género

La Política Interinstitucional de Igualdad de Género para el Sector Biodiversidad (PIIGSB), impulsada por el PNUD Costa Rica y el MINAE, busca cerrar brechas de género en la conservación ambiental. Esta iniciativa alinea las acciones nacionales con el Marco Global de Biodiversidad, fortaleciendo el rol de las mujeres y la igualdad de género en el FONAFIFO, SINAC y CONAGEBIO.

Modernización Tecnológica



Gestión y fortalecimiento tecnológico institucional

- Alineación estratégica de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC) .
- Automatización, mantenimiento y mejora continua de los sistemas.
- Infraestructura tecnológica actualizada.
- Digitalización y automatización de trámites.
- Seguridad de la información y protección de datos.
- Capacitación en herramientas tecnológicas.

Índices institucionales atendidos

Índices	Resultado
Índice de Capacidad de Gestión de Bienes y Servicios (CGR)	Nivel intermedio
Índice de Capacidad de Gestión de Tecnologías de Información (CGR)	Nivel intermedio
Índice de Transformación digital (CGR)	Nivel intermedio
Normas Técnicas para la Gestión de las Tecnologías de la Información. (MICITT)	Nivel avanzado (96%)
Seguimiento Índice de Capacidad Gestión Financiera (CGR)	Nivel intermedio

Auditorías externas atendidas

Auditorias	Resultado
Seguimiento de la gestión pública: Gestión crediticia de los entes y órganos no supervisados. (CGR)	Básico
Controles para la ejecución de proyectos públicos con participación de la Fundación Banco Ambiental (FUNBAM). (CGR)	2 Disposiciones que atender

Proyecto piloto de “Presupuestación por Resultados”.

Ministerio de Hacienda, Ministerio de Planificación Nacional y Políticas Económica, Ministerio de Ambiente y Energía y el Fondo Nacional de Financiamiento Forestal

Calidad de los servicios de Fonafifo

grado de percepción de los usuarios



Atención a delegaciones internacionales

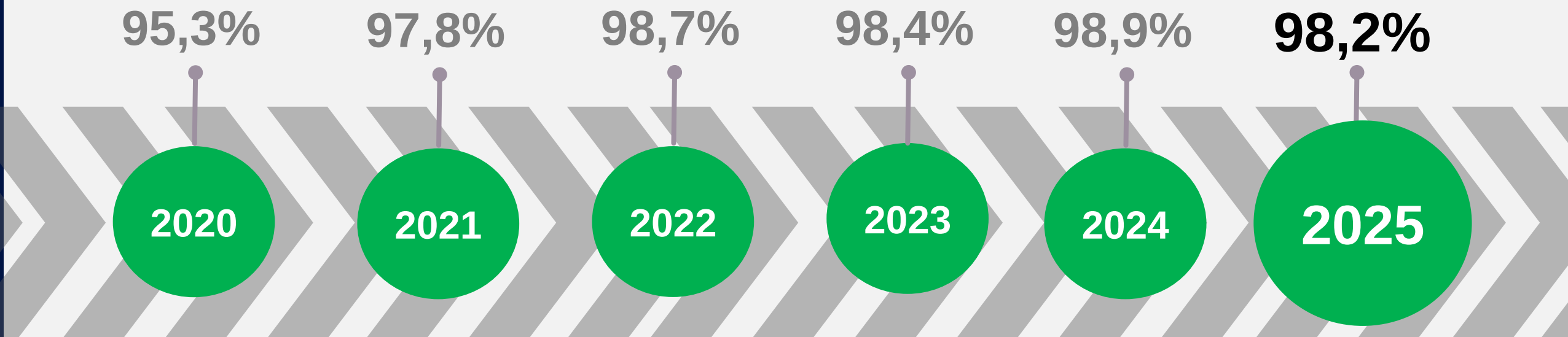
- Brasil
- Colombia
- Chile
- Ecuador
- El Salvador
- Ghana
- Guatemala
- Honduras
- Kenia
- Japón
- Malawi
- México
- Organización Internacional de Maderas Tropicales
- República Dominicana

Propuestas de normativa

- **Reglamento** a la Ley N° 10.507 "Ley para incentivo para la protección de la biodiversidad Marino-Costera. (FONAFIFO-SINAC-INCOPESCA-MINAE-FUNBAM)
- **Manual de procedimientos** para el Programa de Pago por Servicios Ecosistémicos Marino Costeros en actividades de extracción de moluscos en bosques de mangle. (FONAFIFO-SINAC-INCOPESCA-MINAE-FUNBAM)
- **Reglamento** a la Ley N° 10.533 – Fondo Azul. (FONAFIFO-MINAE-FUNBAM)
- **Reglamento** para operar el Fondo Inclusivo para el Desarrollo Sostenible y del Fondo de Negocios Verdes. (FONAFIFO-GIZ-FUNBAM)
- **Proyecto** de Ley Para el Reconocimiento y Financiamiento de Servicios Ecosistemicos, Agropecuarios y Forestales. Exp 25.287. (MAG-MINAE-FONAFIFO)

2. Ejecución en cifras

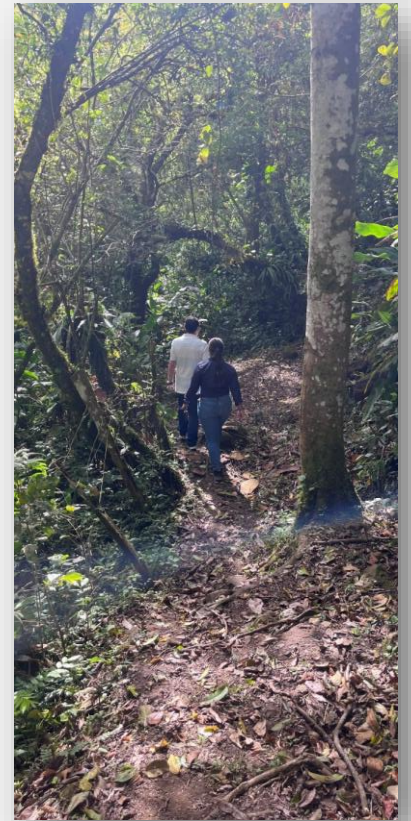
Ejecución presupuestaria FONAFIFO



Programa Pago por Servicios Ambientales (PPSA)

580 971

total de hectáreas bajo contrato





Cantidad de hectáreas pagadas bajo el Programa de Pago por Servicios Ambientales en 2025

Mecanismos	Hectáreas
PSA 1.0 y 2.0*	306 574
CREF	102 121
Total	408 695

* 2.658 hectáreas financiadas por el FBS- plus de biodiversidad-

Hectáreas pagadas por modalidad y actividad

Recuperación de Cobertura		
Actividad	Área (ha)	Monto pagado en colones
Reforestación	3 362	402 085 456
Regeneración	6 219	149 976 812
SAF	1 050	135 712 655
Sub-Total	10 578	673 605 657
Mantenimiento de la Cobertura		
Actividad	Área (ha)	Monto pagado en colones
Manejo Bosque	604	27 819 703
Protección Bosque	205 142	8 465 476 805
Protección Bosque recurso hídrico	90 250	5 788 620 485
CREF	102 121	1 704 112 157
Sub-Total	398 117	15 986 029 150
Total	408 695	16 659 634 807

Hectáreas pagadas por región de MIDEPLAN

Región	Total Hectáreas	Monto pagado (colones)
Huetar Caribe	77 270	2 845 857 241
Central	66 608	2 703 229 349
Chorotega	63 556	2 547 805 482
Pacífico	21 538	960 282 510
Brunca	98 958	4 277 308 553
Huetar Norte	80 765	3 325 151 672
Total	408 695	16 659 634 807

Distribución por tipo de beneficiario

Tipo de beneficiario	Contratos pagados	Área (ha)	Monto pagado (colones)
Mujeres	915	43 543	1 922 042 416
Hombres	1 375	51 009	2 381 339 902
Personas Jurídicas	3 099	248 733	9 456 991 244
ADIRI	82	65 410	2 899 261 245
TOTAL	5 471	408 695	16 659 634 807

Pago por Servicios Ecosistémicos Marino Costeros en Actividades de Extracción de Moluscos en Bosques de Mangle



Inclusión del esquema de Pago por Servicios Ecosistémicos Marino Costeros en el presupuesto nacional, a través de la coordinación interinstitucional.

Los dos primeros contratos beneficiaron a 77 familias, donde el 63% de las personas molusqueras lo representan mujeres.



Crédito Forestal

Subprograma	Total Operaciones	Monto (¢)
Fomento Productivo	39	296 986 275
Industria Forestal	7	237 000 000
Fomentando el Desarrollo	9	355 000 000
Fonafifo a tu lado	1	5 142 750
Total	56	894 128 485

Nuevas operaciones formalizadas: 29

Gestión de cobro de la cartera de Crédito



Implementación de un sistema de recordatorio proactivo.

Reorganización estratégica de la cartera.

Estrategia de gestión de mora.

Personalización del acompañamiento al cliente.

Desarrollo de capacidades

Se capacitaron 62 productores en temas como:

- Manejo de suelos en plantaciones forestales.
- Encalado para mejorar la calidad del terreno.
- Control de hormiga zompopa.
- Podas y raleos para optimizar crecimiento
- Control de plantas arvenses.
- Aplicación adecuada de fertilizantes.
- Prevención y control de plagas y enfermedades.



Talleres Sistemas Productivos de Madera a Baja Escala (SIPMABE) – Reforestación Productiva

- Se promovió la reforestación productiva con especies de rápido crecimiento bajo criterios sostenibles.
- Se integraron instrumentos de apoyo: crédito forestal, PSA y asistencia técnica.
- Se resaltó la madera como recurso estratégico para transformar paisajes productivos y generar ingresos verdes.
- Los talleres se desarrollaron en trabajo conjunto con el sector forestal, incluyendo la academia, productores, la Oficina Nacional Forestal, la Cámara Forestal de Madera e Industria y demás actores de la cadena de valor forestal.

Comercialización de Servicios Ambientales

Montos captados



Cartera de Alianzas

Fonafifo administra una cartera de más de **175** clientes de diversos sectores:

- Banca y finanzas
- Tecnología y comunicación
- Turismo
- Zonas francas
- Inmobiliario
- Servicios
- Transporte



Secretaría REDD+

Planes Ambientales Forestales y Territoriales (PAFT)



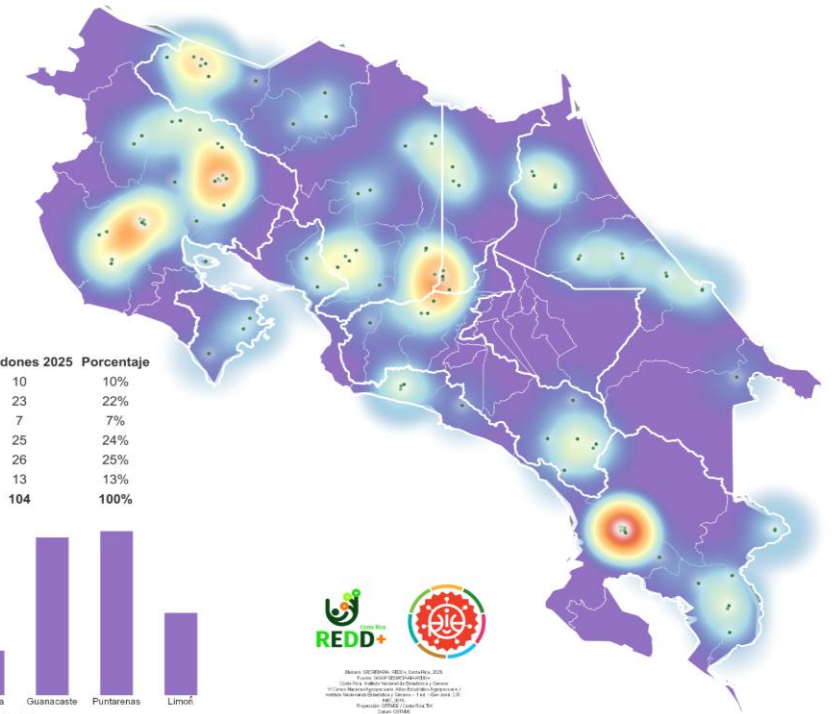
22 PAFT aprobados de los 24 territorios indígenas del país.

16 capacitaciones en buenas prácticas del uso de los recursos financieros.

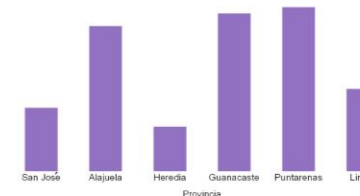
Ceremonia Galardón de Igualdad de Género para Unidades Productivas, 2025

GALARDÓN DE IGUALDAD DE GÉNERO PARA UNIDADES PRODUCTIVAS

COSTA RICA: GALARDÓN DE IGUALDAD DE GÉNERO PARA UNIDADES PRODUCTIVAS POR PROVINCIA PARA EL AÑO 2025



Provincia	Galardones 2025	Porcentaje
San José	10	10%
Alajuela	23	22%
Heredia	7	7%
Guanacaste	25	24%
Puntarenas	26	25%
Limón	13	13%
Total	104	100%



Resolución 2025-000000-000000, Costa Rica, 2025
Elaborado por: [Nombre del Organismo] / [Cargo]
Fecha de Emisión: [Fecha]
Versión: [Versión]

104 mujeres galardonadas

Hitos relevantes de REDD+

- Presentación y validación del Nuevo Nivel de Referencia
- Anexo técnico de REDD+, NDC.
- Sistema de Gestión de Datos
- Herramienta de Screening para riesgos
- Proceso de Auditoría de Aster para el estándar ART



Atracción de Recursos Financieros

- **Programa de Reducciones de Emisiones** (FCPF-Banco Mundial)
 - Seguimiento al plan de distribución de beneficios
 - Eventos de monitoreo
- Contrato con Emergent, venta de 100.000 TCO2
- **Proyecto Pago Basado en Desempeño**, (PNUD-MINAE-FONAFIFO)
Finalizado, monto total recibido periodo 2021-2025, US\$38.8 millones
- **Fondo Verde del Clima**, propuesta para un segundo proyecto.
(PNUD, MINAE, FONAFIFO)

Atracción de Recursos financieros

- **Proyecto Enable** – Banco Mundial, por un monto de US\$ 4 millones
Secretaría REDD+ - seguimiento a las salvaguardas
- **Fondo Kawari-ReWild**, US\$200.000, propuesta en desarrollo
- **SCALE-Costa Rica** - Ampliando la Acción Climática con Mercados de Carbono y Conservación de la Biodiversidad, (Banco Mundial, MAG, MINAE, FONAFIFO).
 - propuesta en desarrollo
- **Forest Flow** – acceder a fondos IKI- (PNUD-MINAE-FONAFIFO)
 - propuesta en desarrollo

3. Retos y Desafíos

Retos y desafíos 2026

- Consolidar el equipo de humano de FONAFIFO,
- Dotar de las herramientas de última generación al personal,
- Brindarles las mejores condiciones y facilidades a nuestros usuarios,
- Consolidar en PSE Marino con la implementación de nuevas actividades,
- **El Plan Estratégico Institucional 2026–2030,**
- **Celebración de 30 aniversario.**

RESULTADOS INSTITUCIONALES 2025

Fondo Nacional de Financiamiento Forestal

**Ing. Gilmar Navarrete Chacón
Director Ejecutivo**

26.02.2026

