



**MINISTERIO DE
AMBIENTE Y ENERGÍA**

**GOBIERNO
DE COSTA RICA**

**FONDO NACIONAL DE
FINANCIAMIENTO
FORESTAL**

Informe consolidado del Plan Anual Operativo acumulados al cuarto trimestre de 2024 Fondo Nacional de Financiamiento Forestal



Unidad de Planificación y Control de Gestión

Tabla de contenido

Presentación	5
1. Datos relevantes acumulados sobre la ejecución presupuestaria de Fonafifo y del Fideicomiso 554/Fonafifo/BNCR	7
1.1 Ejecución presupuestaria de Fonafifo	7
1.2 Ejecución presupuestaria del Fideicomiso 554/Fonafifo/BNCR	8
2. Desempeño institucional acumulado al cuarto trimestre de 2024	11
2.1 Desempeño por Direcciones y Oficinas Regionales del Fonafifo	11
Dirección Ejecutiva.....	14
Contraloría de Servicios.....	16
Unidad de Planificación y Control de Gestión (UPCG)	18
Unidad de Tecnologías de la Información y la Comunicación.....	19
Dirección de Servicios Ambientales	21
Dirección de Desarrollo y Comercialización de Servicios Ambientales.....	25
Dirección de Asuntos Jurídicos	27
Dirección Administrativa-Financiera.....	28
Departamento Administrativo	28
Departamento Financiero-Contable	31
Oficinas Regionales	32
3. Desempeño Institucional acumulado al cuarto trimestre de 2024 Secretaría Ejecutiva REDD+.....	34
3.1 Hectáreas Pagadas en Contratos de Reducción de Emisiones Forestales (CREF).....	34
3.2 Hectáreas nuevas en contratos de reducción de emisiones	34
3.3 Monto de pago por resultados en reducciones de emisiones	35
3.4 Avance de cumplimiento de las disposiciones para la atracción de recursos para el pago por resultados	35
4. Conclusiones.....	37
5. Recomendaciones generales	40

Índice de Cuadros

Cuadro 1. Fondo Nacional de Financiamiento Forestal	7
Cuadro 2. Fideicomiso 544 Fonafifo/BNCR	8
Cuadro 3. Desempeño institucional acumulado al cuarto trimestre de 2024.....	12
Cuadro 4. Desempeño Estratégico Institucional acumulado al cuarto trimestre de 2024	15
Cuadro 5. Desglose trimestral de las hectáreas de PPSA financiadas año 2024 .	21
Cuadro 6. Distribución de hectáreas financiadas durante el año 2024, desglosadas por cada actividad y subactividad del programa.....	22
Cuadro 7. Colocación de crédito por cada Subprograma y trimestre del año 2024	25
Cuadro 8. Desglose de ingresos obtenidos por cada producto de captación y donaciones 2024.....	26
Cuadro 9. Desempeño de las Oficinas Regionales en ejecución presupuestaria en contratos con cuotas pendientes de PPSA, acumulados al cuarto trimestre de 2024	32
Cuadro 10. Desempeño de las Oficinas Regionales en proyectos del PPSA visitados, acumulados al cuarto trimestre de 2024.....	33

Glosario

AyA: Acueductos y Alcantarillados
CREDIFOR: Sistema de Crédito Forestal
CREF: Contratos para la Reducción de Emisiones de Forestales
DAJ: Dirección de Asuntos Jurídicos
DFF: Dirección de Fomento Forestal
DGCS: Dirección General del Servicio Civil
FCPF: Fondo Cooperativo para el Carbono
FVC: Fondo Verde del Clima
geDOE: Gestor documental
ITTO: Organización Internacional de las Maderas Tropicales
Modicon: Modificación de contrato
ONF: Oficina Nacional Forestal
PAO: Plan Anual Operativo
PEI: Plan Estratégico Institucional
PGAI: Programa de Gestión Ambiental Institucional
PPSA: Programa de Pago por Servicios Ambientales
PRESOLINE: Presolicitud de Ingreso
REPROFOR: Sistema de Regentes y Profesionales forestales
SAF: Sistema de Áreas Forestales
SICORE: Sistema de Comercialización de Reducción de Emisiones
siCREF: Sistema de Contrato de Reducción de Emisión Forestal
SIDI: Sistema de Información de Decisiones Iniciales
SiGERH: Sistema de Gestión de Recursos Humanos
SIGAFI: Sistema de Gestión Administrativo Financiero
SIPSA: Sistema de Pagos por Servicios Ambientales

Presentación

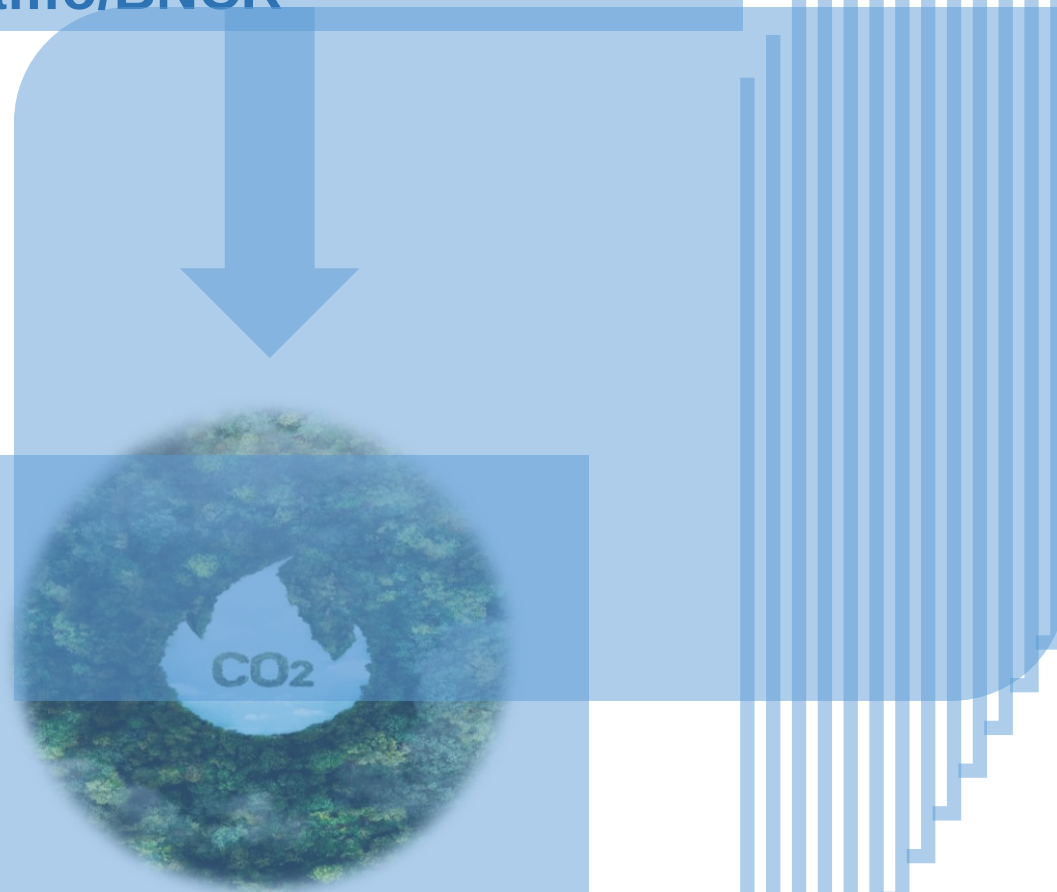
Este documento presenta el Informe Consolidado del Plan Anual Operativo (PAO) del Fondo Nacional de Financiamiento Forestal (Fonafifo) para el año 2024. Se exponen los resultados obtenidos, reflejando el desempeño de los PAO de cada dirección, departamentos y unidades que conforman la institución.

Se analiza el progreso de los indicadores operativos y el cumplimiento de los objetivos estratégicos, elementos clave para la toma de decisiones y el fortalecimiento de la rendición de cuentas institucional.

El informe también resume los logros de cada área de trabajo de la institución. Finalmente, se incluyen conclusiones y recomendaciones que sintetizan los hallazgos más relevantes, validando el trabajo realizado y orientando las acciones futuras hacia la mejora continua y la excelencia.



1. Datos relevantes sobre la ejecución presupuestaria de Fonafifo y del Fideicomiso 554/Fonafifo/BNCR



1. Datos relevantes acumulados sobre la ejecución presupuestaria de Fonafifo y del Fideicomiso 554/Fonafifo/BNCR

1.1 Ejecución presupuestaria de Fonafifo

A continuación, se exponen los resultados más significativos en cuanto a la ejecución presupuestaria de Fonafifo y del Fideicomiso 554/Fonafifo/BNCR, acumulados al cuarto trimestre de 2024.

Es importante resaltar que todos los indicadores contemplados en el Plan Anual Operativo (PAO) reciben financiamiento tanto del Fondo Nacional de Financiamiento Forestal (Fonafifo) como del Fideicomiso 554/Fonafifo/BNCR. Este fideicomiso constituye una herramienta financiera estratégica que la institución emplea para la gestión y ejecución eficiente de los recursos presupuestarios asignados a los programas sustantivos.

En el cuadro 1. Se presenta la ejecución presupuestaria institucional acumulada al cuarto trimestre de 2024.

**Cuadro 1. Fondo Nacional de Financiamiento Forestal
Ejecución presupuestaria Período 2024
(Expresado en colones)**

GASTOS	FONAFIFO		
	Presupuesto	Ejecución	% Ejecución 2024
Remuneraciones	1,970,260,750	1,860,574,313	94.43%
Servicios	776,105,607	732,873,930	94.43%
Materiales y suministros	28,717,249	26,010,465	90.57%
Bienes Duraderos	27,638,329	21,125,233	76.43%
Transferencias de capital al Fideicomiso (PSA)	12,983,672,041	12,983,672,041	100.00%
Transferencias a la ONF	90,425,690	90,425,690	100.00%
Transferencias a la ITTO	20,380,005	20,380,004	100.00%
Transferencias al Fideicomiso	271,042,309	271,042,309	100.00%
Otras Transferencias	54,459,561	50,851,014	93.37%
TOTAL GASTOS	16,222,701,541	16,056,955,000	98.98%

Fuente: Departamento Financiero Contable.

La ejecución del presupuesto de Fonafifo en el 2024 es muy cercana al 100% (98.98%), lo que indica una gestión eficiente de los recursos.

Los rubros de transferencias a Pago por Servicios Ambientales (PSA), Oficina Nacional Forestal (ONF), la Organización Internacional de las Maderas Tropicales (ITTO) y Fideicomiso han sido ejecutados en su totalidad, lo que refleja un cumplimiento estricto de los compromisos financieros en estas áreas.

Los rubros de remuneraciones, servicios, materiales y suministros, y otras transferencias muestran una ejecución menor al 100%, lo que podría indicar un control más estricto en los gastos o posibles retrasos en la ejecución de proyectos.

1.2 Ejecución presupuestaria del Fideicomiso 554/Fonafifo/BNCR

**Cuadro 2. Fideicomiso 544 Fonafifo/BNCR
Ejecución Presupuestaria Período 2024
(Expresado en colones)**

INGRESOS	FIDEICOMISO 544		
	Presupuesto	Ejecución	% Ejecución 2024
Transferencia de FONAFIFO para gasto corriente	271,312,309	271,042,309	99.90%
Transferencia de FONAFIFO para gasto capital	12,983,672,041	12,983,672,041	100.00%
Transferencias de Organismos internacionales	-	16,873,945,653	0.00%
Venta de servicios	424,844,317	330,480,275	77.79%
Diferencial cambiario	2,069,627,735	929,351,961	44.90%
Intereses s/cartera crédito	148,000,000	223,668,831	151.13%
Recuperación cartera crédito	462,000,000	583,542,976	126.31%
Reintegros y devoluciones	-	110,281,773	0.00%
Ingresos por venta de bienes	-	107,781,548	0.00%
Otros Ingresos	-	3,372,589	0.00%
Superavit aprobado	9,106,645,050	9,106,645,050	100.00%
TOTAL INGRESOS	25,466,101,452	41,523,785,007	163.06%
GASTOS			
	Presupuesto	Ejecución	% Ejecución 2024
Remuneraciones	743,002,253	645,858,361	86.93%
Servicios	382,826,974	147,721,442	38.63%
Materiales y suministros	454,820,062	6,242,912	1.34%
Intereses y comisiones	2,083,050,000	1,493,644,070	71.70%
Préstamos al Sector Forestal	1,025,756,731	938,675,646	91.51%
Bienes Duraderos	1,321,050,895	825,642,595	62.50%
Transferencias para pago de PSA	13,224,104,729	9,264,088,909	70.05%
Transferencias para pago de CREF	3,452,193,747	3,264,074,014	94.55%
Transferencia para gastos operativos (del 18)	2,600,000,000	2,600,000,000	100.00%
Otras Transferencias	47,127,853	23,227,116	49.29%
Cuentas Especiales	132,168,208	-	0.00%
TOTAL GASTOS	25,466,101,452	19,209,175,066	75.43%
SUPERAVIT DEL PERIODO		22,314,609,941	

Fuente: Departamento Financiero Contable.

La ejecución del fideicomiso 544 muestra un alto nivel de eficiencia en la gestión de los recursos, especialmente en los rubros de ingresos como las transferencias de FONAFIFO y la recuperación de cartera de crédito. Sin embargo, algunos rubros de gastos, como materiales y suministros, presentan oportunidades de mejora.

La ejecución de los recursos destinados a programas clave, como el PSA y el CREF, refleja un cumplimiento significativo de los objetivos estratégicos. No obstante, la baja ejecución en algunos rubros de gastos sugiere que podrían existir retos en la implementación de ciertas actividades.

La ejecución del fideicomiso está respaldada por un sistema de control y transparencia, lo que se evidencia en la ejecución completa de algunos rubros y en la generación de un superávit. Sin embargo, la baja ejecución en ciertos gastos podría indicar la necesidad de revisar los procesos de asignación y ejecución de recursos.

2.Desempeño institucional acumulado al cuarto trimestre de 2024



2. Desempeño institucional acumulado al cuarto trimestre de 2024

El avance promedio de las acciones estratégicas acumuladas al cuarto trimestre de 2024 alcanzó un **92,85%**. Este porcentaje se calcula a partir del promedio de las calificaciones obtenidas en el seguimiento trimestral del progreso de dichas acciones estratégicas, que se muestran en el cuadro 3. Desempeño institucional acumulado al cuarto trimestre de 2024. Este resultado refleja un alto nivel de cumplimiento en la implementación de las iniciativas planificadas, lo que demuestra un avance significativo hacia el logro de los objetivos establecidos.

2.1 Desempeño por Direcciones y Oficinas Regionales del Fonafifo

El desempeño acumulado al cuarto trimestre de 2024 de las Direcciones, Departamentos, Unidades y Oficinas Regionales del Fonafifo se calcula de manera uniforme, utilizando un promedio simple de los resultados acumulados al cuarto trimestre del año. En la siguiente tabla se muestra el detalle:

Cuadro 3. Desempeño institucional acumulado al cuarto trimestre de 2024

Dirección, Departamento y/o Unidad	I Trimestre			II Trimestre			III Trimestre			IV trimestre			Calificación Promedio Anual
	Programación ponderada	Resultado ponderado	Calificación obtenida	Programación ponderada	Resultado ponderado	Calificación obtenida	Programación ponderada	Resultado ponderado	Calificación obtenida	Programación ponderada	Resultado ponderado	Calificación obtenida	
Dirección General	15,00%	14,77%	98,46%	16,50%	7,19%	43,58%	18,00%	16,07%	89,25%	112,50%	98,61%	87,66%	89,80%
Contraloría de Servicios	14,50%	23,05%	158,97%	20,50%	24,70%	120,49%	20,50%	0,00%	0,00%	44,50%	65,66%	147,55%	106,75%
Unidad de Planificación y Control de Gestión	10,00%	10,59%	105,88%	12,50%	10,85%	86,78%	12,50%	6,71%	53,64%	65%	39,90%	61,38%	76,92%
Unidad de Tecnologías de la Información y la Comunicación	25,00%	25,00%	100,00%	25,00%	25,00%	100,00%	25,00%	25,00%	100,00%	25,00%	25,00%	100%	100%
Dirección de Servicios Ambientales	16,30%	14,25%	87,45%	25,48%	14,32%	56,21%	29,38%	23,72%	80,76%	175,50%	146,38%	83,41%	76,96%
Dirección de Fomento Forestal	6,75%	6,81%	100,95%	23,30%	27,87%	119,60%	24,35%	23,20%	95,28%	255,50%	312,68%	122,38%	109,55%
Dirección de Desarrollo y Comercialización de Servicios Ambientales	14,00%	13,95%	99,62%	24,00%	25%	103,85%	24,00%	33,75%	140,62%	140,00%	176,45%	126,04%	117,53%
Dirección de Asuntos Jurídicos	22,40%	38,87%	173,54%	24,70%	58,98%	238,79%	25,20%	26,59%	105,51%	53,50%	127,33%	238,00%	188,96%
Departamento Financiero-Contable	20,00%	20,05%	100,23%	20,00%	19,18%	95,88%	20,00%	14,71%	73,54%	26,00%	44,79%	172,28%	110,48%
Departamento Administrativo	9,13%	11,56%	126,68%	36,75%	39,26%	106,84%	28,25%	19,98%	70,71%	47,75%	119,10%	249,43%	138,42%
Oficina Regional Cañas	8,75%	9,69%	110,77%	28,75%	17,14%	59,62%	35,00%	5,98%	17,08%	27,50%	13,83%	50,30%	59,44%
Oficina Regional Caribe Norte	13,75%	13,04%	94,84%	16,25%	9,96%	61,29%	37,50%	12,76%	34,02%	32,50%	17,25%	53,07%	60,81%
Oficina Regional Limón	5,00%	5,83%	116,67%	30,00%	17,22%	57,41%	50,00%	24,45%	48,90%	15,00%	30,01%	200,07%	105,76%

Dirección, Departamento y/o Unidad	I Trimestre			II Trimestre			III Trimestre			IV trimestre			Calificación Promedio Anual
	Programación ponderada	Resultado ponderado	Calificación obtenida	Programación ponderada	Resultado ponderado	Calificación obtenida	Programación ponderada	Resultado ponderado	Calificación obtenida	Programación ponderada	Resultado ponderado	Calificación obtenida	
Oficina Regional Nicoya	17,50%	17,10%	97,74%	26,25%	14,63%	55,73%	41,25%	9,96%	24,14%	15,00%	38,59%	257,25%	108,72%
Oficina Regional Palmar Norte	10,0%	9,97%	99,70%	27,00%	14,67%	54,33%	34,00%	11,19%	32,92%	29,00%	21,55%	74,30%	65,31%
Oficina Regional San Carlos	10,00%	9,00%	90,02%	37,50%	13,36%	35,62%	31,25%	19,42%	62,14%	21,25%	14,49%	68,17%	63,99%
Oficina Regional San José Occidental	12,50%	12,44%	99,55%	12,13%	11,64%	95,97%	12,13%	8,51%	70,16%	12,13%	10,68%	88,03%	117,90%
Oficina Regional San José Oriental	18,75%	18,60%	99,19%	8,13%	12,21%	150,33%	27,39%	9,76%	35,64%	46,37%	15,52%	33,48%	79,66%
Promedio de avance de las acciones estratégicas	13,85%	15,25%	110,13%	23,04%	20,54%	89,15%	26,95%	16,21%	60,14%	65,38%	73,21%	111,98%	92,85%

Fuente: Elaboración propia, de acuerdo con resultados de mapa de desempeño institucional para el PAO.

Dirección Ejecutiva

La Dirección Ejecutiva está conformada por el director ejecutivo, la Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación, la Unidad de Planificación y Control de Gestión y la Contraloría de Servicios. Esta dirección tiene la responsabilidad de brindar dirección estratégica a la institución y de actuar como brazo ejecutor de la Junta Directiva en asuntos específicos.

La Dirección Ejecutiva desempeña un rol clave en la orientación estratégica y operativa de la institución, además de impulsar su posicionamiento tanto a nivel nacional como internacional.

En ese sentido, en la labor de posicionamiento, se desprenden **7 negociaciones y/o convenios** en diferentes niveles con Conelétricas, BAC, Del Monte, Pozuelo, Canaeco, Tosh y Fleetmagic, para atraer recursos financieros adicionales que son gestionados a través de la Dirección de Desarrollo y Comercialización de los Servicios Ambientales.

El **nivel de desempeño estratégico institucional** anual contempla lo reportado en cuanto a la cantidad de hectáreas sometidas al PPSA al año, el monto anual de recursos financieros captados y el monto de ejecución presupuestaria del Programa de Crédito. Es importante mencionar que, el porcentaje de avance para cada trimestre se obtiene de la división del resultado trimestral entre la meta anual programada. En la siguiente tabla se muestra el detalle:

Cuadro 4. Desempeño Estratégico Institucional acumulado al cuarto trimestre de 2024

Indicador	Meta Anual	Primer trimestre		Segundo trimestre		Tercer trimestre		Cuarto trimestre		Acumulado anual	
		Resultado	% de avance	Resultado	% de avance	Resultado	% de avance	Resultado	% de avance	Resultado	% de avance anual
Cantidad de hectáreas sometidas al PPSA	250 000	17.824,00	7,13%	14. 982,08	5,99%	80. 799,15	32,32%	94. 484,40	37,79%	208. 089,63	83,24%
Monto Anual de recursos financieros captados	\$ 689. 000	\$137 271,31	19,92%	\$266.787,82	38,72%	\$86. 113,82	12,50%	\$526. 749,17	76,45%	\$1. 016. 922,12	147,59%
Monto de ejecución presupuestaria del Programa de Crédito	¢ 1.025.756.731	¢99. 596. 081,13	12,25%	¢281. 497. 000	27,44%	¢233. 088. 263,73	22,72%	¢324. 494. 301,46	31,63%	¢ 938. 675. 646,32	96,33%
Desempeño Estratégico Institucional											109,05%

Fuente: Elaboración propia, con datos obtenidos de los Planes Anuales Operativos de la Dirección de Servicios Ambientales, Dirección de Desarrollo y Comercialización de Servicios Ambientales y Dirección de Fomento Forestal, acumulados al IV trimestre, 2024.

En relación con el cuadro anterior, el desempeño estratégico general de la institución fue positivo, superando la meta anual, lo que demuestra efectividad en sus programas sustantivos. El Fonafifo es una institución comprometida con el desarrollo sostenible, a través del financiamiento a quienes proveen servicios ambientales, a través de los diferentes programas que se administran. En ese sentido, durante el año 2024 la administración de Fonafifo ha trabajado de la mano con las autoridades ministeriales para modernizar el esquema del PPSA en la actividad de protección de bosque, con una reforma que permite ampliar aún más la cantidad de contratos y de hectáreas que se financian cada año. La modernización del PPSA ha favorecido la cantidad de hectáreas nuevas que ingresan al programa tanto en el período 2024 como en los años venideros.

Por su parte, la captación de recursos financieros adicionales que se obtienen a través de ingresos por Convenios para financiamiento de PPSA (no carbono), certificados de carbono y donaciones. De este resultado evidencia la eficacia y el éxito de las estrategias implementadas para la captación de recursos, así como también se resaltan las implicaciones positivas para la sostenibilidad, el impacto social y ambiental.

De igual manera, el Programa de Crédito Forestal ha logrado una ejecución presupuestaria eficaz, consolidándose como una opción de financiamiento accesible para pequeños y medianos productores del sector forestal. Al ofrecer condiciones adaptadas, como tasas de interés competitivas y plazos acordes a la realidad del ámbito forestal del país, este programa ha sido un pilar fundamental para el fortalecimiento del desempeño estratégico de Fonafifo.

Contraloría de Servicios

El desempeño de la Contraloría de Servicios en el primero, segundo y cuarto trimestre superaron el 100%. No obstante, es importante que para el año 2025 se realice una revisión de la programación de las metas trimestrales actuales para asegurar que estén alineadas con la planificación anual y ajustarlas si es necesario.

Se destaca que, en aras de canalizar las necesidades y expectativas de los usuarios de los diferentes mecanismos de financiamiento, se han atendido anualmente **282 gestiones** (inconformidades, denuncias, consultas o sugerencias recibidas) de una meta anual de 400. Este resultado obedece a las mejoras implementadas en el sitio web institucional y a la actualización frecuente de datos en redes sociales, permitiendo a los clientes y a la ciudadanía en general, mantenerse informados sobre los diferentes servicios que presta la institución y cualquier requerimiento de información pública sobre el Fonafifo.

Es importante destacar que, a pesar de no haber alcanzado la meta anual propuesta, el promedio para dar respuesta a las gestiones fue de 1,9 días, lo que muestra que las mismas fueron atendidas dentro del plazo señalado por la Ley 9158 Ley Reguladora del Sistema Nacional de Contraloría de Servicios que indica que son de hasta 15 días hábiles.

Asimismo, se resalta que se obtuvo un **95,40% de grado de satisfacción de los servicios brindados** por la institución en el año 2024. Este resultado contempla la aplicación de un total de 373 encuestas para medir el grado de satisfacción de la calidad en la prestación de los servicios del Programa de Pago por Servicios Ambientales, la realización de dos grupos focales realizados en el cantón de San Carlos para medir la calidad de los servicios del Programa de Crédito Forestal y la aplicación de un total de 44 encuestas para medir la calidad de los Servicios de la Dirección de Comercialización de los Servicios Ambientales.

En cuanto al porcentaje de **sugerencias de mejora implementadas**, se realizaron un **total de 4** al cierre de 2024. Una de ellas fue dirigida a la Unidad de Recursos Humanos, relacionada con el acceso a la información sobre los procesos de reclutamiento de personal de la institución, en cumplimiento con el Decreto de acceso a información pública y en respuesta a una pregunta frecuente recibida en la Contraloría de Servicios. Otra sugerencia fue dirigida a la Secretaría Ejecutiva Redd+ para mejorar la comunicación del personal y gestionar los movimientos de personal ante consultas de los usuarios. Además, se emitieron dos sugerencias adicionales: una a la Unidad de Planificación y Control de Gestión para integrar en el tablero de los PAO los aspectos evaluados en el índice de transparencia, y otra a la Dirección Administrativa Financiera sobre la reactivación de la Comisión de Ética Institucional, las cuales serán implementadas durante el año 2025.

Unidad de Planificación y Control de Gestión (UPCG)

Durante el período evaluado, se registraron un total de 99 eventos de riesgo en la institución, incluyendo las oficinas regionales. De estos, **22 riesgos llegaron a materializarse**, lo que equivale a un **22,22%** del total identificado. Este porcentaje supera significativamente la meta anual establecida del 5%, lo que refleja una mayor incidencia de riesgos de lo previsto.

En la Oficina Central, entre los riesgos materializados, destacan la rotación de personal, las dificultades en la tramitación de contrataciones y pagos, y los retrasos en la publicación del decreto del nuevo esquema de PPSA. Asimismo, la posible filtración de información sensible constituye un desafío importante para la institución.

Por otro lado, en las oficinas regionales, se han identificado dinámicas que forman parte de la gestión cotidiana, como picos de carga laboral en determinados períodos, los tiempos asociados a la aprobación del presupuesto y su impacto en la operatividad del PPSA, variaciones en el funcionamiento de la plataforma SiPSA y la actualización continua de la información. Ante esto, se busca seguir fortaleciendo las estrategias de mitigación de riesgos para optimizar la gestión y garantizar una mayor eficiencia en el próximo período.

Por su parte, a lo largo del presente año, se llevó a cabo la autoevaluación de todos los componentes del Sistema de Control Interno (SCI). Para este proceso, se empleó un formulario dirigido a directores, jefaturas y jefaturas regionales. Los resultados globales obtenidos fueron los siguientes:

- **Grupo de direcciones y jefaturas:** 83.61% (Nivel Avanzado).
- **Grupo de funcionarios en general:** 80.83% (Nivel Avanzado).

Con base en estos datos, se alcanzó una calificación global del SCI del 82.22%, lo que refleja un desempeño favorable en la implementación y funcionamiento de los

controles internos dentro de la institución. Este puntaje se sitúa por encima del nivel intermedio, indicando que los procesos y prácticas de control están, en su mayoría, bien establecidos y son efectivos. Sin embargo, aunque el resultado es satisfactorio, aún no se ha logrado un nivel óptimo en todos los componentes del SCI.

Este análisis ofrece una base para identificar áreas de mejora específicas, como el ambiente de control, la evaluación de riesgos y el componente de información y comunicación. Estas áreas representan oportunidades clave para implementar acciones correctivas o de mejora que permitan fortalecer aún más el sistema y alcanzar un desempeño óptimo en todos sus aspectos.

Unidad de Tecnologías de la Información y la Comunicación

La Unidad de Tecnologías de la Información y la Comunicación (UTIC) ha mantenido un desempeño sobresaliente, logrando un 100% de efectividad durante todos los trimestres del año, lo que la consolida como un pilar clave de estabilidad y eficiencia institucional.

En 2024, el Sistema de Control y Gestión Institucional (SCGI) mostró un desempeño global positivo, consolidándose como una herramienta estratégica que mejora la eficiencia, sostenibilidad e innovación de la institución en áreas clave como las financieras, legales y ambientales, lo que refuerza la sinergia entre los procesos institucionales.

La plataforma tecnológica institucional también mantuvo altos estándares de disponibilidad, realizando períodos de respaldo y mantenimiento de bases de datos con notificación oportuna a los funcionarios, garantizando transparencia en el proceso. En ciberseguridad, se ha realizado toda una culturalización a la población institucional en temas de ciberseguridad, mediante charlas e infografías que se remiten constantemente.

Además, se ha realizado la configuración del doble factor de autenticación para asegurar el acceso a las distintas cuentas de usuario, la realización de respaldos y pruebas de recuperación de las bases de datos institucionales, implementación, revisión y actualización de herramientas de seguridad en los equipos de cómputo y servidores, renovación del certificado de seguridad SSL para el sitio web, atención de las alertas técnicas enviadas por el Equipo de respuesta ante incidentes de seguridad (CSIRT) y monitoreo de los servicios de Tecnologías de Información.

Las adquisiciones de equipos, licencias y renovaciones de contratos fueron fundamentales para asegurar la continuidad de los servicios y la mejora en la infraestructura tecnológica, alineándose con los objetivos operativos y enfrentando desafíos tecnológicos para el 2025.

Se optimizó la gestión de documentos mediante ajustes en las plantillas de archivado, facilitando el control de la información y mejorando la trazabilidad de los archivos, lo que resultó clave para la toma de decisiones y el cumplimiento de procesos internos.

Este año, la UTIC también alcanzó avances significativos en la mejora de procesos, la implementación de Normas Técnicas de Control y Gestión de TI, y la ejecución de proyectos estratégicos como SICORE y CREDIFOR. Además, se mantuvo un enfoque continuo en la capacitación, planificación y mejora del portafolio de proyectos.

Además, se presentan informes a entes fiscalizadores como el MICITT, en su rol de ente rector en Tecnologías de Información, participando activamente en la Estrategia Nacional de Inteligencia Artificial y Seguridad de la Información.

Asimismo, se rinden informes a la Contraloría General de la República sobre el perfil tecnológico y los avances en transformación digital. Por otro lado, se brinda apoyo

al MINAE en la elaboración de normativas relacionadas con tecnologías de la información, transformación digital y seguridad de la información.

Dirección de Servicios Ambientales

De la DSA se resalta que, aunque presentó una disminución en el segundo trimestre, logró recuperar y mantener un desempeño estable en los trimestres posteriores. La meta establecida para el Programa de Pago por Servicios Ambientales en el periodo 2024 es financiar un total de **250.000,00 hectáreas**, una cifra que se ha mantenido constante en los últimos años. Esta meta contempla tanto los pagos correspondientes a nuevos contratos formalizados durante 2024 como a contratos vigentes suscritos y financiados en periodos anteriores.

Al cierre de 2024, se logró financiar un total de **208.089,63 hectáreas**, lo que representa un avance del **83,24%** respecto a la meta anual. Este resultado se traduce en una ejecución presupuestaria anual de **₡9.264.088.908,05**, destinada a propietarios y poseedores de bosques y plantaciones forestales, alcanzando así un **69,80%** de ejecución del presupuesto asignado. A continuación, se presenta el desglose de estos resultados por trimestre en el cuadro siguiente:

Cuadro 5. Desglose trimestral de las hectáreas de PPSA financiadas año 2024

Periodo	Hectáreas PPSA financiadas	Presupuesto ejecutado
I trimestre	17. 824,00	₡846.401.185,19
II trimestre	14. 982,08	₡756.256.086,87
III trimestre	80. 799,15	₡3. 470.823.944,19
IV trimestre	94. 484,40	₡4.190.607.691,80
Total	208.089,63	₡9. 264. 088.908,05

Fuente: PAO Dirección de Servicios Ambientales IV trimestre de 2024.

El Programa de Pago por Servicios Ambientales tiene cobertura a nivel nacional, permitiendo la participación de fincas en todo el territorio del país, siempre que

cumplan con los requisitos estipulados en las diferentes normativas aplicables. A continuación, se presenta un cuadro con la distribución de hectáreas financiadas durante el año 2024, desglosadas por cada actividad y subactividad del programa:

Cuadro 6. Distribución de hectáreas financiadas durante el año 2024, desglosadas por cada actividad y subactividad del programa

Recuperación de la cobertura					
Reforestación		Regeneración		SAF	
Has	Monto	Has	Monto	Has	Monto
4. 497,50	¢ 736. 220. 493,22	7. 600,80	¢186. 960. 115,80	1. 751,83	¢226. 485. 051,60
Mantenimiento de la cobertura					
Manejo		Protección		Recurso hídrico	
Has	Monto	Has	Monto	Has	Monto
1. 463,80	¢53. 493. 309,65	171. 080,20	¢6 969. 641. 991,67	24.146,40	¢1. 091. 287. 946,11

Fuente: PAOS DSA de 2024.

Al cierre de 2024, el porcentaje de avance en la meta de hectáreas es considerado satisfactorio. Sin embargo, es importante señalar que dicho desempeño ha estado influido por un factor clave: la administración del Fonafifo se ha enfocado en elaborar una propuesta de modificación al esquema del Programa de Pago por Servicios Ambientales para la actividad de protección de bosque, en cumplimiento con los lineamientos establecidos por la jerarquía ministerial.

En este contexto, se desarrolló una propuesta de decreto que implicó un riguroso proceso de consulta pública, validación, atención de observaciones y revisión. Dicho decreto fue aprobado por la Dirección de Leyes y Decretos del Ministerio de la Presidencia y posteriormente publicado en el diario oficial La Gaceta. A partir de la entrada en vigor del nuevo esquema, se dio inicio al periodo de recepción de solicitudes de ingreso, lo que ha permitido un aumento significativo en las hectáreas protegidas y financiadas bajo el PPSA.

Según datos de la Dirección de Servicios Ambientales, de una meta anual de 1 000 000 toneladas de CO₂ al cuarto trimestre de 2024 se han **mitigado y capturado 519. 718,94 toneladas de CO₂**, mediante contratos vigentes del PPSA, a través de reforestación, regeneración y Sistemas Agroforestales (SAF). Este análisis se fundamenta en la cantidad de solicitudes pagadas durante el año 2024.



En cuanto a las **mujeres que se han visto beneficiadas del PPSA**, sobresale que de una meta anual de 600 se obtuvo un resultado anual acumulado de **653 mujeres**. Este resultado demuestra que el programa superó el objetivo. Esto indica un desempeño positivo en esta área específica, evidenciando un enfoque efectivo en la inclusión y participación de las mujeres.

Con respecto a la cantidad de toneladas de CO₂ equivalente contenido en los bosques bajo contratos de PPSA, se resalta que de una meta anual de 115.000.000 toneladas de CO₂ se alcanzó en el año 2024 92.325.962,32 toneladas de CO₂ lo que representa un avance anual del 80,28%. El cálculo se realizó a partir de las solicitudes de desembolso recibidas, procesadas y aprobadas dentro de dicho período, siguiendo los lineamientos y metodologías establecidas por el programa PSA para la evaluación y verificación del carbono secuestrado.

Dirección de Fomento Forestal

El desempeño de la Dirección de Fomento Forestal superó las metas establecidas en el año 2024. Sin embargo, aunque los resultados han sido positivos, será fundamental ajustar las metas en la programación trimestral en el Plan Anual Operativo para garantizar la sostenibilidad de este desempeño y prevenir posibles desviaciones en el futuro.

En relación con el Programa de Crédito Forestal, se presenta información clave sobre dos indicadores relevantes. El aspecto más destacado es la ejecución presupuestaria, ya que un alto porcentaje en este indicador refleja la formalización de numerosas operaciones crediticias o, en su defecto, de pocas operaciones, pero con montos significativos. En cualquiera de los casos, esto contribuye al fortalecimiento del sector productivo forestal y a la dinamización de la economía.

El porcentaje de ejecución presupuestaria abarca tanto los recursos destinados a nuevas operaciones crediticias como aquellos correspondientes a créditos vigentes de años anteriores que aún requieren desembolsos. Este programa ha sido un instrumento esencial para impulsar el desarrollo económico del sector forestal, ofreciendo condiciones de crédito más favorables que las disponibles en el mercado financiero tradicional.

Durante el año 2024, se financian actividades productivas, tales como Fomento Productivo con un monto total de ¢ 587 075 646,32, el Subprograma de Industria Forestal con ¢ 171 600 00 y el Subprograma Fomentando el Desarrollo con ¢ 180 000 000. En total, se alcanzó una ejecución acumulada de **¢ 938. 675. 646,32**, equivalente al **96,33%** del presupuesto total asignado para el periodo, que asciende a **¢ 1.025.756.731**.

Esta ejecución presupuestaria al cierre del 2024 obedece al financiamiento de **40 nuevas operaciones crediticias**, además de 13 operaciones vigentes que se llevaron a cabo a través de las diferentes líneas de crédito ofrecidas por la institución. A continuación, se detalla la colocación de crédito por cada línea y trimestre del año en el siguiente cuadro:

Cuadro 7. Colocación de crédito por cada Subprograma y trimestre del año 2024

Subprograma	Monto				
	I trim	II trim	III trim	IV trim	Total
Fomento Productivo	₡87.596.081,13	₡141.497.000,00	₡208. 088.263,73	₡149. 894. 301,46	₡587. 075. 646,32
Industria Forestal	₡12.000.000,00	₡60.000.000,00	₡0,00	₡99. 600. 000,00	₡171. 600. 00,00
Fomentando el Desarrollo		₡80.000.000,00	₡25. 000. 000	₡75. 000. 000,00	₡180. 000. 000,00
Total	₡99.596.081,13	₡281.497.000,00	₡233. 088. 263,73	₡324.494. 301,46	₡938. 675. 646,32

Por último, respecto al Programa de Crédito Forestal, es importante indicar que al igual que el PPSA, también ha sido sometido al proceso de actualización, en el cual se ha revisado y actualizado el Reglamento de crédito. El proceso de actualización de la norma siguió lo establecido por la normativa de simplificación de trámites, utilizando el Sistema de Control Previo (SICOPRE) del Meic. Actualmente, el Reglamento de Crédito está actualizado y fue publicado en el Alcance 155 de la Gaceta 165 del viernes 06 de setiembre del 2024.

En cuanto al desarrollo de capacidades, se han capacitado un total de 105 personas productoras, de las cuales 89 fueron productores que se capacitaron de manera presencial y 16 de manera virtual en temas forestales como control y manejo de malezas en plantaciones forestales, identificación y manejo de plagas y enfermedades forestales, fertilización forestal y control de hormigas en plantaciones forestales. Además, se han elaborado y distribuido 1000 posters de materiales educativos.

Dirección de Desarrollo y Comercialización de Servicios Ambientales

De acuerdo con las facultades otorgadas al Fonafifo en el artículo de creación de la Ley Forestal, Ley N° 7575, la institución tiene la capacidad de captar recursos adicionales al presupuesto de la República, los cuales se destinan al financiamiento de servicios ambientales. Para este fin, la Dirección de Desarrollo y

Comercialización de Servicios Ambientales (DDCSA) trabaja en la negociación, establecimiento de convenios y comercialización de productos, con el objetivo de generar ingresos adicionales que permitan ampliar el alcance del Programa de Pago por Servicios Ambientales.

Durante el año 2024, se logró captar un total de **\$1.016.922,12**, lo que representa un avance del **147,59%** respecto a la meta anual establecida de **\$689.000,00**.

Este desempeño no solo garantiza el financiamiento necesario para los programas de servicios ambientales, sino que también refuerza la confianza en su modelo operativo, abriendo oportunidades para futuras inversiones y colaboraciones estratégicas. No obstante, a pesar de que la DDCSA ha logrado un buen desempeño en el cumplimiento de sus metas a lo largo del año, es importante revisar la programación de metas de manera que el nivel de rendimiento sea sostenible y contribuya al cumplimiento de la planificación trimestral de metas.

En el siguiente cuadro se detalla el desglose de los ingresos obtenidos por cada producto de captación y su distribución a lo largo de los trimestres del periodo:

Cuadro 8. Desglose de ingresos obtenidos por cada producto de captación y donaciones 2024

Concepto	I trim	II trim	III trim	IV trim	Total
Convenios	\$45.061,30	\$94.512,77	\$614,88	\$158.015,73	\$298 204,68
Certificados de Crédito de Carbono	\$92.210,01	\$172.275,05	\$83.874,94	\$367.309,44	\$715. 669,44
Donaciones	\$0,00	\$0,00	\$ 1.624,00	\$1.424,00	\$3.048
Total					\$1.016.922,12

Fuente: PAOS de la DDCSA de 2024.

Del cuadro anterior, refleja que la captación de recursos durante el año 2024 demuestra un desempeño financiero muy positivo, evidenciando una gestión eficaz

y una diversificación exitosa de fuentes de ingresos. Los Certificados de Crédito de Carbono se consolidaron como la principal fuente de financiamiento, reflejando un fuerte compromiso con iniciativas ambientales y sostenibles. Por otro lado, los Convenios mostraron un aporte significativo, lo que resalta la capacidad de establecer alianzas estratégicas y gestionar financiamiento de manera efectiva. Aunque las donaciones representaron un monto menor, su presencia indica un interés creciente en apoyar los proyectos.

Dirección de Asuntos Jurídicos

La Dirección de Asuntos Jurídicos muestra resultados que superan el **100%** en todos los trimestres del 2024. Aunque estos resultados son positivos, es importante asegurar que sean sostenibles y no se deban a una programación desalineada de la realidad.

Desde la Dirección de Asuntos Jurídicos se han atendido un total de **420 consultas técnico-administrativas** acumuladas en el año 2024, debidamente clasificadas por tipo, lo que representa un significativo avance del **93,33%** respecto a la meta anual proyectada de 450 consultas. Este desempeño refleja no solo el compromiso de la DAJ con la prestación de servicios eficientes y de calidad, sino también su contribución a la mejora continua de los procesos internos.

Por otra parte, la DAJ ha participado activamente en la modificación de normativas institucionales, en cumplimiento de sus funciones de asesoría legal, gestión y actualización del marco normativo, así como de garantizar que las actividades de la institución se ajusten a la legislación vigente. Como resultado de este trabajo, se han modificado cinco normativas clave para fortalecer el marco jurídico e institucional de la gestión ambiental:

- Manual de Procedimientos para el Pago de Servicios Ambientales.
- Reforma al Reglamento de la Ley Forestal.

- Resolución Ministerial para el Mantenimiento de la Cobertura Forestal.
- Manual de Procedimientos para el Programa de Pago de Servicios Ambientales en Protección de Bosques.
- Manual de Operación del Plan Piloto para el Pago de Servicios Ambientales en Bosques de Mangle.

La elaboración y modificación de estas normativas demuestra el compromiso de la DAJ con el fortalecimiento del marco jurídico ambiental y su capacidad para responder a las necesidades de la institución y de los actores involucrados en la gestión sostenible de los recursos naturales. Este trabajo refuerza la transparencia, promueve una gobernanza efectiva y facilita la implementación de políticas que impactan positivamente en el desarrollo sostenible.

Por otra parte, se gestionó un total acumulado de **812 solicitudes de PPSA con valoración legal durante el año**, lo que representa un avance anual del **351,46%** en relación con el 100% de la meta establecida en el período. Ante este resultado, es necesario reconsiderar la programación de este indicador para el próximo período, ajustándolas a los nuevos niveles de demanda y capacidad institucional identificados.

Por último, el registro de 175 contratos PPSA frente a una meta anual de 900 contratos, obedece a la resolución 319-2024 que establece la formalización y realización en el período 2024-2025, por lo cual la ejecución del año fue menor que otros años.

Dirección Administrativa-Financiera

Departamento Administrativo

El departamento tiene como principales funciones la administración de bienes y contrataciones, la gestión del capital humano, la gestión documental y la supervisión de la seguridad ocupacional.

El Departamento Administrativo ha reportado avances significativos en las Unidades que la componen, a saber:

La **Unidad de Archivo** reporta una mayor respuesta de los funcionarios en cuanto a la transferencia de documentos, ya que se trasladaron en el año un total de **337 cajas a la Unidad de Archivo de las Oficinas Regionales** de una meta anual de 170 cajas, lo que refleja una mayor conciencia y colaboración por parte de los funcionarios. Además, se han realizado un total al año de 20 inspecciones de archivos de una meta anual de 28 inspecciones. Esto sugiere la necesidad de reforzar los esfuerzos en este aspecto, optimizando los tiempos y recursos para garantizar la totalidad de las inspecciones planificadas. Por otro lado, es fundamental mantener el seguimiento a las acciones complementarias, como el acompañamiento a los encargados de archivos de gestión, las capacitaciones y la promoción de herramientas como el cuadro de clasificación y las tablas de plazo, con el fin de consolidar una gestión documental eficiente y sostenible.

La **Unidad de Proveeduría y Servicios Generales (UPSG)** con respecto a la meta anual de órdenes de inicio y solicitudes de contratación gestionadas, se reporta la **gestión de 215 Decisiones Iniciales**. No obstante, es importante tener presente mantener una misma base de Decisiones Iniciales a lo largo del año para asegurar un gestión adecuada y planificada.

El avance en las contrataciones durante 2024 fue significativo, con **54 procesos finalizados** de un total de 60 gestionados. Sin embargo, los 6 procesos pendientes reflejan desafíos que deben ser atendidos para mejorar la eficiencia en la gestión de contrataciones. Estos pendientes se deben principalmente a tres factores: Anticipos de necesidades para 2025, ya que tres contrataciones corresponden a requerimientos previstos para el próximo año, lo que sugiere una planificación anticipada pero que afecta el cierre del año en curso, retrasos en la entrega de insumos, tres procesos se atrasaron porque el SINAC entregó los

insumos fuera del plazo establecido, lo que evidencia la necesidad de mejorar la coordinación y el cumplimiento de plazos entre las dependencias y trámites ante la Contraloría General de la República (CGR): Uno de los procesos se retrasó debido a un recurso interpuesto, lo que resalta la importancia de anticipar y gestionar adecuadamente este tipo de situaciones.

La **Unidad de Recursos Humanos** ha **capacitado** a un total de **40 funcionarios** en relación con el **diagnóstico de competencias**, superando la meta anual establecida de 20 personas. Durante este período, debido a la falta de contenido presupuestario para nuevas capacitaciones, se han aprovechado oportunidades de formación gratuita ofrecidas por la Dirección General del Servicio Civil (DGCS), otras entidades externas y recursos internos, como capacitaciones específicas, entre ellas el uso de drones.

En cuanto a la **capacitación de mujeres**, se han formado **42 funcionarias** según el **Clasificador de Competencias del Servicio Civil**, superando ampliamente la meta anual de 10 mujeres capacitadas. Este logro refuerza el compromiso con la promoción de la equidad de género.

La **Unidad de Salud Ocupacional** en el año 2024 reportó un total de **48 días perdidos** por accidentes laborales, distribuidos en dos casos aceptados por el INS (Póliza Riesgos del Trabajo). No se registraron casos de enfermedades laborales en ningún trimestre. El promedio anual de funcionarios(as) fue de 83 personas, manteniéndose estable a lo largo del año. Este resultado demuestra que la gestión de la Unidad de Salud Ocupacional durante el año refleja un buen desempeño en materia de prevención y control de riesgos laborales, lo que evidencia un ambiente de trabajo seguro y saludable.

Por otra parte, se destaca que el Fonafifo (Oficinas Centrales como en las Regionales, ha obtenido una calificación sobresaliente de **102,65%** en la evaluación anual del **Programa de Gestión Ambiental Institucional (PGAI)** correspondiente

al período 2024. Este programa, que promueve prácticas sostenibles y el cumplimiento de normativas ambientales en el sector público, ha permitido a Fonafifo posicionarse, por séptimo año consecutivo, en la franja verde (+) del semáforo de implementación de los PGAI. Este logro no solo refleja el compromiso de la institución con la gestión ambiental y el desarrollo sostenible, sino que también consolida su liderazgo en la adopción de prácticas responsables y eficientes. Este reconocimiento subraya la importancia estratégica que Fonafifo otorga a la sostenibilidad ambiental como pilar fundamental de su gestión institucional.

Departamento Financiero-Contable

El desempeño del Departamento Financiero-Contable de FONAFIFO en 2024 muestra una tendencia positiva en general. Como reflejo de esto se ha logrado una ejecución presupuestaria institucional de **98,98%**, que equivale a **¢16.056.955.000,00**. Esto es un resultado positivo reafirma el compromiso de la institución con el desarrollo sostenible, a través del financiamiento a quienes proveen servicios ambientales, mediante los diferentes programas que administra.

En cuanto al porcentaje de variación anual de los recursos presupuestarios asignados al FONAFIFO (Programa 881), el Departamento Financiero Contable reporta que, para el año 2024, se asignó un 15,42% más de recursos en comparación con el año anterior. Este incremento se destinó principalmente al pago de servicios ambientales, lo que permitió cubrir 208.089,63 hectáreas de bosque, plantaciones forestales, sistemas agroforestales y sistemas mixtos, en el marco del Programa de Pago por Servicios Ambientales.

Este avance está directamente vinculado a los recursos asignados anualmente en la Ley de Presupuesto Nacional, los cuales dependen de la situación fiscal del país, las restricciones presupuestarias para la reducción del gasto público y otras decisiones de carácter político. Para el periodo 2024, la meta establecida consiste

en mantener, como mínimo, el mismo nivel de recursos asignados en el periodo anterior.

Oficinas Regionales

Contratos nuevos formalizados de PPSA

La meta anual proyectada de 1240 contratos nuevos formalizados fue establecida bajo otras condiciones diferentes al nuevo esquema creado. Por tanto, según registros de la DSA, se recibió un total de 1774 solicitudes de ingreso PSA en el 2024, de las cuales se formalizaron 192 contratos.

Ejecución presupuestaria en contratos con cuotas pendientes de PPSA

En el siguiente cuadro se muestra el desempeño de las Oficinas Regionales en cuanto a la ejecución presupuestaria en contratos con cuotas pendientes de PPS, acumulados al IV trimestre de 2024:

Cuadro 9. Desempeño de las Oficinas Regionales en ejecución presupuestaria en contratos con cuotas pendientes de PPSA, acumulados al cuarto trimestre de 2024

Oficina Regional	Meta anual	Resultado acumulado al cuarto trimestre	% de Avance acumulado al cuarto trimestre de 2024
Cañas	¢159. 650. 680,09	¢ 100. 977. 619,34	63,25%
Caribe Norte	¢141. 785. 579,15	¢ 85. 854. 817,33	60%
Limón	¢28. 344. 946,7	¢22. 695. 555,30	80,07%
Nicoya	¢66. 982. 238,60	¢36.347.799,66	54,26%
Palmar Norte	¢456. 064. 410,95	¢118. 964. 259,60	26,08%
San Carlos	¢297. 164. 614,55	¢ 180. 185. 252,28	60,63%
San José Occidental	¢173. 657. 748,29	¢ 115. 606. 095,34	66,67%
San José Oriental	¢157. 566. 484,05	¢ 156. 774. 278,45	99,50%
Total	¢1. 481. 216. 702,38	¢817. 405.677,30	63,81%

Fuente: Elaboración propia, con datos obtenidos de los Planes Anuales Operativos de las Oficinas Regionales.

De acuerdo con el cuadro anterior, la ejecución presupuestaria en contratos con cuotas pendientes de PPSA, se evidencia que el avance anual es del **63,81%**, lo que indica que, en conjunto, las oficinas regionales han cumplido un poco más de la mitad de sus metas anuales. Esto refleja que, aunque hay un progreso significativo, aún queda un margen importante para alcanzar los objetivos planteados.

Proyectos de PPSA visitados

Por otra parte, en el siguiente cuadro se muestran los resultados acumulados al cuarto trimestre de 2024 en relación con la cantidad de proyectos de PPSA visitados.

Cuadro 10. Desempeño de las Oficinas Regionales en proyectos del PPSA visitados, acumulados al cuarto trimestre de 2024

Oficina Regional	Meta anual	Resultado acumulado al cuarto trimestre	% de Avance acumulado al cuarto trimestre de 2024
Cañas	35	21	60%
Caribe Norte	46	32	69,27%
Limón	30	33	110%
Nicoya	85	106	124,71%
Palmar Norte	45	45	100%
San Carlos	50	52	104%
San José Occidental	35	37	105,71%
San José Oriental	35	37	105,71%
Total	361	363	97%

Fuente: Elaboración propia, con datos obtenidos de los Planes Anuales Operativos de las Oficinas Regionales.

El cuadro refleja un desempeño muy positivo en la ejecución de las visitas a proyectos de PPSA a nivel regional, demostrando un avance significativo hacia el cumplimiento de los objetivos establecidos. Varias oficinas regionales no solo alcanzaron sus metas, sino que las superaron de manera notable, lo que evidencia

un esfuerzo coordinado y eficiente en la implementación de las actividades planificadas.

3. Desempeño Institucional acumulado al cuarto trimestre de 2024 **Secretaría Ejecutiva REDD+**

3.1 Hectáreas Pagadas en Contratos de Reducción de Emisiones Forestales (CREF)

Durante el 2024, se han pagado un total de \$6. 994.276.07 en **Contratos de Reducción de Emisiones Forestales (CREF)**. Este resultado equivale a **150.794,26 hectáreas** respecto a la meta de 250.000. El avance del 60,32% en la implementación de los Contratos de Reducción de Emisiones Forestales (CREF) durante el año 2024 es un logro importante, pero también refleja la necesidad de realizar ajustes estratégicos para alcanzar la meta completa de 250.000 hectáreas al año 2025.

Además, es fundamental reconocer que el cumplimiento de estas metas no solo contribuye a la mitigación del cambio climático, sino que también genera beneficios sociales, económicos y ambientales para las comunidades locales, personas poseedoras y propietarias de fincas y el país en general. Por lo tanto, este análisis debe servir como insumo para la revisión y ajuste de las estrategias y acciones relacionadas con los recursos procedentes de las finanzas climáticas, con el fin de asegurar su éxito a largo plazo y generar opciones para su reconocimiento.

3.2 Hectáreas nuevas en contratos de reducción de emisiones

Es importante destacar que, en el año 2024, en el marco de los contratos de reducción de emisiones, se ha logrado contratar un total de **95.591,46 hectáreas nuevas** que rigen del 01 de enero de 2018 al 31 de diciembre de 2024,

correspondientes a los años retroactivos 2018 y 2019. Este esfuerzo económico no solo refleja un firme compromiso con la sostenibilidad y la conservación de los recursos naturales, sino que también respalda prácticas ambientalmente responsables que generan un impacto positivo tanto en el ecosistema como en las comunidades que participan activamente en esta iniciativa, ya que estos pagos basados en resultados reconocen acciones que sucedieron dentro del período 2018-2024, lo que permite al país un reconocimiento por lo beneficios que genera la mitigación del cambio climático y promueve un futuro más verde y equitativo.

3.3 Monto de pago por resultados en reducciones de emisiones

Para este indicador se reporta anualmente **\$21.630.328,45** en monto de pago por resultados en reducciones de emisiones, de los cuales \$3.048.365,62 son provenientes del Fondo Verde del Clima por concepto de pago basado en resultados evaluado sobre el PSA. Por su parte, el monto de \$ 17.568.362 es proveniente del Fondo de Carbono, que reconoce la reducción de emisiones para que el país alcance el cumplimiento del ERPA.

3.4 Avance de cumplimiento de las disposiciones para la atracción de recursos para el pago por resultados

En línea con los objetivos establecidos para la atracción de recursos asociados al pago por resultados, se han ejecutado exitosamente todas las actividades planificadas. Este avance incluye la implementación de iniciativas estratégicas orientadas a la gestión de recursos adicionales, con especial énfasis en los mercados de carbono.

Entre los logros más relevantes se destacan:

- Colaboración con territorios indígenas: Se han llevado a cabo acciones significativas en coordinación con comunidades indígenas, promoviendo su integración en proyectos sostenibles.
- Impulso al esquema CREF: Se ha avanzado en la promoción de este mecanismo como una herramienta clave para la financiación climática.
- Intercambio internacional: Se ha atendido a misiones del Banco Mundial y delegaciones de países como Nepal y Kenia, compartiendo la experiencia de Costa Rica en REDD, PPSA y otros temas relevantes.

Adicionalmente, la participación activa en foros internacionales ha fortalecido el posicionamiento de Costa Rica como líder global en sostenibilidad y gestión ambiental. Estas acciones han contribuido a consolidar la imagen del país como un referente en la lucha contra el cambio climático y en la promoción de prácticas innovadoras. Se han alcanzado todas las metas propuestas, impulsando la movilización de recursos, la colaboración con actores locales y la proyección internacional de Costa Rica.

4. Conclusiones

A continuación, se presenta un análisis detallado de los principales aspectos del informe, seguido de recomendaciones generales para abordar los desafíos identificados y maximizar el impacto de las iniciativas implementadas por el Fonafifo.

Desempeño Institucional y Ejecución Presupuestaria

La institución ha logrado una ejecución presupuestaria cercana al 100%, lo que refleja una gestión financiera eficiente. Sin embargo, es importante destacar que este alto nivel de ejecución se ha visto afectado por reducciones presupuestarias y retrasos en la aprobación de recursos, lo que ha impactado en la capacidad de contratación y en la implementación de algunas actividades planificadas.

Desempeño por Direcciones y Unidades

El Programa de Pago por Servicios Ambientales (PPSA) ha logrado financiar una cantidad significativa de hectáreas bajo el PPSA y una cantidad considerable de toneladas de CO₂. La entrada en vigor del nuevo esquema ha permitido un aumento en las hectáreas protegidas y financiadas, lo que es un avance positivo.

El PPSA ha superado la meta de mujeres beneficiarias, lo que refleja un enfoque efectivo en la inclusión y participación de las mujeres en las iniciativas de conservación.

El Programa de Crédito Forestal ha mostrado una ejecución presupuestaria con un alto porcentaje de recursos destinados a nuevas operaciones crediticias y créditos vigentes. Esto ha contribuido al fortalecimiento del sector productivo forestal y a la dinamización de la economía.

Aunado a lo anterior, se han realizado capacitaciones a productores forestales, lo que ha contribuido a mejorar sus habilidades y conocimientos en temas forestales. No obstante, es necesario continuar con estos esfuerzos para asegurar un impacto sostenible en el sector.

En materia de gestión de riesgos y control interno, se ha identificado un porcentaje significativo de riesgos materializados, especialmente en áreas como la rotación de personal, las dificultades en la tramitación de contrataciones y los retrasos en la aprobación del presupuesto. Esto resalta la necesidad de fortalecer las estrategias de mitigación de riesgos y mejorar la gestión de los procesos internos.

Oficinas Regionales

Las Oficinas Regionales han enfrentado desafíos en la formalización de nuevos contratos de PPSA, lo que ha impactado en el cumplimiento de las metas anuales. Esto se debe en parte a los retrasos en la publicación del decreto del nuevo esquema de PPSA.

A pesar de los desafíos en la formalización de contratos, las Oficinas Regionales han mostrado un desempeño positivo en la ejecución de visitas a proyectos de PPSA, superando en algunos casos las metas establecidas. Esto refleja un esfuerzo coordinado y eficiente en la implementación de las actividades planificadas.

Secretaría Ejecutiva REDD+

La Secretaría Ejecutiva REDD+ al gestionar otros recursos para cumplir con el período de reconocimiento de la reducción de emisiones, permite llevar más recursos a las zonas rurales. El avance en la implementación de la distribución de beneficios de la Estrategia REDD+ ha sido significativo por el resultado en su impacto sobre cantones con Índice de Desarrollo Social bajo, al promover el contrato

CREF sobre áreas con bosques en manos de personas dueñas de fincas, propietarios y poseedores de bosque.

Si bien, el programa ha avanzado de forma paulatina, el logro hacia la meta de 250.000 hectáreas es cada vez más viable, el esquema pretende el ingreso de áreas de bosque que se encuentran en manos de poseedores en las cuales los procesos para su ingreso son más lentos y depende del interés de las personas.

5. Recomendaciones generales

Las siguientes recomendaciones generales buscan orientar las acciones futuras hacia una gestión más eficiente y sostenible, asegurando el cumplimiento de los objetivos estratégicos del Fondo Nacional de Financiamiento Forestal:

Es fundamental revisar y ajustar las metas trimestrales para asegurar que sean realistas y estén alineadas con la capacidad operativa y los recursos disponibles. Esto permitirá una mejor planificación y ejecución de las actividades, evitando desviaciones y optimizando los resultados.

Dado el porcentaje de riesgos materializados durante el año, se recomienda fortalecer las estrategias de identificación, evaluación y mitigación de riesgos. Esto incluye la implementación de medidas preventivas y correctivas para minimizar el impacto de los riesgos en la operación institucional.

Se recomienda continuar con las estrategias de diversificación de fuentes de financiamiento y fortalecer las alianzas estratégicas con actores clave. Esto garantizará la sostenibilidad financiera de los programas y permitirá ampliar su alcance.