

FIDEICOMISO 544 FONAFIFO/ BANCO NACIONAL



**INFORME EVALUACION Y LIQUIDACION PRESUPUESTARIA
AL 31 DE DICIEMBRE 2025**

FEBRERO, 2026

**INFORME EVALUACION Y LIQUIDACION PRESUPUESTARIA
PERIODO 2025**

Tabla de contenido

1. MARCO GENERAL	3
1.1. Marco Jurídico del Fideicomiso 544 FONAFIFO / BNCR	3
1.2 Finalidades del fideicomiso 544 Fonafifo / BNCR	3
1.4 Visión del Fideicomiso 544 Fonafifo/BNCR.....	4
1.5 Objetivo General del Fideicomiso 544	4
1.6 Objetivos Específicos:	4
2 EJECUCION FISICA.....	5
a) Resultados de la Ejecución Presupuestaria	6
3. Ejecución Financiera.....	6
3.1 Ejecución del Presupuesto de Ingresos.....	6
3.2 Ejecución del Presupuesto de Egresos	7
b) Información Complementaria.....	7
4. COMENTARIOS DE INGRESOS	7
5. COMENTARIOS DE EGRESOS.....	11
8. LIQUIDACION PRESUPUESTARIA	22
9. Evaluación de los resultados	23

**INFORME EVALUACION Y LIQUIDACION PRESUPUESTARIA
PERIODO 2025**

1. MARCO GENERAL

1.1. Marco Jurídico del Fideicomiso 544 FONAFIFO / BNCR

Este fideicomiso está amparado en la actual Ley Forestal N° 7575, en su artículo 49, el cual indica:

“El Fondo Nacional de Financiamiento Forestal queda autorizado para realizar cualquier negocio jurídico no especulativo, requerido para la debida administración de los recursos de su patrimonio, incluyendo la constitución de fideicomisos. La administración financiera y contable del Fondo podrá ser contratada a uno o varios de los bancos estatales del Sistema Bancario Nacional y con bancos cooperativos...”

Así como el capítulo doceavo del Código de Comercio (artículo 633 y siguientes). A este fideicomiso se destinan los recursos provenientes al 40% del impuesto forestal, los recursos para el Pago de Servicios Ambientales, así como otros recursos que pueda captar Fonafifo, todo ello según la facultad establecida en el artículo 47 de la Ley 7575.

1.2 Finalidades del fideicomiso 544 Fonafifo / BNCR

El propósito del presente fideicomiso es administrar recursos del FONAFIFO con el fin de:

- Invertir para beneficio de los productores, mediante créditos u otros mecanismos de fomento al manejo del bosque, intervenido o no, los procesos de forestación, reforestación, sistemas agroforestales, recuperación de áreas denudadas y los cambios tecnológicos en aprovechamiento e industrialización de los recursos forestales.
- Captar financiamiento para el Pago de Servicios Ambientales, que brindan los bosques, las plantaciones forestales y otras actividades necesarias para fortalecer el desarrollo del sector de recursos naturales.
- Otorgar avales para transacciones financieras, que complementen los recursos necesarios para ejecutar los programas del Fondo Nacional de Financiamiento Forestal que ejecute.
- Otros que se lleguen a convenir entre la Fiduciaria y el Fideicomitente.

1.3 Misión del fideicomiso 544 Fonafifo / BNCR

Captar y movilizar recursos financieros mediante la promoción de programas y mecanismos de fomento para orientarlos, según las prioridades y directrices del Fonafifo, en apoyo al desarrollo del sector forestal ambiental.

1.4 Visión del Fideicomiso 544 Fonafifo/BNCR

Ser un instrumento financiero de soporte ágil y oportuno para el Fonafifo, que facilite la adecuada operativización de sus programas y estrategias de financiamiento de servicios ambientales provistos por los bosques y otros ecosistemas.

1.5 Objetivo General del Fideicomiso 544

Administrar los recursos financieros del fideicomiso, mediante la implementación de los programas institucionales de fomento forestal, en beneficio de los proveedores de servicios ambientales.

1.6 Objetivos Específicos:

- Incorporar al programa de PSA contratos nuevos, que corresponden a las modalidades de protección de bosque, reforestación y sistemas agroforestales, mediante convenios suscritos.
- Fomentar la cultura crediticia, creando y dando a conocer los mecanismos necesarios para el desarrollo y fortalecimiento del sector productivo forestal.
- Propiciar esquemas de financiamiento que permitan atraer recursos para orientarlos al desarrollo del sector productivo forestal.

- Fortalecer el desarrollo de mecanismos de financiamiento para la reforestación, la pequeña y mediana industria forestal y mercadeo de productos provenientes de plantaciones forestales.
- Coadyuvar al Fonafifo en el desarrollo y actualización tecnológica de sus áreas según corresponda.
- Apoyar al Fonafifo en la dotación del recurso humano necesario ejecutar labores no sustantivas relativas a sus programas de financiamiento.

**INFORME EVALUACION Y LIQUIDACION PRESUPUESTARIA
PERIODO 2025**

2 EJECUCION FISICA

En el siguiente cuadro se detallan los logros más significativos alcanzados al 31 de diciembre del 2025:

Indicador	Meta	Avance Absoluto	Avance Relativo	Descripción de Avance
Cantidad de CO ₂ contenido en los bosques bajo contratos vigentes de PSA	150. 000. 000	140. 199. 532,04	93,47%	Corresponde al total de toneladas de CO ₂ almacenadas en los bosques bajo contrato de PSA, que se encuentran en condición de deforestación evitada o como stock en las subactividades de protección de bosques, para los contratos de PSA pagados durante el período 2025.
Cantidad de toneladas de CO ₂ mitigadas bajo contratos vigentes de PSA, en las modalidades de reforestación, regeneración y SAF	550.000	263. 719,15	47,95%	Corresponde al contenido de CO ₂ mitigado (aumento de stock de carbono) en las actividades de reforestación, SAF y regeneración bajo contrato de PSA que gestionaron pago en el año.
Cantidad de hectáreas sometidas al Pago por Servicios Ambientales por modalidad	315.000	306.573,96	97,32%	Según la DSA, el resultado de esta meta anual correspondiente a un avance del 97,32% denota un alto compromiso de Fonafifo en mantener un flujo constante de recursos a los territorios rurales del país a través de plataformas informáticas que permiten generar procesos confiables, que cumplen con todos los requisitos que estipula la normativa nacional.
Monto anual de recursos financieros adicionales captados	\$702. 720,00	\$1. 021. 654,86	145,39%	El monto anual de los recursos financieros adicionales captados es gestionado por la Dirección de Desarrollo y Comercialización de los Servicios Ambientales. Este resultado se debe principalmente a los ingresos provenientes de nuevos convenios, certificados por la venta de carbono, ventas realizadas mediante la calculadora FONAFIFO, la comercialización de créditos de carbono a través de SICOP y las donaciones destinadas al PSA.
Porcentaje de ejecución presupuestaria del programa de crédito	90%	Ø894.128.485,47	99,50%	Según la DFF, al cierre del 2025, se formalizaron un total de 31 operaciones crediticias nuevas y 26 operaciones crediticias vigentes.
Cantidad de hectáreas pagadas en contratos de reducción de emisiones	250.000	237.467,99	94,99%	Actualmente se encuentran en trámite segundos pagos del periodo 2020-2021 (segundo periodo de pago), quedando un último pago del 2022 al 2024 para inicios del 2027, este pago está en función de la presentación del tercer evento de monitoreo, que debe presentar el país al Banco Mundial, para recibir el pago de la reducción de emisiones del último periodo.

**INFORME EVALUACION Y LIQUIDACION PRESUPUESTARIA
PERIODO 2025**

a) Resultados de la Ejecución Presupuestaria

3. Ejecución Financiera

3.1 Ejecución del Presupuesto de Ingresos

**FIDEICOMISO 544 FONAFIFO/BNCR
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESO
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025
(EXPRESADO EN COLONES)**

CODIGO	INGRESOS	Presupuesto Aprobado	Ingresos Reales	Diferencia	% Ejecución
1.0.0.0.00.00.0.0.000	INGRESOS CORRIENTES	618,828,275.00	6,856,635,552.06	- 6,237,807,277.06	1108%
1.3.0.0.00.00.0.0.000	INGRESOS NO TRIBUTARIOS	618,828,275.00	1,558,030,969.66	- 939,202,694.66	252%
1.3.1.0.00.00.0.0.000	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	430,828,275.00	516,683,121.60	- 85,854,846.60	120%
1.3.1.2.00.00.0.0.000	VENTA DE SERVICIOS	430,828,275.00	516,683,121.60	- 85,854,846.60	120%
1.3.1.2.09.00.0.0.000	OTROS SERVICIOS	430,828,275.00	516,683,121.60	- 85,854,846.60	120%
1.3.1.2.09.09.0.0.000	VENTA DE OTROS SERVICIOS	430,828,275.00	516,683,121.60	- 85,854,846.60	120%
1.3.2.0.00.00.0.0.000	INGRESOS DE LA PROPIEDAD	188,000,000.00	851,670,459.32	- 663,670,459.32	453%
1.3.2.3.00.00.0.0.000	RENTA DE ACTIVOS FINANCIERO	188,000,000.00	851,670,459.32	- 663,670,459.32	453%
1.3.2.3.02.00.0.0.000	INTERESES Y COMISIONES SOBRE PRESTAMOS	188,000,000.00	213,892,928.00	- 25,892,928.00	114%
1.3.2.3.02.07.0.0.000	INTERESES SOBRE PRESTAMOS AL SECTOR PRIVADO	188,000,000.00	213,892,928.00	- 25,892,928.00	114%
1.3.2.3.03.00.0.0.000	OTRAS RENTAS DE ACTIVOS FINANCIEROS	-	637,777,531.32	- 637,777,531.32	0%
1.3.2.3.03.04.0.0.000	DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO	-	637,777,531.32	- 637,777,531.32	0%
1.3.3.0.00.00.0.0.000	MULTAS, SANCIONES, REMATES Y CONFISCACIONES	-	1,488,600.01	- 1,488,600.01	0%
1.3.3.1.00.00.0.0.000	MULTAS Y SANCIONES	-	1,488,600.01	- 1,488,600.01	0%
1.3.3.1.09.00.0.0.000	OTRAS MULTAS Y SANCIONES	-	1,488,600.01	- 1,488,600.01	0%
1.3.4.0.00.00.0.0.000	INTERESES MORATORIOS	-	1,120,483.31	- 1,120,483.31	0%
1.3.4.9.00.00.0.0.000	OTROS INTERESES MORATORIOS	-	1,120,483.31	- 1,120,483.31	0%
1.3.9.0.00.00.0.0.000	OTROS INGRESOS NO TRIBUTARIOS	-	187,068,305.42	- 187,068,305.42	0%
1.3.9.1.00.00.0.0.000	REINTEGROS Y DEVOLUCIONES	-	187,068,305.42	- 187,068,305.42	0%
1.4.0.0.00.00.0.0.000	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	-	5,298,604,582.40	- 5,298,604,582.40	0%
1.4.1.0.00.00.0.0.000	TRANSFERENCIAS CORRIENTES DEL SECTOR PUBLICO	-	3,833,214,035.85	- 3,833,214,035.85	0%
1.4.1.6.00.00.0.0.000	TRANSFERENCIAS CORRIENTES DE INSTITUCIONES PUBLICAS FINANCIERAS	-	3,833,214,035.85	- 3,833,214,035.85	0%
1.4.2.0.00.00.0.0.000	TRANSFERENCIAS CORRIENTES DEL SECTOR PRIVADO	-	687,565.00	- 687,565.00	0%
1.4.2.0.00.00.0.0.000	TRANSFERENCIAS CORRIENTES DEL SECTOR PRIVADO	-	687,565.00	- 687,565.00	0%
1.4.3.0.00.00.0.0.000	TRANSFERENCIAS CORRIENTES DEL SECTOR EXTERNO	-	1,464,702,981.55	- 1,464,702,981.55	0%
1.4.3.1.00.00.0.0.000	TRANSFERENCIAS CORRIENTES DE ORGANISMOS INTERNACIONALES	-	1,464,702,981.55	- 1,464,702,981.55	0%
2.0.0.0.00.00.0.0.000	INGRESOS DE CAPITAL	13,113,682,406.00	13,006,433,073.67	107,249,332.33	99%
2.3.0.0.00.00.0.0.000	RECUPERACION DE PRESTAMOS	462,000,000.00	354,750,667.67	107,249,332.33	77%
2.3.2.0.00.00.0.0.000	RECUPERACION DE PRESTAMOS AL SECTOR PRIVADO	462,000,000.00	354,750,667.67	107,249,332.33	77%
2.4.0.0.00.00.0.0.000	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	12,651,682,406.00	12,651,682,406.00	-	100%
2.4.1.1.00.00.0.0.000	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL DEL GOBIERNO CENTRAL	12,651,682,406.00	12,651,682,406.00	-	100%
3.0.0.0.00.00.0.0.000	FINANCIAMIENTO	22,886,082,496.00	39,680,552,359.52	- 16,794,469,863.52	173%
3.3.0.0.00.00.0.0.000	RECURSOS DE VIGENCIAS ANTERIORES	22,886,082,496.00	39,680,552,359.52	- 16,794,469,863.52	173%
3.3.2.0.00.00.0.0.000	SUPERAVIT ESPECIFICO	22,886,082,496.00	39,680,552,359.52	- 16,794,469,863.52	173%
TOTAL		36,618,593,177.00	59,543,620,985.25	- 22,925,027,808.25	163%

**INFORME EVALUACION Y LIQUIDACION PRESUPUESTARIA
PERIODO 2025**

3.2 Ejecución del Presupuesto de Egresos

**FIDEICOMISO 544 FONAFIFO/BNCR
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE EGRESOS
AL 31 DE DICIEMBRE 2025
(EXPRESADO EN COLONES)**

Partida	P. Aprobado	P. Ejecutado	% Ejecución
0. Remuneraciones	1,475,101,082.00	1,016,627,224.36	68.92%
1. Servicios	1,119,044,182.00	144,278,283.04	12.89%
2. Materiales y suministros	728,134,802.50	504,159,352.61	69.24%
3. Intereses y Comisiones	1,995,762,417.00	1,302,660,091.66	65.27%
4. Activos Financieros	1,198,437,598.00	894,128,485.47	74.61%
5. Bienes duraderos	4,110,516,594.50	98,341,664.27	2.39%
6. Transferencias corrientes	52,560,508.00	23,609,660.48	44.92%
7. Transferencias de capital	25,915,052,365.00	20,434,158,549.16	78.85%
9. Cuentas Especiales	23,983,628.00	-	0.00%
Total	36,618,593,177.00	24,417,963,311.05	66.68%

b) Información Complementaria

4. COMENTARIOS DE INGRESOS

La institución presupuestó ingresos por la suma de **¢36.618.593.177,00** de los cuales se percibió la suma de **¢42.749.151.121,73,09** (lo cual no incluye los ingresos por superávit acumulado no presupuestado), lo que equivale a una ejecución del **116,74%**. A continuación, se detalla algunos aspectos importantes de los ingresos percibidos.

1.3.0.0.00.00.0.0.000 Ingresos no tributarios

1.3.1.2.09.09.0.0.000 Venta de servicios

En cumplimiento al contrato de Fideicomiso y al inciso d) y i) del artículo 47 de la Ley Forestal 7575, en esta subpartida se presupuestó la suma de **¢430.828.275** de los cuales se percibió la suma de **¢516.683.121,60** equivalentes a un **120%** de ejecución. Estos son recursos por ingresos POR convenios para el pago de PSA, según se detalla a continuación:

**INFORME EVALUACION Y LIQUIDACION PRESUPUESTARIA
PERIODO 2025**

Detalle	Monto
Convenio ICE REVENTAZON	35,585,983.20
Ingreso del Convenio Proquinal	33,338,532.00
Ingreso por aporte de Convenio de Florida	28,683,034.00
Ingresos Convenio Bac Credomatic	46,737,221.08
Ingresos Convenio Canaeco	848,430.39
Ingresos Convenio de ESPH	31,177,113.20
Ingresos Convenio Fresh del Monte	25,000,000.00
Ingresos Convenio Gilded Iguana	5,764,461.71
Ingresos Convenio Municipalidad de la Unión	19,501,425.24
Ingresos Convenio Pozuelo	5,845,122.00
Ingresos por Afectaciones - PSA	88,371,838.44
Ingresos por Venta Créditos de Carbono	83,829,709.08
Ingresos por Convenio FOFAFIFO	18,970,748.54
Certificados PSA-Muje	151,332.00
Ingresos Convenio Green Motion	12,403,170.72
CONVENIO AYA	76,000,000.00
Ingresos por donación Proyecto Bosque Vivo	4,475,000.00
TOTAL	¢516,683,121.60

1.3.2.0.00.00.0.0.000 Ingresos de la propiedad

1.3.2.3.02.07.0.0.000 Intereses y comisiones sobre préstamos al sector privado

En esta subpartida se presupuestó la suma de **¢188.000.000**, al cierre del periodo se percibió la suma de **¢213.892.928,00** equivalentes a un **114%** de ejecución. Estos recursos corresponden a intereses generados por la cartera de crédito.

1.3.2.3.03.00.0.0.000 Otras Rentas de Activos Financieros

1.3.2.3.03.04.0.0.000 Diferencias por tipo de cambio

En esta subpartida no se presupuestó, sin embargo, al cierre del periodo ingresó un monto total de **¢637.777.531,32**, estos ingresos se originaron a través de las fluctuaciones positivas por tipo de cambio presentadas durante el periodo.

**INFORME EVALUACION Y LIQUIDACION PRESUPUESTARIA
PERIODO 2025**

1.3.3.1.00.00.0.0.000 Multas y sanciones

1.3.3.1.09.00.0.0.000 Otras multas y sanciones

En esta subpartida no se presupuestó, sin embargo, al cierre al cierre del periodo ingresó un monto total de **¢1.488.600,01**, estos recursos corresponden a comisiones por morosidad de la cartera de crédito.

1.3.4.0.00.00.0.0.000 Intereses Moratorios

1.3.4.9.00.00.0.0.000 Otros Intereses Moratorios

En esta subpartida no se presupuestó, sin embargo, al cierre al cierre del periodo ingresó un monto total de **¢1.120.483,31**, estos recursos se originan a través del cobro de intereses moratorios en la cartera de crédito.

1.3.9.0.00.00.0.0.000 Otros ingresos no tributarios

1.3.9.1.00.00.0.0.000 Reintegro y devoluciones

En esta subpartida no se presupuestó contenido, sin embargo, al cierre del periodo ingresó un monto total de **¢187.068.305,42**. Estos ingresos se originan principalmente por las afectaciones de los contratos de servicios ambientales. Adicionalmente también corresponde al pago que realizaran los deudores por gastos de gestiones de créditos en cobro judicial.

1.4.0.0.00.00.0.0.000 Transferencias Corrientes

1.4.1.0.00.00.0.0.000 Transferencias Corrientes del Sector Público

1.4.1.6.00.00.0.0.000 Transferencias Corrientes de Instituciones Públicas Financieras

En esta subpartida no se presupuestó contenido, sin embargo, al cierre del periodo ingresó un monto total de **¢3.833.214.035,85**. Estos ingresos se originaron principalmente por el reintegro al “Fid 544001 PSA” con fondos del Banco Mundial, de la parte proporcional del pago de los contratos CREF.

1.4.2.0.00.00.0.0.000 Transferencias Corrientes del Sector Privado

1.4.2.0.00.00.0.0.000 Transferencias Corrientes del Sector Privado

En esta subpartida no se presupuestó, sin embargo, al cierre del periodo que se informa se percibió la suma de **¢687.565** correspondientes a transferencias realizadas por el sector privado para el pago de PSA mujer y Bosque vivo.

**INFORME EVALUACION Y LIQUIDACION PRESUPUESTARIA
PERIODO 2025**

1.4.3.0.00.00.0.0.000 Transferencias Corrientes del Sector Externo

1.4.3.1.00.00.0.0.000 Transferencias Corrientes de Organismos Internacionales

En esta subpartida no se presupuestó, sin embargo, al cierre del periodo que se informa se percibió la suma de ¢1.464.702.981,55, proveniente principalmente de la venta de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, acordado con el Banco de Reconstrucción y Fomento (Banco Mundial).

2.0.0.0.00.00.0.0.000 Ingresos de Capital

2.3.0.0.00.00.0.0.000 Recuperación de Préstamos

2.3.2.0.00.00.0.0.000 Recuperación de Préstamos

En esta subpartida se presupuestó la suma de **¢462.000.000** de los cuales se al cierre del periodo se percibió la suma total de **¢354.750.667,67** equivalentes a un 77% de ejecución. Estos ingresos corresponden a la recuperación del capital de la cartera de crédito.

2.4.0.0.00.00.0.0.000 Transferencias de Capital

2.4.1.1.00.00.0.0.000 Transferencias de Capital del Gobierno Central

En esta subpartida se presupuestó la suma de **¢12.651.682.406** de los cuales al cierre del periodo que se informa se percibió la suma total de **¢12.651.682.406** equivalentes a un 100% de ejecución. Estos ingresos corresponden a la transferencia de recursos para el pago de contratos del Programa por Servicios Ambientales.

**INFORME EVALUACION Y LIQUIDACION PRESUPUESTARIA
PERIODO 2025**

5. COMENTARIOS DE EGRESOS

La institución presupuestó egresos por la suma de **¢36.618.593.177**, de los al cierre del periodo se ejecutó la suma total de **¢24.417.963.311,05**, lo que equivale a un 66,68%. A continuación, se detallan algunos aspectos relevantes en los diferentes grupos de egresos.

REMUNERACIONES

En esta partida se presupuestó la suma de **¢1.475.101.082**, de los cuales al cierre del periodo se ejecutaron **¢1.016.627.224,36** equivalente a un **68,92%**, correspondiente al pago personal contratado por medio del Proyecto Ecomercados II. Su base legal se sustenta en la aprobación del contrato de préstamo No. 7388-CR y sus anexos entre la República de Costa Rica y el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF). Adicionalmente también incluye el pago de plazas para la implementación del Acuerdo de Pagos Basados en Desempeño REDD+.

También se incluyen recursos para el pago de plazas en los fondos 544-19 SINAC Manejo de Fuego y 544-23 SINAC Fortalecimiento, con base al Convenio de Cooperación entre el SINAC y Fonafifo.

La subejecución de recursos se originó porque varias de las plazas presupuestadas en el fondo 544-23 SINAC Fortalecimiento aún se encuentran en proceso de contratación. Adicionalmente, durante el año algunas plazas quedaron vacantes debido a distintos motivos, tales como renunciaciones y finalización de contratos, lo que redujo la ejecución efectiva del presupuesto asignado.

En el siguiente cuadro se da un detalle tanto de los recursos ejecutados a través de Fonafifo, así como los ejecutados por medio de los fondos en los que se administran los recursos del SINAC:

**INFORME EVALUACION Y LIQUIDACION PRESUPUESTARIA
PERIODO 2025**

**FIDEICOMISO 544 FONAFIFO/BNCR
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE REMUNERACIONES
AL 31 DE DICIEMBRE 2025
(EXPRESADO EN COLONES)**

Subpartida	Nombre	P. Aprobado Fonafifo	P. Ejecutado Fonafifo	% Ejecutado Fonafifo	P. Aprobado SINAC	P. Ejecutado SINAC	% Ejecutado SINAC
Remuneraciones							
0.01.01	Sueldos para cargos fijos	154,423,092.00	122,320,612.57	79.21%	-	-	0.00%
0.01.03	Servicios Especiales	331,136,676.00	314,730,070.44	95.05%	565,606,368.00	301,749,403.13	53.35%
0.02.01	Tiempo extraordinario	2,000,000.00	-	0.00%	-	-	0.00%
0.02.01	Tiempo extraordinario	-	487,597.05	0.00%	-	-	0.00%
0.03.03	Decimotercer mes	40,447,108.00	36,546,207.14	90.36%	47,114,999.00	23,211,697.43	49.27%
0.04.01	Contribución patronal al Seguro de Salud de la Caja Costarricense del Seguro Social	44,914,256.00	40,666,753.01	90.54%	52,318,573.00	25,645,280.51	49.02%
0.04.02	Contribución Patronal al Instituto Mixto de Ayuda Social	2,427,778.00	2,204,551.87	90.81%	2,828,010.00	1,386,230.97	49.02%
0.04.03	Contribución patronal al Instituto Nacional de Aprendizaje	7,283,374.00	6,616,097.68	90.84%	8,484,075.00	4,158,693.76	49.02%
0.04.04	Contribución patronal al Fondo de Desarrollo Social y Asignaciones Familiares	24,277,977.00	21,974,789.65	90.51%	28,280,313.00	13,862,314.20	49.02%
0.04.05	Contribución patronal al Banco Popular y Desarrollo Comunal	2,427,778.00	2,223,661.21	91.59%	2,828,010.00	1,386,230.97	49.02%
0.05.01	Contribución Patronal al Seguro de Pensiones de la Caja Costarricense del Seguro Social	26,317,318.00	23,197,683.40	88.15%	30,655,846.00	15,026,748.54	49.02%
0.05.02	Aporte Patronal al Régimen obligatorio de pensiones complementarias	14,566,780.00	13,197,721.14	90.60%	16,968,177.00	8,317,391.54	49.02%
0.05.03	Aporte Patronal al Fondo de Capitalización Laboral	7,283,374.00	6,599,022.49	90.60%	8,484,075.00	4,158,694.81	49.02%
0.05.05	Contribución patronal a fondos administrados por entes privados	23,880,323.00	16,925,627.79	70.88%	30,146,802.00	10,034,143.06	33.28%
Total Remuneraciones		681,385,834.00	607,690,395.44	89.18%	793,715,248.00	408,936,828.92	51.52%

**INFORME EVALUACION Y LIQUIDACION PRESUPUESTARIA
PERIODO 2025**

SERVICIOS

En esta partida se presupuestó la suma de **¢1.119.044.182**, de los cuales se ejecutó la suma total de ¢144.278.283,04 equivalente a un **12,89%**, de monto indicado. Estos en su mayoría son recursos para la implementación del Acuerdo de Pagos Basados en Desempeño REDD+ y la Estrategia Nacional de Manejo del Fuego y Fortalecimiento del SINAC.

Como se observa en el detalle correspondiente, la subejecución de recursos se presenta principalmente en las partidas destinadas a la adquisición de servicios para el **SINAC**, donde únicamente se alcanzó una ejecución del **3,62%** del monto presupuestado (¢974.067.581,00). Este bajo nivel de ejecución responde a que, al cierre del período 2025, la mayoría de los procesos de contratación aún se encontraban en trámite, por lo que los requerimientos presupuestarios asociados fueron trasladados e incorporados en el presupuesto del año 2026.

Por su parte, en **FONAFIFO** se presupuestaron ¢144.976.601,00 y se ejecutó el **75,22%**, permitiendo atender de manera oportuna obligaciones relacionadas con alquileres, servicios de telecomunicaciones, viáticos, transporte, seguros, gastos jurídicos, entre otros compromisos operativos esenciales.

En el siguiente cuadro se detalla:

**INFORME EVALUACION Y LIQUIDACION PRESUPUESTARIA
PERIODO 2025**

**FIDEICOMISO 544 FONAFIFO/BNCR
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE SERVICIOS
AL 31 DE DICIEMBRE 2025
(EXPRESADO EN COLONES)**

Subpartida	Nombre	P. Aprobado Fonafifo	P. Ejecutado Fonafifo	% Ejecutado Fonafifo	P. Aprobado SINAC	P. Ejecutado SINAC	% Ejecutado SINAC
Servicios							0.00%
1.01.01	Alquiler de edificios, locales y terrenos	5,773,447.00	5,533,438.94	95.84%	-	-	0.00%
1.01.02	Alquiler de maquinaria, equipo y mobiliario	150,000.00	-	0.00%	-	-	0.00%
1.01.03	Alquiler de equipo de cómputo	-	-	0.00%	-	-	0.00%
1.02.04	Servicio de telecomunicaciones	10,800,000.00	7,618,944.89	70.55%	-	-	0.00%
1.02.99	Otros servicios básicos	1,800,000.00	819,379.99	45.52%	-	-	0.00%
1.03.01	Información	-	-	0.00%	1,100,000.00	-	0.00%
1.03.02	Publicidad y propaganda	2,000,000.00	2,000,000.00	100.00%	-	-	0.00%
1.03.03	Impresión_ encuadernación y otros	-	-	0.00%	-	-	0.00%
1.03.06	Comisiones y gastos por servicios financieros y comerciales	150,000.00	114,462.00	76.31%	58,583,628.00	25,529,845.47	43.58%
1.03.07	Servicios de tecnología de información	1,487,500.00	1,026,289.50	68.99%	100,000,000.00	-	0.00%
1.04.02	Servicios Jurídicos	20,000,000.00	17,080,064.05	85.40%	11,000,000.00	-	0.00%
1.04.03	Servicios de ingeniería	1,400,000.00	255,606.00	18.26%	90,372,730.00	-	0.00%
1.04.04	Servicios de ciencias económicas y sociales	6,055,323.00	-	0.00%	-	-	0.00%
1.04.06	Servicios Generales	33,420,451.00	32,858,465.25	98.32%	30,000,000.00	-	0.00%
1.04.99	Otros servicios de gestión y apoyo	4,298,084.00	2,194,143.07	51.05%	574,950,000.00	-	0.00%
1.05.01	Transporte dentro del país	5,885,603.00	2,933,208.82	49.84%	200,000.00	60,263.46	30.13%
1.05.02	Viáticos dentro del país	26,047,500.00	22,335,900.00	85.75%	5,796,276.00	2,050,000.11	35.37%
1.05.03	Transporte en el exterior	3,997,629.00	1,923,473.84	48.12%	-	-	0.00%
1.05.04	Viáticos en el exterior	3,407,106.00	3,023,794.76	88.75%	-	-	0.00%
1.06.01	Seguros	8,403,099.00	5,946,846.48	70.77%	10,556,147.00	181,617.81	1.72%
1.07.01	Actividades de capacitación	5,000,000.00	530,760.79	10.62%	36,008,800.00	1,903,800.00	5.29%
1.07.02	Actividades protocolarias y sociales	455,000.00	402,609.00	88.49%	-	-	0.00%
1.08.01	Mantenimiento de edificios_ locales y terrenos	-	-	0.00%	-	-	0.00%
1.08.02	Mantenimiento de vías de comunicación	-	-	0.00%	50,000,000.00	-	0.00%
1.08.05	Mantenimiento y reparación de equipo de transporte	-	-	0.00%	5,500,000.00	5,495,836.52	99.92%
1.08.06	Mantenimiento y reparación de equipo de comunicación	-	-	0.00%	-	-	0.00%
1.09.02	Impuestos sobre bienes inmuebles	1,800,000.00	1,332,284.19	74.02%	-	-	0.00%
1.09.99	Otros impuestos	1,255,500.00	651,171.00	51.87%	-	-	0.00%
1.99.02	Intereses moratorios y multas	400,000.00	-	0.00%	-	-	0.00%
1.99.05	Deducibles	650,000.00	-	0.00%	-	-	0.00%
1.99.05	Deducibles	-	253,940.00	0.00%	-	-	0.00%
1.99.99	Otros servicios no especificados	340,359.00	222,137.10	65.27%	-	-	0.00%
Total Servicios		144,976,601.00	109,056,919.67	75.22%	974,067,581.00	35,221,363.37	3.62%

**INFORME EVALUACION Y LIQUIDACION PRESUPUESTARIA
PERIODO 2025**

MATERIALES Y SUMINISTROS

En este grupo se presupuestó la suma de **¢728.134.802,50** de los cuales en el periodo se ejecutó la suma de **¢504.159.352,61,00** lo que equivale a un **69,24%** del monto indicado.

Del total de recursos, **¢712.227.552,50** estaban destinados a la implementación del **Acuerdo de Pagos Basados en Desempeño REDD+**, en el marco de la **Estrategia Nacional de Manejo del Fuego** y del **Fortalecimiento del SINAC**. Al cierre del período se alcanzó una ejecución del **69,54%**, lo que permitió la compra de diversos materiales para la realización de talleres de capacitación y para el control y atención de incendios forestales. No obstante, algunos procesos de contratación no lograron completarse dentro del 2025, por lo que fueron trasladados para su ejecución en el período 2026.

Por su parte, en **FONAFIFO**, de los **¢15.907.250,00** presupuestados se ejecutó el **55,90%**, lo que permitió adquirir distintos materiales —como alimentos y bebidas, repuestos y accesorios, y suministros de oficina— necesarios para apoyar y dar continuidad a las labores operativas de la institución.

En el siguiente cuadro se detalla:

**INFORME EVALUACION Y LIQUIDACION PRESUPUESTARIA
PERIODO 2025**

**FIDEICOMISO 544 FONAFIFO/BNCR
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE MATERIALES Y SUMINISTROS
AL 31 DE DICIEMBRE 2025
(EXPRESADO EN COLONES)**

Subpartida	Nombre	P. Aprobado Fonafifo	P. Ejecutado Fonafifo	% Ejecutado Fonafifo	P. Aprobado SINAC	P. Ejecutado SINAC	% Ejecutado SINAC
Materiales y Suministros				0.00%			0.00%
2.01.01	Combustibles y lubricantes	-	-	0.00%	15,181,591.00	67,106.00	0.44%
2.01.02	Productos farmacéuticos y medicinales	395,000.00	67,500.00	17.09%	105,000.00	-	0.00%
2.01.04	Tintas, pinturas y diluyentes	-	-	0.00%	1,155,000.00	98,574.15	8.53%
2.02.03	Alimentos y bebidas	4,885,000.00	2,355,260.10	48.21%	4,325,751.00	4,319,499.58	99.86%
2.03.01	Materiales y productos metálicos	-	-	0.00%	3,000,000.00	-	0.00%
2.03.03	Madera y sus derivados	-	-	0.00%	650,000.00	-	0.00%
2.03.04	Materiales y productos eléctricos_ telefónicos y cómputo	230,000.00	208,891.80	90.82%	2,414,032.00	916,044.95	37.95%
2.03.06	Materiales y productos de plástico	-	-	0.00%	1,940,000.00	-	0.00%
2.03.99	Otros materiales y productos de uso en la construcción y mantenimiento	-	-	0.00%	3,200,000.00	-	0.00%
2.04.01	Herramientas e instrumentos	600,000.00	-	0.00%	20,994,245.50	-	0.00%
2.04.01	Herramientas e instrumentos	-	335,045.00	0.00%	-	-	0.00%
2.04.02	Repuestos y accesorios	2,859,045.00	2,043,400.12	71.47%	127,038,421.00	112,038,420.85	88.19%
2.99.01	Útiles y materiales de oficina y cómputo	800,000.00	-	0.00%	-	-	0.00%
2.99.01	Útiles y materiales de oficina y cómputo	-	244,957.67	0.00%	-	-	0.00%
2.99.02	Útiles y materiales médico_ hospitalario y de investigación	495,000.00	-	0.00%	-	-	0.00%
2.99.03	Productos de papel, cartón e impresos	1,464,705.00	518,292.50	35.39%	1,100,000.00	-	0.00%
2.99.04	Textiles y vestuario	2,050,000.00	2,003,518.25	97.73%	152,990,928.00	109,958,040.00	71.87%
2.99.06	Útiles y materiales de resguardo y seguridad	950,000.00	872,921.61	91.89%	277,627,194.00	211,242,051.37	76.09%
2.99.99	Otros útiles, materiales y suministros diversos	1,178,500.00	243,076.56	20.63%	100,505,390.00	56,626,752.10	56.34%
Total Materiales y Suministros		15,907,250.00	8,892,863.61	55.90%	712,227,552.50	495,266,489.00	69.54%

**INFORME EVALUACION Y LIQUIDACION PRESUPUESTARIA
PERIODO 2025**

INTERESES Y COMISIONES

En esta partida se presupuestó la suma de **¢1.995.762.417,00** de los cuales al cierre del periodo se ejecutó la suma de **¢1.302.660.091,66**, lo que equivale a un **65,27%**.

Incluye los gastos por fluctuaciones cambiarias negativas, producto de transacciones y operaciones en moneda extranjera derivadas de actividades de intermediación financiera, sin embargo, en el presente periodo el tipo de cambio se ha mantenido más estable, lo que ha generado un menor gasto, con respecto a lo proyectado.

ACTIVOS FINANCIEROS

En esta partida se presupuestó la suma de **¢998.437.598** de los cuales al cierre del periodo se ejecutó la suma de **¢412.889.560,46**, lo que equivale a un 89,55%. Estos recursos se destinan al otorgamiento de 57 créditos en el Sector Forestal, principalmente para atender las necesidades de financiamiento tales como capital de trabajo, viveros forestales, reforestación, industria forestal, crédito puente, estudios técnicos, de acuerdo al reglamento de crédito del fideicomiso y el programa crediticio. A continuación, un detalle:

Indicador	Distribución de las operaciones crediticias (nuevas y vigentes)				
Subprograma	Cantidad				
	I trim	II trim	III trim	IV trim	Total
Operaciones crediticias nuevas	3	9	11	8	31
Operaciones crediticias vigentes	6	3	8	9	26
Total	9	12	19	17	57

Adicionalmente se presupuestan ¢100.000.000 como estimación para cumplir con los objetivos planteados en el Fondo 544-21 "FOINDES" de servir como un instrumento que permita a personas físicas especialmente mujeres, propietarias, copropietarias o poseedoras de bosque o sin él para que tengan un medio financiero que les permita mediante diversos instrumentos, establecer o mejorar sus pequeños emprendimientos, que aportan a la lucha del cambio climático, a la conservación de

**INFORME EVALUACION Y LIQUIDACION PRESUPUESTARIA
PERIODO 2025**

la biodiversidad ligados a paisajes productivos y agricultura, mejorando su condición productiva y social, así mismo se presupuestan ¢100.000.000 como estimación para cumplir con los objetivos planteados en el Fondo 544-22 “Desarrollo Verde” de servir como un instrumento que permita a personas físicas o jurídicas u organizaciones, propietarias, copropietarias o poseedoras de bosque o sin él, para que tengan un mecanismo que les permita, mejorar sus emprendimientos, que aporta a la lucha del cambio climático y a la conservación de la biodiversidad, mejorando su condición productiva y social. Sin embargo, en ninguno de estos fondos se colocaron recursos, debido a que para ello era necesario contar con la normativa que regula dichos desembolsos, de manera que la administración dedicó sus esfuerzos a este fin, le cual se logró concretar.

BIENES DURADEROS

En este grupo se presupuestó la suma de **¢4.110.516.594,50,00** de los cuales se ejecutó la suma de **¢98.341.664,27,00** equivalentes a un **2,39%**.

Del total de recursos, **¢4.033.872.057,50** estaban destinados a la implementación del **Acuerdo de Pagos Basados en Desempeño REDD+**, en el marco de la **Estrategia Nacional de Manejo del Fuego** y del **Fortalecimiento del SINAC**. Al cierre del período se alcanzó una ejecución del **0,95%**. Este bajo nivel de ejecución responde a que, al cierre del período 2025, la mayoría de los procesos de contratación aún se encontraban en trámite, por lo que los requerimientos presupuestarios asociados fueron trasladados e incorporados en el presupuesto del año 2026.

Por su parte, en **FONAFIFO** se presupuestaron **¢76.644.537,00** y se ejecutó el **78,29%**, permitiendo la contratación de equipo de comunicación, mobiliario y equipo de oficina, equipo de cómputo, entre otros.

En el siguiente cuadro se detalla:

**INFORME EVALUACION Y LIQUIDACION PRESUPUESTARIA
PERIODO 2025**

**FIDEICOMISO 544 FONAFIFO/BNCR
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE BIENES DURADEROS
AL 31 DE DICIEMBRE 2025
(EXPRESADO EN COLONES)**

Subpartida	Nombre	P. Aprobado Fonafifo	P. Ejecutado Fonafifo	% Ejecutado Fonafifo	P. Aprobado SINAC	P. Ejecutado SINAC	% Ejecutado SINAC
Bienes Duraderos				0.00%			0.00%
5.01.01	Maquinaria y equipo para la producción	-	-	0.00%	125,656,637.00	2,129,649.35	1.69%
5.01.02	Equipo de transporte	-	-	0.00%	3,207,691,419.00	-	0.00%
5.01.03	Equipo de comunicación	2,655,000.00	1,480,389.29	55.76%	5,000,000.00	-	0.00%
5.01.04	Equipo y mobiliario de oficina	5,696,000.00	4,212,296.65	73.95%	4,315,000.00	2,750,180.13	63.74%
5.01.05	Equipo y programas de cómputo	56,801,842.00	46,094,819.83	81.15%	129,400,000.00	-	0.00%
5.01.06	Equipo sanitario, de laboratorio e investigación	300,000.00	160,408.47	53.47%	-	-	0.00%
5.01.99	Maquinaria equipo y mobiliario diverso	9,191,695.00	8,056,564.15	87.65%	138,807,057.00	33,457,356.40	24.10%
5.02.01	Edificios	-	-	0.00%	335,734,300.00	-	0.00%
5.02.07	Instalaciones	-	-	0.00%	5,750,000.00	-	0.00%
5.99.03	Bienes intangibles	2,000,000.00	-	0.00%	81,517,644.50	-	0.00%
Total Bienes Duraderos		76,644,537.00	60,004,478.39	78.29%	4,033,872,057.50	38,337,185.88	0.95%

TRANSFERENCIAS CORRIENTES

En este grupo se presupuestó la suma de **¢52.560.508,00** de los cuales se ejecutó **¢23.609.660,48** equivalente al 44,92%, del monto anterior. Estos recursos se utilizaron para el pago de incapacidades, liquidaciones laborales y la transferencia Internacional a la Internacional Tropical Timber Organization como se observa en el siguiente detalle:

**INFORME EVALUACION Y LIQUIDACION PRESUPUESTARIA
PERIODO 2025**

**FIDEICOMISO 544 FONAFIFO/BNCR
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE TRANSFERENCIAS CORRIENTES
AL 31 DE DICIEMBRE 2025
(EXPRESADO EN COLONES)**

Subpartida	Nombre	P. Aprobado Fonafifo	P. Ejecutado Fonafifo	% Ejecutado Fonafifo	P. Aprobado SINAC	P. Ejecutado SINAC	% Ejecutado o SINAC
Transferencias Corrientes							
6.02.99	Otras transferencias a personas	800,000.00	526,400.00	65.80%	-	-	0.00%
6.03.01	Prestaciones Legales	9,387,179.00	400,647.99	4.27%	11,312,110.00	353,333.33	3.12%
6.03.99	Otras prestaciones	5,017,583.00	1,077,901.70	21.48%	5,656,046.00	863,787.62	15.27%
6.07.01	Transferencias corrientes a organismos internacionales	20,387,590.00	20,387,589.84	100.00%	-	-	0.00%
Total		35,592,352.00	22,392,539.53	62.91%	16,968,156.00	1,217,120.95	7.17%

TRANSFERENCIAS DE CAPITAL

En este grupo se presupuestó la suma de **¢25.915.052365,00**, de los cuales al cierre del periodo se ejecutó un total de **¢20.434.158.549,16** equivalente a un **78,85%**.

En cumplimiento con lo establecido en la Ley Forestal N° 7575, se destinaron recursos por la suma de ¢17.092.401.059,00 para el reconocimiento financiero por parte del Estado, a los (las) propietarios(as) y poseedores(as) de bosques y plantaciones forestales por los servicios ambientales que éstos proveen y que inciden en la protección y mejoramiento del medio ambiente, comúnmente denominado PSA.

A continuación, se detallan por año de contrato y actividad, los pagos de PSA realizados:

**INFORME EVALUACION Y LIQUIDACION PRESUPUESTARIA
PERIODO 2025**

**DETALLE DE PAGO POR SERVICIOS AMBIENTALES
DEL 01/01/2025 AL 31/12/2025
(EXPRESADO EN COLONES)**

Año del Contrato	MANEJO DE BOSQUES	PROTECCIÓN DE BOSQUES	PROTECCIÓN DE BOSQUES ESQUEMA	REFORESTACIÓN	REGENERACIÓN NATURAL	SAF AGROFORESTAL-SISTEMA	SISTEMAS MIXTOS	MONTO PAGADO	TOTAL
2013		774,318.72						774,318.72	
2017				3,378,634.95				3,378,634.95	
2018		6,222,135.33						6,222,135.33	
2019		1,819,422,564.57		19,481,575.16		28,044,749.61		1,866,948,889.34	
2020	3,668,797.05	1,309,179,759.37		19,461,878.03	4,588,758.26	23,966,923.02	4,718,137.79	1,365,584,253.52	
2021		247,359,285.61		5,649,479.86			2,947,838.29	255,956,603.76	
2022	10,120,160.87	1,885,259,315.52		99,082,077.64	53,578,989.99	11,248,049.99	6,613,597.23	2,065,902,191.24	
2023	17,167,295.93	2,181,849,592.36		124,142,492.17	61,865,944.54	36,310,026.28	5,249,594.41	2,426,584,945.69	
2024	2,950,302.04	68,224,345.20	6,679,831,475.90	119,802,560.00	29,943,118.80	2,429,550.00	7,374,567.01	6,910,555,918.95	
2025				11,086,758.22				11,086,758.22	
Total	33,906,555.89	7,518,291,316.68	6,679,831,475.90	402,085,456.03	149,976,811.59	101,999,298.90	26,903,734.73	14,912,994,649.72	

Adicionalmente se destinaron recursos para la ejecución del esquema de incentivos forestales basado en **Contratos de Reducción de Emisiones Forestales (CREF)** por la suma de **¢3.356.186.400**, dicho esquema consiste en un pago a propietarios (as) por la reducción de emisiones generadas en su bosque. Al cierre del periodo que se informa, se ejecutaron pagos por la suma de **¢1.704.573.073,64**, equivalentes a un **50,79%**.

También se presupuestaron recursos por la suma de **¢1.676.292.540** para el pago de **servicios Ecosistémicos Marino-Costero**, según lo establecido en la Ley N.º 10507 “Ley para el Incentivo para la Protección de la Biodiversidad Marino-Costera, al cierre del periodo se logró ejecutar por la suma de **¢26.708.974,58** con lo que se benefició a 68 familias, de estas el 63% son mujeres, que habitan las zonas más rezagadas en cuanto a desarrollo humano del país.

8. LIQUIDACION PRESUPUESTARIA

En el siguiente cuadro se resume el resultado de la ejecución presupuestaria del Fideicomiso 544 FONAFIFO/BNCR al cierre del periodo 2025:

Fondo Nacional de Financiamiento Forestal		
Fideicomiso 544 FONAFIFO/BNCR		
(expresado en colones)		
Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre del 2024		
Ingresos Presupuestados		36,618,593,177
Menos		
Ingresos Reales		59,543,620,985
Superávit o Déficit de Ingresos		22,925,027,808
Egresos Presupuestados		36,618,593,177
Menos		
Egresos Reales		24,417,963,311
Superávit o Déficit de Egresos		12,200,629,866
Superávit Acumulado		35,125,657,674
Superávit Específico		35,125,657,674

Al cierre del periodo que se informa, existe un superávit presupuestario específico por la suma de **¢35.125.657.674**.

9. Evaluación de los resultados

1. Desempeño global del Programa de Pago por Servicios Ambientales

El PPSA evidencia un desempeño general positivo, caracterizado por un cumplimiento alto en la mayoría de los indicadores clave y por una ejecución institucional coherente con los objetivos establecidos. Los resultados alcanzados reafirman la capacidad técnica y operativa del programa.

2. Pago por Servicios Ecosistémicos Marino Costeros

La incorporación del nuevo programa representa un hito institucional estratégico, con efectos positivos directos en sectores vulnerables, incluyendo mujeres y comunidades costeras. Su implementación fortalece la diversificación del PSA hacia otros ecosistemas y promueve una mayor inclusión social, alineándose con las prioridades nacionales de equidad y sostenibilidad.

3. Crédito Forestal

La ejecución presupuestaria del programa de crédito reflejando un uso responsable y eficiente de los recursos financieros asignados. Estos recursos se destinaron al otorgamiento de 57 créditos en el Sector Forestal, principalmente para atender las necesidades de financiamiento tales como capital de trabajo, viveros forestales, reforestación, industria forestal, crédito puente, estudios técnicos.

4. CREF

En cuanto a los contratos de reducción de emisiones, de las 250.000 hectáreas establecidas como meta se logró un avance del 94,99%, lo que confirma un progreso satisfactorio dentro del esquema del programa CREF, aunque se mantienen retos operativos vinculados a los procesos de monitoreo y pagos futuros.

Elaborado por: Rebeca Jara Jiménez
Jefatura Unidad de Planificación y Control de Gestión

Revisado por: Zoila Rodríguez Tencio
Jefatura Departamento Financiero Contable

Autorizado por: Edgar Torño Ramírez
Director Administrativo Financiero